

















Município de Oliveira de Azeméis

Relatório de Gestão 2019





Índice

1.	Intro	duçao		5
2.	Estru	utura O	rganizacional do Município	6
3.	Anál	ise de (objetivos	11
4.	Exec	cução e	e evolução da política orçamental desenvolvida pela auta	rquia 137
	4.1.	Anális	e da Receita	137
	4.2.	Anális	e da Despesa	140
	4.3.	Invest	imento (vertente orçamental)	143
	4.4.	Fonte	s de Financiamento do Investimento	146
	4.5.	Equilíl	brio Orçamental – art.º 40.º Lei n.º 73/2013	147
	4.6.	Indica	dores (vertente orçamental)	148
5.	Situa	ação ec	conómica e financeira	149
	5.1.	Situaç	ão económica	149
		5.1.1.	Custos e Perdas	149
		5.1.2.	Proveitos e Ganhos	156
		5.1.3.	Investimento	160
		5.1.4.	Resultados	163
	5.2.	Situaç	ão financeira e patrimonial	165
		5.2.1	Balanço	165
		5.2.2.	Indicadores patrimoniais	167
6.	Evol	ução da	a Dívida / Endividamento Municipal	168
7.	Prop	osta de	e Aplicação de Resultados	1680
8.	Facto	os Rele	evantes	170
9.	Pers	petivas	s Futuras	171
10.	Outra	as Refe	erências	179
11.	Univ	erso M	unicípio de Oliveira de Azeméis	181
12.	Câm	ara Mu	ınicipal – Executivo	182
13.	Agra	decime	entos	183



1. Introdução

O presente relatório, elaborado em conformidade com o Ponto 13 das Considerações Técnicas do Decreto-Lei 54-A/99, de 22 de fevereiro (POCAL) e para cumprimento do disposto artigo 6.º da Lei 73/2013, de 3 setembro, visa fazer uma análise:

- Aos objetivos gerais de atuação e desempenho dos serviços municipais para o exercício 2019;
- Das vertentes orçamental e patrimonial das contas do Município de Oliveira de Azeméis relativas ao ano de 2019, bem como caracterizar a sua evolução nos últimos exercícios económicos;
- Das perspetivas futuras, nomeadamente, quanto à fixação de objetivos para o exercício de 2020.

No relatório de gestão pretende-se dar a conhecer, de forma clara e detalhada, a situação financeira do Município no ano de 2019 e a sua evolução ao longo dos últimos anos, resultante das políticas e opções do executivo.

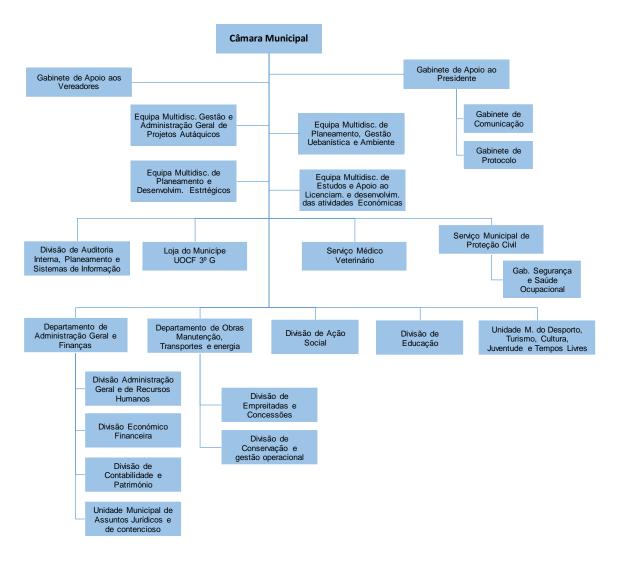
Na vertente orçamental, são objeto de análise a execução da receita, da despesa e do investimento global, por sector e por área de atividade.

Na vertente patrimonial, são objeto de análise a situação económica e financeira do Município (execução e evolução de custos e proveitos, do investimento municipal e dos resultados do exercício), a situação financeira e patrimonial, a evolução da dívida e do endividamento Municipal.

2. Estrutura Organizacional do Município

O modelo de estrutura orgânica do Município de Oliveira de Azeméis vigente no ano de 2019 consta do Despacho nº 891//2013 (Regulamento de Organização dos Serviços Municipais Adequação da Estrutura Nuclear) publicado no Diário da República nº 11 de 16 de janeiro 2013 e do Despacho 1580/2013 (Regulamento de Organização dos Serviços Municipais Estrutura matricial e flexível) publicado no Diário da República, 2ª série, nº 18 de 25 de janeiro de 2013.

Organograma Geral do Município de Oliveira de Azeméis:





Evolução do número de colaboradores

A 31.dez.2019 o número de colaboradores do Município era de 809, registando uma diminuição de 7 colaboradores relativamente ao ano anterior:



Da análise do número de colaboradores por Unidade Orgânica, os 4 serviços com maior número de trabalhadores representam 72,9% do total de colaboradores do Município: Divisão de Educação com 348 colaboradores (43,0% do total); Divisão de Conservação e Gestão Operacional com 94 (11,6%); Unidade do Desporto, Turismo, Cultura, Juventude e Tempos Livres com 82 (10,1%); e Equipa de Planeamento, Gestão Urbanística e Ambiente com 66 colaboradores (10,1%).

Quadro - Nº de colaboradores por Unidade Orgânica

Unidade Orgânica		Nº		Var.	% s/		
Offidade Organica	2015	2016	2017	2018	2019	Anual	Total
Órgão Executivo	9	8	9	9	9	0	1,1%
Gabinete de Apoio ao Presidente da Câmara	8	8	4	4	5	+1	0,6%
Gabinete de Comunicação	5	6	6	7	6	-1	0,7%
Gabinete de Protocolo	1	1	1	1	1	0	0,1%
Gabinete de Apoio à Vereação	7	8	4	3	1	- 2	0,1%
Equipa Multid. de Planeamento e Desenvolvimento Estratégico	3	3	5	3	3	0	0,4%
E.M.Estudos e Apoio ao Licenciamento e Des. Atividades Económicas	7	8	7	7	6	-1	0,7%
Eq.Mult.de Gestão e Administração Geral de Projetos Autárquicos	4	4	4	4	4	0	0,5%
Serviço Municipal de Proteção Civil	1	1	1	1	0	-1	0,0%
Secção Administrativa de Segurança e Saúde Ocupacional	8	12	12	12	13	+1	1,6%
Serviço Médico-Veterinário Municipal	1	1	2	2	2	0	0,2%
Divisão de Auditoria Interna, Planeamento e Sist. Informação	11	13	13	13	13	0	1,6%
Equipa Multid. de Planeamento, Gestão Urbanística e Ambiente	62	58	60	63	66	+ 3	8,2%
Divisão Municipal de Ação Social	20	21	22	21	18	- 3	2,2%
Divisão Municipal de Educação	338	365	366	353	348	- 5	43,0%
Unid. do Desporto, Turismo, Cultura, Juventude e Tempos Livres	76	80	81	79	82	+ 3	10,1%
Unidade Municipal da Loja do Munícipe - UOCF 3º Grau	16	17	13	13	12	-1	1,5%
Divisão Municipal Económica e Financeira	22	22	23	21	22	+1	2,7%
Divisão Municipal de Contabilidade e Património	8	8	10	8	8	0	1,0%
Divisão de Administração Geral e de Recursos Humanos	20	20	22	21	19	- 2	2,3%
Unidade Municipal de Assuntos Jurídicos e Contencioso	16	17	18	19	18	-1	2,2%
Departamento de Obras, Manutenção, Transportes e Energia	5	6	6	5	5	0	0,6%
Divisão Municipal de Empreitadas e Concessões	5	5	5	6	12	+ 6	1,5%
Divisão Municipal de Conservação e Gestão Operacional	105	100	100	103	94	- 9	11,6%
Não afeto a UO	32	34	39	38	42	+ 4	5,2%
TOTAIS	790	826	833	816	809	-7	100%

No período de 2007 a 2019 os maiores aumentos anuais no número de colaboradores registaramse nos anos 2015 (+254) e 2016 (+36), aumentos que tiveram como principal origem a transferência de funcionários para o Município através do Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências relacionado com Programa Aproximar Educação. No âmbito deste programa no ano 2015 foram transferidos para o Município 265 funcionários.

No ano 2019 registou-se uma diminuição de 7 colaboradores, em resultado de saídas efetivas por aposentação (14 colaboradores), cessão de vínculo de colaboradores requisitados por outros serviços (6), pedidos de rescisão (5), falecimento (1) e termo de contrato (2).

As saídas efetivas foram parcialmente compensadas por entradas de 21 novos contratos, afetos às unidades orgânicas: Divisão da Educação (6 colaboradores); Secção Administrativa de Segurança e Saúde Ocupacional (4); Planeamento, Gestão Urbanística e Ambiente (4); Desporto, Turismo, Cultura, Juventude e Tempos Livres (3) e Equipas Operativas de Asfaltos (2); Equipa SOS Cidade (1); e Gabinete de Apoio ao Presidente da Câmara (1).

Quadro - Evolução do nº de colaboradores por tipo de Vínculo

,						-	Nº colabo	oradores						Var.
Vínculo	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Anual
Contrato tempo indeterminado	556	543	543	535	520	504	498	462	475	516	528	522	513	- 9
C. tempo indeterminado - período experi	9	11	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobilidade Interna	0	0	0	0	0	0	0	0	264	260	251	243	242	- 1
Contrato Trabalho a termo Certo	40	40	40	36	31	23	11	0	0	0	1	0	0	0
Prestação de serviços	7	7	4	2	2	1	4	3	3	3	3	2	0	- 2
Comissão de Serviço / Cedência (de)	0	1	1	1	0	0	24	24	2	0	0	0	0	0
Outras situações	12	11	15	15	14	14	14	14	14	13	11	11	12	+1
Licença sem vencimento	5	12	12	13	18	19	19	18	20	20	28	25	26	+ 1
Requisitado por Outro Serviço	1	2	5	5	6	5	5	15	12	14	11	13	16	+ 3
Suspensão	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
TOTAIS	630	627	620	613	592	567	576	536	790	826	833	816	809	- 7
Variação anual (nº)	- 2	- 3	- 7	- 7	- 21	- 25	+ 9	- 40	+ 254	+ 36	+ 7	- 17	- 7	
Variação anual (%)	- 0,3%	- 0,5%	- 1,1%	- 1,1%	- 3,4%	- 4,2%	+ 1,6%	- 6,9%	+ 47,4%	+ 4,6%	+ 0,8%	- 2,0%	- 0,9%	

Quadro - Totais de Colaboradores por Cargo/Carreira e Género - Ano 2019

Grupo profissional	Mulheres F	Homens M	Total	%
Executivo / Gab.Apoio	4	8	12	1,5%
Dirigente	4	6	10	1,2%
Técnico Superior	77	37	114	14,1%
Assistente técnico	113	34	147	18,2%
Assistente Operacional	308	157	465	57,5%
Fiscalização	2	8	10	1,2%
Informática	1	8	9	1,1%
Avenças	0	0	0	0,0%
Ausente Licença / Requisição	25	17	42	5,2%
TOTAIS	534	275	809	

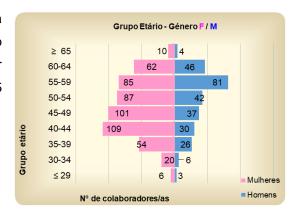




Quadro - Totais de Colaboradores por Grupo Etário, Cargo/Carreira - Ano 2019

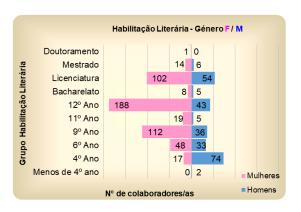
Grupo Etário	Executivo / Gab.Apoio	Dirigente	Técnico Superior	Assistente técnico	Assistente Operacional	Fiscalização	Informática	Ausente Licença / Requisição	Avenças	Total
≤ 29	0	0	0	1	8	0	0	0	0	9
30-34	2	0	7	5	10	0	0	2	0	26
35-39	0	1	16	19	36	0	1	7	0	80
40-44	4	1	33	30	58	1	3	9	0	139
45-49	3	4	30	27	58	3	3	10	0	138
50-54	2	2	16	20	84	1	1	3	0	129
55-59	1	2	6	25	118	4	1	9	0	166
60-64	0	0	6	17	82	1	0	2	0	108
≥ 65	0	0	0	3	11	0	0	0	0	14
TOTAIS	12	10	114	147	465	10	9	42	0	809

Registando-se uma distribuição mais homogénea nos grupos etários entre os 40 e os 54 anos, o grupo etário de 55-59 anos apresenta o maior número de efetivos com 166 trabalhadores, 85 mulheres e 81 homens.

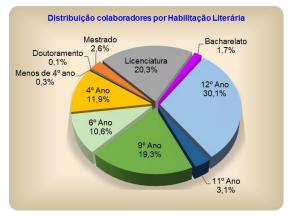


Quadro - Distribuição de Colaboradores por habilitações literárias e Género - Ano 2019

Habilitação Literária	Mulheres F	Homens M	Total	%
Ao serviço:				
Doutoramento	1	0	1	0,1%
Mestrado	14	6	20	2,6%
Licenciatura	102	54	156	20,3%
Bacharelato	8	5	13	1,7%
12º Ano	188	43	231	30,1%
11º Ano	19	5	24	3,1%
9º Ano	112	36	148	19,3%
6º Ano	48	33	81	10,6%
4º Ano	17	74	91	11,9%
Menos de 4º ano	0	2	2	0,3%
Total - Ao Serviço	509	258	767	
Ausente (Licença/Requisição)	25	17	42	
TOTAIS	534	275	809	



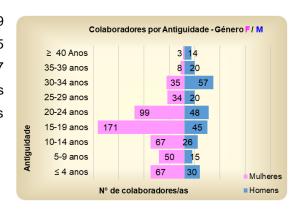
Na distribuição por habilitações literárias, o maior número de colaboradores/as concentram-se nos graus de ensino do 12º com 30,1%, licenciatura 20,3% e 9º ano com 19,3%. Representando estes 3 grupos 69,8% do total de efetivos.



Quadro - Totais de Colaboradores por Antiguidade, Cargo/Carreira - Ano 2019

Antiguidade	Executivo / Gab.Apoio	Dirigente	Técnico Superior	Assistente técnico	Assistente Operacional	Fiscalização	Informática	Ausente Licença / Requisição	Avenças	Total
≥ 40 Anos	0	0	1	5	11	0	0	0	0	17
35-39 anos	0	0	2	5	15	2	0	4	0	28
30-34 anos	0	0	6	22	55	2	2	5	0	92
25-29 anos	0	2	8	14	26	1	0	3	0	54
20-24 anos	0	2	28	20	85	3	1	8	0	147
15-19 anos	0	4	31	35	130	2	2	12	0	216
10-14 anos	0	2	18	21	45	0	4	3	0	93
5-9 anos	0	0	17	15	28	0	0	5	0	65
≤ 4 anos	12	0	3	10	70	0	0	2	0	97
TOTAIS	12	10	114	147	465	10	9	42	0	809

Globalmente o escalão de antiguidade de 15-19 anos com 216 colaboradores (171 mulheres e 45 homens) e o escalão 20-24 anos com 147 colaboradores (99 mulheres e 48 homens), são os escalões mais representativos do total dos colaboradores do Município.





3. Análise de objetivos

Tendo por base uma metodologia de transformação das ações estratégico-políticas em objetivos estratégicos, a desenvolver articulada e transversalmente, alinhando as atividades dos serviços do Município com as prioridades do Executivo e recorrendo a um modelo de gestão pública assente na avaliação do desempenho, na otimização de processos, simplificação administrativa e orientação para os resultados/cidadãos, foi determinado o alinhamento do desempenho das atividades com as seguintes prioridades estratégicas e objetivos gerais para o ano 2019:

- 1.Gestão pública inteligente e competente
- 2. Qualidade de vida e desenvolvimento urbano
- 3.Competitividade e qualificação da base económica local
- 4. Promoção e desenvolvimento social, educativo e cultural

3.1. Carta dos Objetivos Gerais de Atuação e Desempenho dos Serviços Municipais para 2019

1. Gestão pública inteligente e competente

- 1.1. Eficiência na gestão dos serviços e recursos municipais
 - 1.1.1. Equilíbrio económico-financeiro das contas da autarquia- ✓

SUPERAVIT ECONÓMICO-FINANCEIRO 2019 ≥ 751.000€ - √

Em conformidade com o previsto no Plano Económico Financeiro, os objetivos inicialmente definidos visaram o equilíbrio Económico-Financeiro, gerando capacidade para redução da dívida total, do endividamento líquido municipal e do endividamento de empréstimos bancários de médio e longo prazo, acima dos limites legais estabelecidos.

A execução económico-financeira do ano 2019 gerou um superavit de +8.224.218€, superando em 1095% (+7.472.934 €) o valor do objetivo.

Decerie a Objetive	Valor Obj.	Ano 2018	Ano 2019	Valor	Execução	
Descrição Objetivo	2019	Valor	Valor	(%)	Desvio (€)	
1.Taxa de execução do superavit económico-financeiro estimado para 2019 (751.284€)	751.284€	8.106.806€	8.224.218€	1095%	+ 7.472.934€	
Cub indicadence de abjetiva principal	Valor Obj.	Ano 2018	Ano 2019	Var. anual		
Sub indicadores do objetivo principal	2018 vs 2019	Valor	Valor	(%)	(€)	
1.1. Variação do valor dos proveitos com impacto financeiro relativamente a 2018	+ 0,69%	36.293.401€	39 640 636	+ 9,2%	+ 3.347.235€	
Variação do valor de custos com impacto financeiro relativamente a 2018	+ 9,23%	26.087.493€	26 362 454	+ 1,1%	+ 274.961€	
Variação do valor do investimento com recurso a capitais próprios do Município relativamente a 2018	+ 247,50%	2.099.102€	5 053 964	+ 140,8%	+ 2.954.862€	

O desvio positivo do superavit 2019 face ao inicialmente esperado (+ 7.472.934€) foi conseguido em consequência de um volume de execução de proveitos com impacto financeiro acima do previsto (+3.347.235€) e numa execução de custos com impacto financeiro e do volume de

investimento com comparticipação própria do Município abaixo do estimado (custos -274.961€; investimento -2.954.862€).

DÍVIDA TOTAL A 31-12-2019 ≤ 9.000.000€ - √

O superavit económico-financeiro atingido no exercício 2019 sustentou a redução anual do endividamento líquido municipal, do endividamento de empréstimos bancários de médio e longo prazo, da dívida do Município e dos limites mínimos legalmente impostos de redução da dívida e endividamento municipal.

O endividamento líquido municipal totaliza -19.901.087€, evidenciando uma redução anual no valor de -8.233.174€, quantifica-se dentro dos limites máximos definidos na Lei 2/2007 e não estando o Município obrigado à redução mínima anual resultante do n.º 2 do artigo 37.º da Lei 2/2007.



No final do ano 2019 o endividamento com empréstimos bancários de médio e longo prazo

quantifica-se 4.281.131€, registando uma redução anual de -3.997.108€.

Desde o final de 2015, o endividamento de médio e longo prazo do Município encontra-se abaixo do limite máximo legal, em cumprimento do n.º 2 art.º 39.º da Lei 2/2007.



A **dívida do município** no final de 2019 ascende a ■DIvida de E 11.473.429€, registando uma diminuição anual de 2.332.662€.

A evolução da dívida foi prejudicada pelo registo no ano 2015, conforme indicações SATAPOCAL, do valor de 1.580.992,71€ correspondente à contribuição integral do Município para o Fundo de Apoio Municipal (FAM), a amortizar semestralmente pelo período de 7 anos.

O Orçamento de Estado 2018 aprovou reduções progressivas das contribuições para o FAM relativas ao período 2018-2021 reduzindo o valor do



capital social do fundo, com a consequente redução do valor da contribuição do Município de Oliveira de Azeméis em 564.640,71€.

No final de 2019, a dívida ao FAM ascende a 56.464,00€, registando uma redução anual de 112.928€.

VOLUME DE INVESTIMENTO 2019 (CAPITAIS PRÓPRIOS) ≥ 7.000.000€ ×

Com um volume de investimento total 6.253.539€, superior em 3.677.519€ ao volume de investimento do ano anterior, o investimento com capitais próprios (5.358.506€) ficou aquém do objetivo fixado (≥ 7.000.000€).



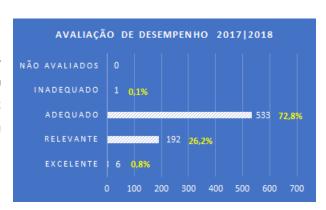
1.1.2. Sistema integrado de avaliação do desempenho da organização - 💉

O sistema de avaliação dos trabalhadores do Município encontra-se implementado, sendo os recursos humanos avaliados através do método de gestão por objetivos e avaliação de desempenho, segundo as regras SIADAP — Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho da Administração Pública 123. Os dados abaixo são referentes ao processo avaliativo em curso (em fase de reclamações) referente ao biénio 2017/2018, num total de 732 avaliados.

Avaliação 2017/2018 - Trabalhadores Avaliados por Grupo Profissional

	Total	Classificação Atribuída								
Grupos Profissionais	Avaliados	Excelente	Relevante	Adequado	Inadequado	Não Avaliados				
Técnico Superior*	122	0	39	83	0	0				
Assistente Técnico**	165	2	45	118	0	0				
Assistente Operacional	445	4	108	332	1	0				
TOTAL	732	6	192	533	1	0				

Dos resultados obtidos, 72,8% dos trabalhadores foram avaliados com "Adequado"; 26,2% com "Relevante"; 0,8% com "Excelente"; e 0,1% com "Inadequado".



Este processo de avaliação foi alvo de apresentação de reclamações por parte dos trabalhadores conforme quadro abaixo.

Avaliação 2017/2018 - Reclamações por Grupo Profissional

Grupos Profissionais	Total Reclamações	Reclamações Providas	Reclamações Não Providas
Técnico Superior	26	8	18
Assistente Técnico	16	5	11
Assistente Operacional	2	1	1
TOTAL	44	14	30

Foi, igualmente, iniciado o processo de avaliação 2019/2020, designadamente, a contratualização dos objetivos entre avaliadores e avaliados, envolvendo cerca de 770 trabalhadores.

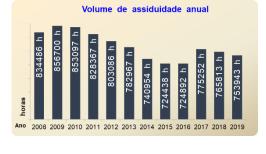
1.1.3. Melhorar a assiduidade e pontualidade na organização - 💉

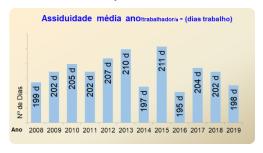
No ano 2019, do total de colaboradores do Município (809) o número de trabalhadores sujeitos

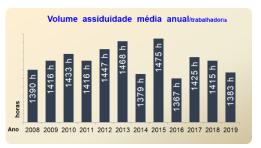
a controlo ponto métrico ascendeu a 545, apresentando estes um volume de assiduidade total de 753943:08horas/ano, 1383:22 h/ano/trabalhador/a, uma assiduidade média anual de 198 dias de trabalho por trabalhador/a.

Relativamente ao ano anterior registou-se uma diminuição do volume total de - 11870:44 horas/ano e

registando uma diminuição da assiduidade média anual de - 32:10 horas/trabalhador.







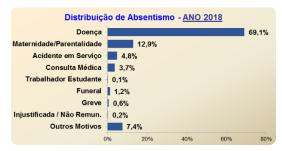
A taxa de absentismo 2019 totalizou 9,26%, refletindo uma diminuição 0,19% pontos percentuais relativamente à taxa de absentismo verificada no ano anterior. A média anual do número dias absentismo quantificou-se em 20 dias ano por trabalhador/a, registando uma diminuição de 1 dias relativamente ao ano anterior.

Considerando o tipo de absentismo mais relevante, as faltas por motivo de doença representam o valor mais significativo, 75,1% do volume total de absentismo do Município. No ano 2019 o volume de absentismo por doença totalizou 57531:16 horas (15,1 dias/trabalhador/a), registando um acréscimo de 3148:21 horas relativamente ao ano anterior





Na análise da variação anual do peso relativo do tipo de absentismo, regista-se um aumento do absentismo por motivo *Doença*^(+6,0pp), registando-se as diminuições mais significativas no absentismo por Maternidade/Parentalidade (-5,2pp) e Acidente em serviço(-0,8pp).





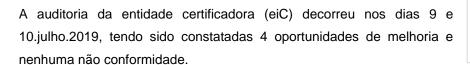


Em 2019, foi desenvolvido um novo regulamento de organização e horário de trabalho e nova proposta de acordo coletivo de empregador público (ACEP), que se encontram em apreciação.

Procedeu-se ao estudo e análise e dos acidentes de trabalho, tendo sido elaborado o respetivo relatório. No seguimento das conclusões deste relatório foi efetuada avaliação de riscos nos postos de trabalho, bem como auditorias a práticas seguras em locais de trabalho e diversas ações de informação e formação sobre a temática da segurança no trabalho e primeiros socorros/formação de socorristas internos.

1.1.4. Certificação de Qualidade - ISO 9001:2015 - 💉

O Sistema de Gestão da Qualidade da Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis evidencia graus adequados de conformidade, implementação e de eficácia relativamente à NP EN ISO 9001:2015.





A certificação dos serviços foi renovada. Todos os serviços que se propuseram à certificação foram englobados no âmbito de certificação, sendo eles:

- Gabinete de Controlo e Processamento Administrativo de Resíduos Sólidos Urbanos:
- · Gabinete de Desporto;
- Gabinete de Gestão de Equipamentos Desportivos (certificado na sua globalidade, já que a certificação abrangia apenas a Piscina Municipal);
- · Gabinete de Gestão do Centro Lúdico (atividade "Atendimento");
- Gabinete de Gestão e Programação de Eventos;
- Gabinete de Protocolo;
- Gabinete de Turismo;
- · Núcleo de Competências de Gestão de Serviços Urbanos Ambientais;
- · Serviço de Informação e Apoio ao Consumidor;
- · Unidade Municipal de Assuntos Jurídicos e de Contencioso.

No ponto 10. do presente relatório, apresenta-se a listagem de todos os serviços certificados do município.

1.1.5. Melhoria do Índice de Transparência Municipal - ✓

O Índice de Transparência Municipal (ITM) foi criado para se tornar uma ferramenta de capacitação dos cidadãos, promovendo um maior envolvimento na vida autárquica e uma melhoria da qualidade da democracia local.



A elaboração do ITM incide sobre a estrutura, funcionamento e gestão municipais e consiste na análise dos websites de todos os municípios portugueses, avaliando a informação disponível de acordo com 76 indicadores – agrupados em sete dimensões – e estabelecendo um ranking com os resultados obtidos.

No ano de 2018, a Associação Transparência e Integridade, entidade promotora do Índice de Transparência Municipal, não realizou a habitual avaliação por se encontrar a desenvolver um novo modelo do ITM, prevendo retomar esta atividade no ano 2020.

A última avaliação efetuada é referente ao ano de 2017, na qual o município de Oliveira de Azeméis registou uma subida no ranking geral do ITM tendo ficado posicionado no 164º lugar, de acordo com a lista divulgada, com 48,62 pontos, tendo subido 40 lugares relativamente a 2016 passando do 204º lugar para a 164ª posição. Aguarda-se a divulgação de mais informação por parte da entidade promotora.

Não descurando esta temática e sendo objetivo do município melhor o índice de transparência municipal, ao longo de 2019, foi desenvolvido um trabalho interno de sistematização e verificação dos procedimentos a adotar pelo Município, identificando as áreas de intervenção, as ações e as tarefas de melhoria a desenvolver pelos diversos serviços.

Em 2019, foi dada continuidade ao desenvolvimento de mecanismos de orientação no sentido de melhorar a informação disponível no sítio da internet do município (localização, nível de informação) e procedeu-se à sensibilização dos serviços responsáveis para a necessidade de publicação de informação crucial ao ITM.

Ao nível dos Impostos, Taxas, Tarifas, Preços e Regulamentos, foi garantida a publicação dos regulamentos municipais e suas atualizações, incluindo regulamento de atribuição de subsídios, cedência de espaços e concessões de bens e serviços, bem como de listagem com o valor dos impostos, taxas, tarifas e preços do Município.



Relativamente à Transparência Económico-Financeira, foi garantida a realização de listagem de empréstimos à banca e respetivos prazos de vencimento, bem como de listagem de dívidas por factoring e outra dívida a terceiros, e a sua divulgação no sítio da internet do MOA.

Concretamente na área da contratação pública, foram publicados no sítio da internet do município, o relatório de avaliação anual de fornecedores e um link para os boletins municipais mensais onde consta toda a informação relativa às aquisições de bens e serviços.

Ainda na área da contratação pública, mais especificamente, de empreitadas municipais, passou a ser disponibilizada informação relativa a todas as peças procedimentais dos processos de contratação no site da câmara municipal.

Na área de recursos humanos, para além de outras matérias foi dada relevância à elaboração de revisão do Código de Conduta, Ética e Cidadania.

Na área de resíduos urbanos, procedeu-se à publicação do novo Regulamento do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos e Limpeza Urbana (após período de discussão pública e submissão a parecer prévio da ERSAR). Foi igualmente publicado o Tarifário de Resíduos Urbanos após deliberação anual (e parecer prévio da ERSAR). As comunicações das alterações contratuais aos clientes são efetuadas no verso das faturas (alterações de tarifários, faturação eletrónica, alteração da periodicidade de faturação). Comunicação das melhorias do serviço, através de notícias no sítio da internet do município.

1.1.6. Modernização Administrativa, de Simplificação Autárquica e do Simplex - 💉

IMPLEMENTAR MEDIDAS DE MODERNIZAÇÃO A DEFINIR CONFORME PRAZOS FIXADOS PELA AMA

No âmbito do projeto SIMPLEX autárquico, era objetivo do Município desenvolver as diferentes medidas a que se proponha nos prazos a fixar pela *AMA - Agência para a Modernização Administrativa*.

A implementação deste projeto ficou prejudicada, uma vez que pela AMA - Agência para a Modernização Administrativa, não foram indicadas ações, e/ou, plano setorial para a implementação de medidas no âmbito deste projeto.

Na área de atendimento ao munícipe, de forma a possibilitar uma maior oferta, foram atualizados alguns serviços bem como o atendimento no Espaço Cidadão, sendo possível a partir de 2019 proceder, no referido espaço, à renovação e/ ou alteração de morada do cartão cidadão; solicitar a chave móvel digital; ou efetuar marcação de consultas no centro saúde.

Na área de recursos humanos, foram adaptados e criados formulários eletrónicos, nomeadamente para pedidos de acumulação de funções e avaliação do desempenho (SIADAP).

Na área de gestão de resíduos urbanos foi implementação a faturação eletrónica e passou a ser disponibilizado no sítio da internet no município, um formulário de alteração de dados de faturação on-line.

IMPLEMENTAR BALCÃO ÚNICO ELETRÓNICO - 💉

A necessidade de melhoria do serviço a prestar e tendo sido considerado objetivo a disponibilização de consultas e submissão de requisitos online, assim como, permitir uma maior interação dos munícipes com a generalidade dos serviços, concluiu-se a necessidades de adaptação e atualização de funcionalidades do software de Gestão Documental em consequência da inconsistência no desenvolvimento e para garantir o apoio técnico por parte do fornecedor da aplicação.

Em 2018, foi manifestado o interesse do fornecedor na resolução das necessidades, foram desenvolvidas ações e testes demonstrativos do funcionamento da plataforma caso se garantisse o processo de upgrade da solução.

No ano 2019 foi iniciado e concluído processo de upgrade aplicacional, com exceção do módulo "Balcão Único". Visando disponibilizar este aplicativo aos munícipes, na sequência do upgrade foram iniciados procedimentos de teste e configuração que nos levam a perspetivar a possibilidade de efetivação do funcionamento do módulo "Balcão Único" até ao final do 1º semestre 2020.

MELHORIA DO SISTEMA DE INFORMAÇÃO DISPONÍVEL AOS SERVIÇOS MUNICIPAIS E AO CIDADÃO

Enquadrado num plano de renovação dos equipamentos com o objetivo de diminuir deficiências de produtividade e incompatibilidades dos equipamentos com os recursos exigidos pelas atuais ferramentas aplicacionais, tendo como estratégia a aquisição de equipamentos recondicionados para aumentar o ritmo de adaptação dos equipamentos às reais necessidades dos serviços, no ano 2019, entre outros investimentos, foram adquiridos e afetos às unidades orgânicas (UO) 75 computadores recondicionados de secretária para renovação parque informático.

Visando e dotar o Município de ferramenta informática que garanta a receção de todas as faturas de fornecedores e a emissão e envio de faturas a clientes em formato eletrónico, no ano 2019 deu-se continuidade ao processo de implementação da **plataforma de faturação eletrónica**.



Para além de disponibilizar um melhor serviço aos munícipes, da economia de recursos inerentes à redução do trabalho manual na receção e tratamento documental, que passará a ser garantido por fluxos automáticos, a emissão de faturas a clientes por via eletrónica, dependente do nível de adesão dos destinatários, implicará uma redução significativa de custos face ao sistema de impressão física e envio de faturas.

Em janeiro 2019 adquiriu-se Certificado Faturação Eletrónica garantindo o envio de faturação eletrónica aos clientes MOA, tendo-se iniciado envio da faturação ao eletrónica aos clientes de RSU's que o autorizem.

Face às alterações legislativas que determinaram a obrigatoriedade de todos os organismos da administração central, regional e local, de implementar o novo Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), garantiu-se procedimento de atualização e implementação de nova aplicação informática SIGMA SNC-AP para início a 1.jan.2019. Garantida capacidade técnica para migração e conversão da informação existente para o novo sistema contabilístico, o processo de transição para o SNC-AP e a sua implementação no dia 1.jan.2019 ficou adiado pelo definido no Orçamento de Estado 2019, cujo nº 1 do artigo 70º-A definiu para 2019 que as entidades integradas no subsetor da administração local aplicam o referencial contabilístico que lhes era aplicável em 2018 e no nº 5 do mesmo artigo define que a transmissão automática de informação à DGAL através do Sistema de Informação do Subsetor da Administração Local (SISAL) em SNC-AP seria a partir de 1 de julho de 2019.

Em 2019 foi garantido o processo de transição e no início do ano 2020 o Município de Oliveira de Azeméis concluiu a implementação do novo Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), em conformidade com legalmente definido e as orientações da DGAL.

Editais Digitais – Divulgação de informação nos edifícios municipais, na necessidade de dotar as receções dos edifícios camarários de solução informática que garantisse a obrigatoriedade de divulgação da informação municipal em lugares de estilo, até aqui divulgada em suporte papel nos painéis informativos, foi garantido desenvolvimento interno de plataforma informática que permite a consulta digital de editais em postos disponibilizados para o efeito. A plataforma permite uma consulta mais simples à informação de publicitação obrigatória, evitando a impressão em papel e preservando o espaço das receções dos edifícios do amontoado de papéis afixados.

Em março 2019 foi disponibilizada ao público a informação, nas receções do Edifício Principal e do Antigo Colégio.

1.1.7. Programa de descentralização setoriais para a Administração Local - 🗸

No âmbito do atendimento ao munícipe, foram concretizadas diversas ações:

Consolidação do atendimento descentralizado prestados pelas juntas de freguesia
 Foi levado a cabo a descentralização do atendimento ao munícipe passando a ser prestado nas Freguesias de Macieira de Sarnes, Cesar, S. Roque, Nogueira do Cravo, Pindelo, Loureiro, Pinheiro da Bemposta, Travanca e Palmaz e na freguesia de Carregosa.

Procedeu-se, igualmente, à instalação do serviço atendimento em S. Martinho da Gândara e na União de Freguesias de Oliveira de Azeméis.

Os serviços disponibilizados são na área da educação (carregamentos da Componente de Apoio à Família), cobrança de faturas de resíduos que não estejam em execução fiscal, e receção e tratamento de formulários.

Ajustamento do horário de atendimento ao munícipe

A implementação de várias medidas que permitem a realização de pagamentos na rede multibanco (como as componentes de apoios à família, os resíduos, as infrações de estacionamento, as mensalidades do parque subterrâneo) e o atendimento descentralizado prestado pelas juntas de



freguesias foi necessário reajustar o horário de atendimento ao munícipe.

De forma a salvaguardar outras tipologias de atendimento, a Câmara Municipal decidiu estender o horário às quartas-feiras até às 18h00, a partir do mês de setembro.2019, funcionando nos restantes dias entre as 09h00 e as 16h00.



Atendimento em língua gestual – prolongação de serviço

A Câmara de Oliveira de Azeméis tem disponível o atendimento aos cidadãos surdos através do serviço de interpretação em língua gestual portuguesa, assegurado pelo sistema Serviin.

A utilização deste serviço está disponível em duas soluções. O cidadão pode optar por fazer videochamada para o número 12472 sendo atendido por um tradutor de língua gestual que, de seguida, transmitirá as questões aos colaboradores da autarquia; ou poderá recorrer ao portal do cidadão surdo (www.portaldocidadaosurdo.pt) e solicitar que o operador entre em contacto com os serviços camarários.

Nas duas situações, as intérpretes do Serviin fazem o atendimento ao cidadão, contactam com a autarquia de Oliveira de Azeméis e estabelecem a comunicação alternada entre o utilizador e a entidade parceira.

O cidadão tem ainda a possibilidade de ser atendido presencialmente deslocando-se ao Atendimento ao Munícipe cabendo, neste caso, ao colaborador da autarquia efetuar a videochamada para o Serviin.

Este sistema disponibiliza ainda a toda a comunidade surda a utilização do canal Skype bastando ao cidadão adicionar o contacto "Serviin – Intérprete LGP".

O atendimento à comunidade surda está disponível entre as 09:00 e as 16:00 no Atendimento ao Munícipe.

Criação de ponto de venda do Andante na Loja do Munícipe
 De forma a permitir que os munícipes acedam de forma mais
 prática e económica aos transportes disponíveis, foi criado um
 ponto de venda do título Andante da Área Metropolitana do
 Porto na Loja do Munícipe.



O ponto de venda funciona de segunda a sexta-feira entre as 09h e as 13h e entre as 14h e as 16h disponibilizando duas assinaturas mensais, o Andante Municipal válido em todas as zonas de um concelho, durante um mês de calendário em qualquer linha e operador; e o Andante Metropolitano válido em toda a Área Metropolitana do Porto.

Adesão à fatura eletrónica da tarifa de resíduos sólidos urbanos

No ano de 2019, foi desenvolvida uma campanha de adesão à fatura eletrónica da tarifa de resíduos sólidos urbanos. Centralizada na Loja do Munícipe, no período de 23.setembro.2019 a 20.novembro.2019 foram contactados por via telefónica 1347 clientes de resíduos sólidos urbanos com a opção de pagamento por débito direto ativo, das quais resultaram 295 adesões à fatura eletrónica.

1.1.8. Planeamento/acompanhamento do Quadro Comunitário de Apoio - 🗸

Enquanto responsável pelo planeamento e acompanhamento do Quadro Comunitário de Apoio, o Núcleo de Competências da Gestão de Candidaturas e Fundos Comunitários, elaborou o Plano de Candidaturas para 2019.

De acordo com o referido plano, em 2019, de um total de 16 avisos publicados pelos vários programas foram submetidas catorze candidaturas a treze dos avisos e não submetidas candidaturas em 3 dos avisos verificando-se por isso, um desvio de execução de investimento, neste âmbito, de 18,75%.

Plano de Candidaturas 2019

Programa	Subprograma Tema	Código/Designação	Título Aviso	Data Abertura Aviso	Data limite Submissão	Situação Candidatura
ICNF	Fundo Florestal Permanente	02/0143/2019	Apoio para a destruição dos ninhos de Vespa Velutina	07/02/2019	08/03/2019	Submetida
PRODER	ADRITEM	PDR2020-ADRITEM- 10216-001	Renovação de Aldeias (Vilarinho S. Luís)	02/08/2018	29/03/2019	Submetida
IEFP	GIP	DLB-33-2019	2º período de candidatura à criação de Gabinetes de Inserção Profissional (GIP Cucujães)	20/03/2019	04/04/2019	Submetida
NORTE 2020		NORTE-06-2018-44	Promoção da acessibilidade inclusiva	19/12/2018	31/05/2019	Submetida
POSEUR	Alterações Climáticas	POSEUR-08-2019-11	Projetos de Demonstração em matéria de Adaptação às Alterações Climáticas e disseminação de Boas Práticas	11/03/2019	27/06/2019	Não submetida por falta de elementos
Fundo Ambienta I		N.º 12381/2019	3ª Fase do Programa de Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública	29/07/2019	30/09/2019	2 Candidaturas submetidas
NORTE 2020	Formação Administração Local	Aviso NORTE-62- 2018-34	Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Local	19/10/2018	15/10/2019	Submetida por entidade externa
NORTE 2020	PDCT	NORTE-73-2019-35	Reabilitação EBS Fajões	22/08/2019	28/11/2019	Submetida
NORTE 2020	PDCT	NORTE-30-2019-41	Cultura para todos	12/09/2019	22/11/2019	Submetida
NORTE 2020	PDCT-PI 04.03	AVISO NORTE 03- 2017-42	Eficiência Energética nas Infraestruturas Públicas da Administração Local	17/11/2017	28/11/2019	Submetida
ICNF	Fundo Florestal Permanente	2019-0202-05	Apoio ao funcionamento dos gabinetes técnicos florestais 2019	09/10/2019	15/11/2019	Submetida
NORTE 2020	Áreas de Acolhimento Empresarial	Aviso NORTE-53- 2019-11	Apoio à Localização Empresas	20/05/2019	25/10/2019	Não submetida por falta de elementos
NORTE 2020	PDCT	NORTE-73-2019-35	EB1+JI	22/08/2019	13/12/2019	Submetida
NORTE 2020	PEDU PI 4.5	NORTE-06-2019-27	Estação Multimodal de Transportes em Oliveira de Azeméis	05/08/2019	20/12/2019	Não submetida por falta de elementos
NORTE 2020		NORTE-14-2019-26	Proteção contra risco de incêndio	29/07/2019	28/11/2019	Submetida
PRODE R 2020	ADRITEM	002/ADRITEM/10216/ 2019	Renovação de Aldeias Estação Cucujães	12/11/2019	20/12/2019	Submetida



1.1.9. Acervo documental digital do Arquivo Municipal - ✓

ACERVO DOCUMENTAL DISPONÍVEL EM PLATAFORMA ARQUIVODIGITAL.CM-OAZ.PT

Em 2019 foi dada continuidade ao processo de digitalização de documentos do Município, designadamente:

- Atas das Reuniões de Câmara datadas de 1950 a 1975 644 atas;
- Protocolos datados de 2001 a 2003 276 protocolos;
- Escrituras datadas de 1981 a 1982 118 escrituras;
- Acervo fotográfico do estúdio Foto Paúl 431 fotografias;
- Acervo do Centro Vidreiro 17 catálogos e 9 jornais;
- Acervo da Comissão de Melhoramentos de La Salette 195 livros/maços/documentos.

ARQUIVO DIGITAL ATUALIZADO DE ATAS DAS REUNIÕES DE CÂMARA / ASSEMBLEIA MUNICIPAL

As atas enviadas pela Secção de Atas e Apoio aos Órgãos Municipais foram, na sua totalidade, disponibilizadas na plataforma arquivodigital.cm-oaz.pt.

CRIAR METODOLOGIA DE ELIMINAÇÃO ANUAL DO ARQUIVO QUE LEGALMENTE POSSA SER ABATIDO

A metodologia de eliminação de arquivo encontra-se criada, obedecendo aos requisitos legais em vigor. No ano de 2019 foram elaborados 34 autos de eliminação de documentos, correspondendo a 2 073 pastas/caixas/maços/processos eliminados.

IMPLEMENTAR DIGITALIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO CONCELHIO PARA DISPONIBILIZAR AOS MUNÍCIPES VIA PLATAFORMA

O procedimento de digitalização do património concelhio encontra-se criado e implementado. Em 2019 foram disponibilizados aos munícipes, via plataforma:

- Atas 406 documentos;
- Protocolos 2 150 documentos;
- Negativos 1 243 películas;
- Fotografias 854 documentos;
- Catálogos do Centro Vidreiro 730 documentos;
- Jornais e outros documentos do Centro Vidreiro 328 documentos.

OUTRAS AÇÕES DESENVOLVIDAS

Ao longo de 2019 foram, ainda, desenvolvidas ações com relevância na atividade do Arquivo Municipal, tendo-se procedido a:

- Inventário e registo fotográfico do espólio do estúdio Foto Paúl;
- Incorporação de documentação do pintor Darocha;
- Incorporação de documentação do Centro Vidreiro;
- Incorporação de documentação da Garagem Justino;
- Centralização da documentação que se encontrava arquivada no pavilhão Cipriano Martins, nomeadamente, processos de obras particulares.

1.2. Promover um concelho mais ordenado

1.2.1. Desenvolver metodologias de gestão do território - 💉

Em reunião realizada em 18.abril.2019, a Câmara Municipal deliberou aprovar por unanimidade aprovar o início do procedimento da segunda revisão do Plano Diretor Municipal (PDM) de Oliveira de Azeméis por um período de 13 meses.

De referir que o PDM é um plano de elaboração obrigatória que abrange todo o território municipal, onde se estabelece a estratégia de desenvolvimento territorial. Serve de base à gestão urbanística na ausência de planos de urbanização e de pormenor. A atual versão do PDM encontra-se em vigor desde fevereiro.2013.

1.2.2. Dados atualizados sobre prédios degradados - ✓

Ao longo de 2019, procedeu-se ao levantamento e atualização de 54 prédios degradados, para efeitos de majoração do IMI, e respetiva introdução/atualização no Portal Geográfico.

1.2.3. Informação Geográfica/Cadastral do Concelho Atualizada - ✓

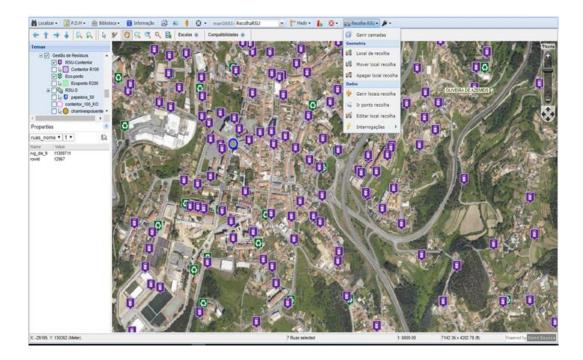
Procedeu-se à atualização de alguns dados geográficos que se encontravam desatualizados ou ausentes, designadamente na aplicação SIGA-NOS e no Portal Geográfico:

- Atualização contínua de números de polícia (102), da toponímia (3) e dos caminhos públicos (1) do município;
- · Inserção do ortofotomapa de 2018;
- · Atualização da rede de distribuição de gás natural em serviço no município
- · Atualização da rede de saneamento e da rede de água do município;



- Atualização cadastral de 615 prédios;
- · Cadastro da publicidade política no concelho aquando das legislativas de 2019;
- Atualização e inserção do Património Classificado e Zonas de Proteção/Servidão;

Ao longo do ano de 2019 foi, ainda, dada continuidade ao cadastro dos equipamentos de deposição coletiva, locais de deposição de sacos, ecopontos, entre outros, na aplicação SIGA_NOS (exemplo na figura abaixo).



Esta aplicação de gestão de resíduos sólidos permite obter informação de questões relacionadas com o serviço de gestão de resíduos praticado do município, designadamente com dados atualizados da localização dos equipamentos e raios de ação, encontrando-se disponível para consulta pelo munícipe.

Relativamente à gestão de espaços verdes foi ajustado o módulo da plataforma SIGA-NOS que e permite a elaboração de um cadastro de jardins, canteiros e árvores, tendo sido efetuado o carregamento geométrico de vários elementos (jardins e árvores) sendo possível localizar os conjuntos, jardins e árvores, e saber os elementos que o compõem e sua caracterização. Esta ferramenta que está em fase de conclusão e permitirá aos serviços monitorizar os dados para a gestão eficiente dos espaços.

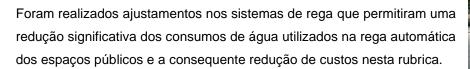
2. Qualidade de vida e desenvolvimento urbano

2.1. Promover a Regeneração Urbana do Centro da Cidade e do Concelho - ✓

AUMENTAR OFERTA DE ESPAÇOS PÚBLICOS QUE PROMOVAM AS RELAÇÕES SOCIAIS - PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

Ao longo de 2019 foram requalificados alguns espaços verdes do núcleo central da cidade e zona periférica, rotundas, separadores e ajardinamento de novos espaços.

A manutenção e conservação de sistemas de rega na cidade, foi aposta conseguida proporcionando impacto significativo na melhoria de qualidade dos espaços verdes e bem-estar dos cidadãos.







OUTROS PROJETOS DESENVOLVIDOS

A recolha de resíduos sólidos urbanos do concelho e limpeza urbana da cidade tem um papel fundamental na promoção da qualidade de vida e do desenvolvimento urbano.

Em 2019, este serviço foi adjudicado a uma nova empresa prestadora destes serviços, o que implicou a redefinição de um conjunto de procedimentos organizacionais (registos, planos, instruções e procedimentos, indicadores) que monitorizam e suportam a organização destes serviços tendo em conta ao incremento de novos serviços e necessidades de resposta para que o mesmo cumpra os requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade.

Foi implementado um sistema inovador para acompanhamento e fiscalização dos trabalhos a realizar através da instalação de um software de gestão de frota pelo prestador de serviços que irá permitir aos serviços do município efetuar a monitorização e acompanhamento dos trabalhos permitindo reunir um conjunto de inputs ao longo do mês sobre a forma como o serviço vem sendo prestado.

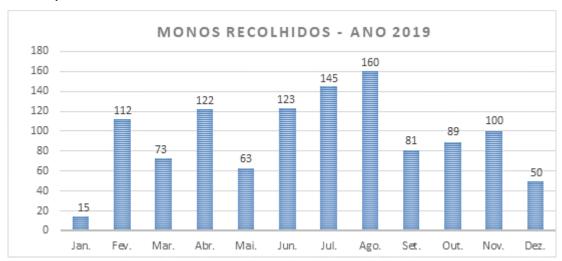
No ano de 2019, foram recolhidas 23 696,78 toneladas de resíduos sólidos urbanos, verificando-se uma variação na ordem de +1% em relação à quantidade recolhida em 2018 (23 437,32 toneladas)



A gestão da infraestrutura operacional e pessoal compete à empresa prestadora de serviços, que inclui e compreende um conjunto de operações de carga de RSU junto dos locais, onde são depositados pelos munícipes, o transporte até à estação de transferência, ou ao local de tratamento, onde ocorre a transferência de responsabilidade de gestão, para o sistema multimunicipal ERSUC.

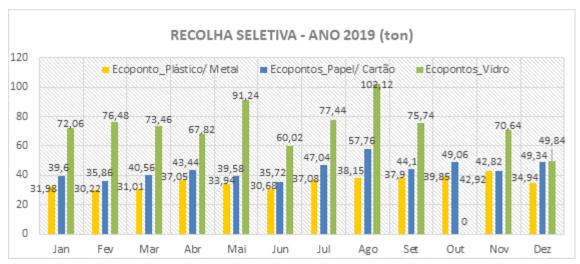


O Município disponibiliza um serviço de recolha de objetos domésticos volumosos fora de uso, vulgo, monos, mediante inscrição nos serviços camarários. No ano de 2019, foram recolhidos 1133 objetos volumosos.



A gestão da recolha seletiva de vidro, papel e embalagens é realizada em articulação com a ERSUC. Tem vindo a ser consolidada a rede de ecopontos existentes no concelho, procurando ajustar as periodicidades de recolha de acordo com as necessidades dos munícipes. Ao longo de 2019 foram implementados 116 ecopontos em novos locais.

No âmbito de recolha seletiva de resíduos, em 2019 foram recolhidas 816,86 toneladas de vidro; 524,88 toneladas de papel e cartão; e 425,72 toneladas de embalagens (plásticos e metais).



Comparando com o ano transato, em 2019 verifica-se uma diminuição na recolha de vidro de -4,85% (2018 - 858,50 ton); e um aumento da recolha de papel e cartão em +20,96% (2018 - 433,92 ton), bem como da recolha de embalagens (plásticos e metais) em +40,86% (2018 - 302,22 ton).

Proposta de delimitação da ARU do Pinheiro da Bemposta -

No ano 2019 foi apresentado projeto com Proposta de Delimitação Urbana do Pinheiro da Bemposta, proposta submetida a Discussão Pública em outubro de 2019.

Projeto de Operação de Reabilitação Urbana da ARU do Pinheiro da Bemposta

Em dezembro.2019 foi aprovada Reunião de Câmara proposta relativa a apreciação e divulgação do Relatório de Ponderação dos Resultados da Discussão Pública do Projeto de Operação de Reabilitação Urbana Simples a desenvolver na Área de Reabilitação Urbana do Pinheiro da Bemposta.

A versão final da proposta de delimitação da Área de Reabilitação Urbana do Pinheiro da Bemposta e do respetivo projeto de Operação de Reabilitação Urbana, que contém a Estratégia de Reabilitação Urbana para uma Operação de Reabilitação Urbana Simples, foi submetida e aprovada em sessão ordinária da Assembleia Municipal de 20.fev.2020.



2.2. Disponibilizar novos serviços/infraestruturas à população - ✓

PARQUE URBANO DA CIDADE

No seguimento da aquisição do terreno para criação um parque urbano na cidade destinado ao lazer, à prática desportiva e à educação ambiental, a denominada Quinta dos Borges, em 2019 a autarquia procedeu à limpeza da vegetação seguindo-se, numa fase posterior, o levantamento topográfico do terreno e o desenvolvimento do projeto de arquitetura paisagística.

CRIAR/REGENERAR PARQUES VERDES NO CONCELHO

No que respeita à gestão de parques verdes do concelho, em 2019 foi reestruturada a forma de gestão do Parque La Salette. Foi definida uma equipa operativa dedicada a quem cabe estabelecer as prioridades de intervenção e a realização das tarefas nas diversas áreas do parque de forma a assegurar a manutenção deste espaço. As tarefas desenvolvidas centraram-



se na limpeza e desmatação dos infestantes nos taludes que envolvem o parque e intervenções mais especificas no parque de eventos.

A Câmara Municipal procedeu, também à requalificação do lago do parque de La Salette com a limpeza do tanque e a impermeabilização das paredes. Os trabalhos desenvolvidos incluíram a remoção das lamas, seguindo-se agora a intervenção nas paredes do lago com a impermeabilização das mesmas. Os trabalhos implicaram a transferência dos peixes para o parque



Intergerações, em São Roque, de forma a possibilitar a intervenção no plano de água. Após a requalificação, o enchimento do tanque contou com a colaboração dos bombeiros voluntários dada a inexistência de um furo ou poço na zona que permitisse repor a água.

No que a parques diz respeito, o ano de 2019 fica assinalado pela construção de um parque canino na cidade. Esta infraestrutura nasceu na zona desportiva, entre o pavilhão e a piscina municipal, e resulta da segunda consulta de opinião lançada pela autarquia através da plataforma WhatsApp onde 78,8% dos participantes se pronunciou a favor da construção.

A construção deste parque foi realizada inteiramente por colaboradores do município, incluindo os equipamentos de diversão canina que compõem o parque que foram criados com materiais reaproveitados promovendo a reutilização de elementos obsoletos.

O parque canino veio dotar Oliveira de Azeméis de um espaço virado para o bem-estar dos animais proporcionando-lhe condições destinadas ao recreio e outras atividades no espaço público sem colocar em causa a segurança dos transeuntes.



2.3. Assegurar a manutenção e beneficiação das estruturas de apoio aos principais riscos a que o Município está sujeito

2.3.1. Defesa da Floresta Contra Incêndios - ✓

ATUALIZAR PLANO MUNICIPAL DE DEFESA DA FLORESTA CONTRA INCÊNDIOS

A atualização do Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios (PMDFCI) decorre em simultâneo com a revisão do Plano Diretor Municipal (PDM) encontrando-se em desenvolvimento. Por outro lado, prevê-se uma alteração da legislação nesta matéria e, consequentemente a obrigatoriedade de revisão dos planos em conformidade com a nova legislação a publicar em breve.

O Plano Operacional Municipal (POM) de Oliveira de Azeméis do ano 2019 foi elaborado de acordo com as orientações legislativas e aprovado em sede de Comissão Municipal de Defesa da Floresta a 11.04.2019, tendo sido remetido ao Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas.

IMPLEMENTAR FAIXAS DE GESTÃO DE COMBUSTÍVEIS

Foram implementadas faixas de gestão de combustíveis associadas à rede viária e edificações. No que respeita à rede terciária (rede de faixas de gestão de combustível com interesse local), em 2019 foram intervencionados 65,45 hectares pelas equipas adstritas ao Município (EIER + SF 02-116). De ressalvar que as equipas de sapadores têm que efetuar anualmente 50% dos dias de serviço público (formação, vigilância armada, primeira



intervenção apoio a operações de rescaldo e vigilância ativa pós-rescaldo). Nos dias de alerta decretados as ações de gestão de combustível são, obrigatoriamente, suspensas.

Através da prestação de serviços, com a empresa Ambiflora, foi ainda possível executar 5,8 hectares de gestão de combustível.

Áreas executadas por outras entidades no âmbito da defesa da floresta contra incêndios:

- · Rede Elétrica Nacional (REN) 113,07 hectares;
- Energias de Portugal (EDP) 88,85 hectares;
- · Infraestruturas de Portugal (IP) 23,2 hectares.

Estimada a realização de 113,9 hectares de gestão de combustível por proprietários no âmbito das notificações remetidas pelo Núcleo de Competências de Ambiente e Conservação da Natureza (NCACN).

EXECUÇÃO DO PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE GESTÃO DE COMBUSTÍVEIS

Regularmente foram apresentados os registos de programação dos trabalhos efetuados ao longo de 2019, bem como os registos das intervenções, que incluem o registo fotográfico das ações desenvolvidas. Estes registos estão devidamente numerados e avalizados pelo sistema de gestão da qualidade.

Com o objetivo de aperfeiçoar o controlo dos trabalhos previstos e os realizados, foi criado um cronograma das ações de gestão combustível através da ferramenta Outlook, de forma a permitir





uma decisão adequada quanto às intervenções a realizar, de acordo com as prioridades.



2.3.2. Segurança Pública | Proteção Civil - 🗸

O Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil constitui o conjunto de medidas, normas, procedimentos e missões a desenvolver face a uma situação de acidente grave ou catástrofe e a minimizar as suas consequências.



No âmbito da Proteção Civil, a câmara municipal promoveu a 15.novembro,2019, na biblioteca municipal Ferreira de Castro, um simulacro no âmbito do exercício "A terra Treme", uma iniciativa da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil destinada a sensibilizar a população sobre como agir antes, durante e após a ocorrência de um sismo.

A ação teve a presença do presidente da autarquia, Joaquim Jorge, e o envolvimento de meia centena de alunos, professores, colaboradores da autarquia e leitores da biblioteca municipal.

Esteve ainda envolvida a proteção civil, nomeadamente os bombeiros de Oliveira de Azeméis, que procederam ao resgate de pessoas, e elementos da Guarda Nacional Republicana.

O simulacro, que serviu também para testar o sistema de evacuação da BMFC, teve a duração de 15 minutos seguindo os três gestos de autoproteção que devem ser seguidos em caso de um sismo e que podem salvar vidas: baixar, proteger e aguardar.

O exercício nacional "A Terra Treme" enquadra-se nos objetivos da Estratégia Internacional para a Redução de Catástrofes das Nações Unidas e no trabalho continuado da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil junto do Ministério da Educação no contexto da Educação para o Risco.



SAÚDE PÚBLICA E VETERINÁRIA

No âmbito Saúde Pública e Veterinária, o Serviço Médico-Veterinário Municipal executou a Campanha de Vacinação Antirrábica, de Controlo de outras Zoonoses e de Identificação Eletrónica promovida por a Direção Geral de Alimentação e Veterinária.

Foi efetuada a vacinação nas freguesias do concelho de Oliveira de Azeméis, nos meses de julho e setembro, conforme edital com a localização das concentrações aprovado por a Direção-Geral de Veterinária. Ao longo do ano, às terças-feiras, na sala de vacinação do município, foram vacinados 628 cães e procedeu-se à identificação eletrónica de 243 cães.



Nos meses de setembro e outubro de 2019 foi efetuada a vacinação nas freguesias do concelho de Oliveira de Azeméis, conforme edital com a localização das concentrações, aprovado pela Direção-Geral de Veterinária, tendo sido vacinados 334 cães e 4 gatos. Foram também identificados eletronicamente, através da colocação de chip, 192 cães e 5 gatos. Da atividade desenvolvida na sala de vacinação do Serviço Médico Veterinário, regista-se a vacinação de 129 cães e 1 gato, bem como a identificação eletrónica de 27 cães e 2 gatos.

Inerente às funções do Gabinete Médico-Veterinário está direção técnica do Canil Intermunicipal da Associação das Terras de Santa Maria (AMTSM), repartida com os Médicos Veterinários dos Municípios pertencentes à AMTSM e o cumprimento das mesmas de acordo com a escala anual definida. Nestas funções estão



incluídas a promoção da adoção responsável dos animais recolhidos no Canil e vacinação e identificação dos mesmos.

Para combater a lotação do Canil Intermunicipal e o abandono dos animais de companhia, a Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis em colaboração com a União Desportiva Oliveirense desenvolveu uma campanha de adoção.

Os jogadores de basquetebol foram os rostos escolhidos para

proporcionando-lhes um maior conforto, segurança e bem-estar.



apadrinhar esta campanha pelo desempenho que a equipa de basquetebol tem alcançado nos oliveirenses. A empatia total entre os animais residentes no canil e os atletas deu origem a uma mensagem com muito carinho e ternura, que vai sensibilizar o coração dos Oliveirenses e levá-los a adotar um animal oferecendo um novo lar aos canídeos abandonados,

A campanha de adoção englobou a promoção junto de toda a população, visitas de alunos ao canil e ações junto de escolas, empresas e instituições particulares de solidariedade social.

Fruto do trabalho e campanhas desenvolvidas, do total de cães que, em 2019, deram entrada no canil referentes à área do Município de Oliveira de Azeméis, foram adotados 83 cães.



Em termos de pedidos de intervenção, pareceres/informações e denúncias foram alvo de análise e avaliação:

- 13 denúncias de munícipes relacionadas com maus tratos, negligência e abandono de animais de companhia;
- · 3 denúncias relativas a espécies pecuárias;
- 71 pedidos de intervenção do Município em situações relacionadas com cães, gatos e pombos.



Foram ainda efetuadas vistorias a circos com animais que estiveram no concelho para verificar o cumprimento dos requisitos legais e as condições de bem-estar dos animais e vistorias às lojas de animais para verificar o cumprimento das regras a que estão obrigados (Decreto-lei 276/2001 – Aplicação da Convenção Europeia para proteção dos animais de companhia).

Na área da Higiene e Segurança Alimentar, o Serviço Médico-Veterinário Municipal efetuou vistorias no mercado municipal de Oliveira de Azeméis e nas feiras de Cesar e Loureiro no âmbito do controlo dos géneros alimentares de origem animal para verificação do cumprimento das regras de higiene, conservação e salubridade dos produtos alimentares de origem animal, e elaborados registos desta atividade.

2.4. Valorizar a Estrutura Ecológica Municipal - ✓

A Estrutura Ecológica Municipal constitui o conjunto das áreas de solo que, em virtude das suas características biofísicas ou culturais, da sua continuidade ecológica e do seu ordenamento, têm por função principal contribuir para o equilíbrio ecológico e para a proteção, conservação e valorização ambiental, paisagística e do património natural dos espaços rurais e urbanos.

A valorização da estrutura ecológica compreende gestão responsável dos recursos naturais e a proteção do ambiente, nomeadamente, através da monitorização dos agentes que atuam sobre os ecossistemas.

REQUALIFICAÇÃO DAS MARGENS DO CAIMA

Esta área carece, já há alguns anos, de obras devido a estragos e deslizamentos provocados por uma intempérie, dado que o local se encontra em leito de cheia. A manutenção das infraestruturas deste espaço deverá ser efetuada com regularidade de forma a que o espaço não se encontre demasiado tempo inacessível e sem usufruto por parte do público em geral.



Para manutenção do espaço florestal, e de forma a responder a todas as solicitações, foi preparado um procedimento para uma nova prestação de serviços com vista à substituição dos particulares na qual foram incluídas algumas áreas municipais para se efetuar limpezas com a periodicidade definida. Desta forma, a atuação das equipas de sapadores e intervenção foi mais focada nas áreas rurais, tendo criado uma maior capacidade de resposta a todas as solicitações.

No ano 2019, foi efetuada a gestão e combustível parcial da área do Caima de forma a que a população pudesse usufruir de uma parte deste espaço existindo ainda zonas que carecem de intervenção. De ressalvar que foi efetuado o controlo de uma mancha de Acacia Dealbata Link em cerca de 1 hectare nas Margens do Caima.

PLANOS DE DINAMIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS

No âmbito do Plano de Educação Ambiental para a Sustentabilidade, foram propostas ações a desenvolver nas infraestruturas municipais à sua divulgação a promoção do contacto com a natureza e o seu uso. A sua realização depende das inscrições de estabelecimentos de ensino ou outras organizações.

No ano 2019 desenvolveram-se as seguintes atividades:

Parque Temático Molinológico

Foi desenvolvida uma parceria com o Parque Biológico de Gaia para devolução de uma gineta ao meio ambiente, o que aconteceu a 21.março.2019, no Parque Temático Molinológico.



A gineta foi capturada nas proximidades do concelho e tratada no

Centro de Recuperação de Animais Selvagens do Parque Temático Molinológico e devolvida à natureza após a sua recuperação.

A restituição foi precedida de uma pequena explicação acerca do animal e suas características.

Parque de La-Salete

Inserido na Semana da Criança, que decorreu de 27.maio a 2.junho.2019, foi dinamizado o jogo "A Espiral das Alterações Climáticas", da ABAE - Associação Bandeira Azul da Europa, junto das várias turmas dos estabelecimentos de ensino do concelho, que visitaram o local.





Foram realizadas duas visitas guiadas ao Parque de La-Salette, solicitadas pelo CAF do Outeiro e pelo CATL do Colégio da Gandarinha, no âmbito da componente de atividades de tempos livres das férias de verão, sobre controlo de espécies invasoras.

O Dia do Animal, que se comemora a 7.outubro.2019, foi assinalado em parceria com o Parque Biológico de Gaia, com a restituição de um Búteo (águia de asa redonda) à natureza após ter sido tratado no Centro de Recuperação de Animais Selvagens do referido parque.

A ação decorreu no Parque de La-Salete, com a presença da vereadora do Ambiente, de um técnico do Parque Biológico de Gaia, de dois elementos do Serviço de Proteção da Natureza e do Ambiente (SEPNA) da Guarda Nacional Republicana e por cerca de seis dezenas e meia de alunos da EB1 e Jardim-de-Infância de Lações.

O Búteo, com menos de um ano de vida, tinha sido capturado no concelho, cerca de três meses antes, em estado debilitado tendo sido avaliado e estabilizado no Parque Biológico de Gaia.

A restituição da ave foi antecedida de uma pequena explicação do que é o SEPNA e das suas funções.

Antes da devolução do Búteo à vida selvagem e num momento de sensibilização ambiental, as crianças tiveram a oportunidade de ouvir Hugo Oliveira, zootécnico do Parque Biológico de Gaia, falar sobre a importância da preservação e recuperação das espécies animais.

AGENTES BIÓTICOS NOCIVOS NO CONCELHO - AÇÕES DE ELIMINAÇÃO/CONTROLO

Em 2019, procedeu-se à monitorização de agentes bióticos nocivos com maior incidência no município, de forma a promover a redução dos riscos inerentes à propagação dos mesmos.

Foram monitorizados os seguintes agentes bióticos:

· Vespa asiática ou vespa velutina

No âmbito das medidas de vigilância e controlo deste agente biótico, durante o ano de 2019, no concelho de Oliveira de Azeméis foi detetada a presença de 198 ninhos (secundários e primários) (realça-se o facto de que no ano de 2017 foram reportados na Plataforma SOS- Vespa 189 ninhos, e no ano de 2018, 255 ninhos).



Todos estes ninhos foram validados, mediante deslocação ao local, tendo, sempre que possível, identificado os proprietários em causa para obtenção da devida autorização de acesso e remoção.

Através do Fundo Florestal Permanente, o Município de Oliveira de Azeméis solicitou o apoio financeiro para destruição dos ninhos e colónias de Vespa velutina, de acordo com o estabelecido no "Plano de Ação para a Vigilância e Controlo da Vespa velutina em Portugal".

Neste âmbito procedeu-se à destruição de todos os ninhos detetados (primários e definitivos), com recurso à aplicação de produto biocida inseticida autorizado pela Direção-Geral da Saúde. Os ninhos foram devidamente sinalizados de forma a "informar" a população sobre a sua deteção e intervenção. Esta metodologia esteve de acordo com o "Manual de Boas Práticas na destruição de ninhos de Vespa Velutina", elaborado pela FNAP.

No âmbito desta candidatura, e conforme critérios de seleção, estava previsto o apoio à destruição de 20 ninhos primários e 95 ninhos definitivos, tendo sido solicitado apoio financeiro para 12 ninhos primários e 97 ninhos definitivos.



Realçamos o facto do nº de ninhos detetados e exterminados desde a publicação do Anúncio até 30/11/2020, foi de 16

ninhos primários e 149 definitivos, sendo que o financiamento/apoio obtido no âmbito da presente candidatura correspondeu a 75% dos ninhos primários e 65% dos ninhos definitivos detetados.

Durante o ano de 2019 iniciou-se ainda a instalação de uma rede de armadilhas seletivas, baseadas na emissão de feromonas naturais emitidas pelas Rainhas Fundadoras (fêmeas aprisionadas no interior de armadilhas), que possibilitará a redução da pressão desta praga. A instalação iniciou-se no mês de março, prolongando-se até julho de 2019.

Vespa da galha do castanheiro

A vespa das galhas do castanheiro (Hymenoptera, Cynipidae) é um inseto que ataca vegetais do género Castanea, induzindo a formação de galhas nos gomos e folhas, provocando a redução do crescimento dos ramos e a frutificação, podendo diminuir drasticamente a produção e a qualidade da castanha e conduzir ao declínio dos castanheiros.





Nesta sequência, e no âmbito das suas competências, em 2014 a Direção-Geral de Alimentação e Veterinária (DGAV), elaborou o Plano Oficial de controlo para este inseto, (Plano de Ação Nacional para o Controlo do Inseto Dryocosmus kuriphilus Yasumatsu, Vespa das Galhas do Castanheiro, julho, 2014), tendo envolvido o Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF, I.P.), Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV, I.P.), Direção Regional de Agricultura e Pescas do Norte (DRAP-Norte), Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD), Instituto Politécnico de Bragança (IPB), e a RefCast - Associação Portuguesa da Castanha (com a qual o Município de Oliveira de Azeméis estabeleceu Protocolo em 2015 - BioVespa – Luta Biológica contra a Vespa das Galhas do Castanheiro – Uma Estratégia Global).

A luta cultural e a luta biológica são atualmente consideradas as formas mais eficazes na redução da magnitude do impacte dos seus ataques. A luta cultural compreende medidas de combate diretas e indiretas, no sentido de manter as pragas com baixos níveis populacionais ou reduzir a seu impacte.

Em relação a este tipo de luta, recomenda-se o corte e destruição das partes da planta atacadas, antes da emergência dos adultos de D. kuriphilus (apenas nos locais onde não foi efetuada qualquer largada – luta biológica). Na luta biológica, a identificação na China do 37arasitoide específico Torymus sinensis Kamijo, levou ao estabelecimento de programas de luta biológica, para a sua libertação em zonas infestadas, que se têm vindo a estender a todas as outras regiões onde a praga se instalou, designadamente na Europa.

No âmbito das medidas de vigilância e controlo deste agente biótico, desde o ano de 2016, no concelho de Oliveira de Azeméis têm sido desenvolvidas diversas ações previstas no Plano de Ação Nacional para controlo da Vespa das Galhas do Castanheiro e realizada a luta biológica.

No ano 2019 e de acordo com as orientações, o Município procedeu à realização de duas largadas de parasitoide (a 10.05.2019), Torymus sinensis, nos locais cuja presença da praga era mais significativa (maior intensidade de ataque).





Considerando que os resultados deste meio de luta (único

disponível para o agente biótico em causa) não são imediatos, será necessário continuar com a sua aplicação, até que as taxas de parasitismo sejam significativas, devendo por isso ser igualmente avaliada a evolução da taxa de parasitismo, não podendo ocorrer tratamentos inseticidas que prejudiquem o estabelecimento do parasitoide, nem proceder à recolha de galhas (como meio de luta cultural), durante este tratamento.

Invasoras lenhosas

Espécies invasoras são espécies introduzidas que conseguem obter sucesso reprodutor e colonizar áreas afastadas do local onde foram inicialmente introduzidas, provocando muitas vezes modificações e desequilíbrios nos ecossistemas invadidos (Marchante & Marchante, 2006).

A introdução de espécies exóticas invasoras constitui uma das maiores causas de perda de biodiversidade à escala global. As linhas orientadoras da UICN (União Internacional para a Conservação da Natureza) para a Prevenção da



perda de Biodiversidade em consequência das invasões biológicas sublinham a necessidade de mais e melhor informação, sensibilização e educação do público sobre este tema ainda muito desconhecido.

Tendo presente que o controlo de espécies invasoras exige uma gestão bem planeada, com a determinação da área invadida, identificação das causas da invasão, avaliação dos impactes, definição das prioridades de intervenção, seleção das metodologias de controlo adequadas e sua aplicação, durante o ano de 2019, foi possível intervir em diversas fases inerentes ao controlo de espécies invasoras, isto é, foi possível definir e quantificar novos focos de plantas invasoras (determinação da área invadida) e proceder ao controlo de uma mancha (aplicação de metodologia de controlo adequada).

Assim, e mediante a colaboração da Equipa de Sapadores Florestais, procedeu-se ao controlo uma mancha de Acacia dealbata Link em propriedades sob gestão Municipal – Margens do Caima (cerca de 1 hectare) e AAE-Loureiro (6.500 m2) e em áreas adjacentes à Rede Viária Municipal (Rua do Sobradelo – cerca de 600 m2) (controlo físico).



No âmbito do apoio prestado pelo NCGEF ao Parque de La-Salette foi igualmente possível definir áreas de presença de plantas invasoras que ameaçam este Parque, nomeadamente áreas invadidas por robínia. Considerando a espécie em causa, bem como a monitorização efetuada nos anos anteriores, com que respeita a outras espécies (Acacia dealbata Link) será necessário proceder, a curto prazo, à aplicação de medidas de controlo nesta área.

Na sequência dos trabalhos de gestão de combustível em curso pela Equipa de Sapadores Florestais e Equipa de Intervenção em Espaços Rurais na Quinta dos Borges, Oliveira de Azeméis, foi igualmente possível detetar a existência de um foco de háquea-folhas-de-salgueiro, Hakea salicifolia (Vent.) B.L. Burtt., com área estimada à data de 150 m2.



Confirmando-se que a espécie se encontra confinada às áreas de jardim desta propriedade, as metodologias de controlo poder-se-ão resumir ao arranque dos exemplares (instalados em forma de sebe, supondo-se, com fins ornamentais à data de criação deste espaço), contudo, esta situação deverá ser alvo de reanálise após o término de gestão do espaço municipal. Neste espaço, foi igualmente verificada a existência de háquea-picante, Hakea sericea Schrader em bordadura desta propriedade (cerca de 150 m2).

Trata-se de uma espécie introduzida no território com fins ornamentais e para formação de sebes. A metodologia de controlo a aplicar deverá basear-se no corte do tronco, tão rente ao solo quanto possível, com recurso a equipamentos mecânicos (dado o porte que apresentam). Este procedimento deve ser realizado antes da maturação das sementes.

PAISAGEM PROTEGIDA LOCAL

A Paisagem Protegida Local do Rio Antuã (PPLRA) foi constituída a 4 de abril de 2011 através da publicação do Regulamento n.º 221/2011 no Diário da República n.º 66 - 2.ª série e alargada posteriormente e através do Regulamento n.º 502/2016, Diário da República n.º 98/2016, Série II de 2016-05-20.



No ano 2019 realizaram-se 25 ações de fiscalização preventivas, não tendo sido detetadas situações anormais.

PLANO DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL PARA A SUSTENTABILIDADE (PEAS)

A finalidade da educação ambiental é promover a consciência ecológica e restaurar no ser humano a consciência de que fazemos parte da natureza e que juntos/as com os outros animais e plantas fazemos parte do meio ambiente. A Educação Ambiental é assim destinada a desenvolver nas pessoas conhecimentos, capacidades e atitudes, tendo em vista a preservação do meio ambiente.



O PEAS 2018/2019 contempla o desenvolvimento de um conjunto de ações e atividades com o objetivo de formar mentalidades mais conscientes e capacidades de mudança de atitudes, através da transmissão dos conhecimentos e informações necessárias que possam conduzir a essa mudança.

As ações previstas no PEAS 2018/2019 foram realizadas de acordo com o planeamento proposto, alcançado uma execução de 100% e um registo de 4 603 participantes. Foi opção efetuar a divulgação das diversas atividades através de diferentes meios, o que potenciou a existência de público-alvo interessado em participar nas diferentes vertentes disponibilizadas.

As atividades foram, no geral, realizadas com recurso a técnico/as do município, tendo sido estabelecidas parcerias com entidades externas, sempre que possível, que permitiram o cumprimento dos objetivos propostos, designadamente INDAQUA; AMTSM – Associação de Municípios das Terras de Santa Maria, Luságua, Universidade de Aveiro e ERSUC – Resíduos Sólidos do Centro, S.A.

Foi também possível integrar a realização de outras atividades não previstas, mas que foram consideradas uma mais-valia para o projeto em virtude das parcerias estabelecidas nomeadamente:

- Ações de sensibilização da "Operação Floresta Segura 19" dinamizadas pela Guarda Nacional Republicana;
- Comemorações do Dia Mundial da Árvore, através da oferta de medronheiros para plantação aos colaboradores/as da Autarquia interessados/as e entrega a todos os estabelecimentos de ensino, incluindo de ensino superior (1 medronheiro por escola). Os medronheiros foram disponibilizados pelo CRE-Porto à Autarquia;



- Parceria com o Parque Biológico de Gaia para devolução de uma gineta, no dia 21.março.2019, no Parque Temático Molinológico;
- Três planetários "A nossa escola é um planeta" da ERSUC nas escolas Básica e Secundária Ferreira de Castro, Básica e Secundária de Fajões e Básica Comendador Ângelo Azevedo;



 Duas visitas guiadas ao Parque de La-Salette, solicitadas pelo CAF do Outeiro e pelo CATL do Colégio da Gandarinha, no âmbito da componente de atividades de tempos livres das férias de verão, sobre controlo de espécies invasoras.



2.5. Promover a eficiência energética municipal - ✓

DIMINUIÇÃO DO CONSUMO MÉDIO ANUAL POR INSTALAÇÃO/LUMINÁRIAS

De forma a promover a eficiência energética, o município apresentou quatro candidaturas ao programa Eficiência Energética nas Infraestruturas Públicas da Administração Local, ao abrigo do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial.

Com vista à diminuição dos consumos de energia elétrica, em 2019 foram lançadas três empreitadas por concurso público para instalação de luminárias led. Duas empreitadas foram concluídas tendo sido instaladas 1574 luminárias cuja poupança anual estimada é de 88 700 euros; e uma aguarda decisão sobre impugnação administrativa /judicial.

Relativamente à candidatura integrada das Piscinas Municipais, foi definida uma estratégia a implementar por vetor energético, tendo sido a única candidatura aprovada no âmbito do PDCT na região norte neste tipo de equipamentos, onde foi demonstrado ser possível reduzir em 38.2% o consumo de energia final primária.

Esta operação tem como principal objetivo contribuir para a melhoria da eficiência energética e da sustentabilidade ambiental e económica da Piscina Municipal obtendo reduções significativas em consumos e custos.

Pretende-se passar de uma classificação energética da Classe C para a Classe A, através da implementação das seguintes medidas:

- Medida 1 Aplicação de Sistema de Fotovoltaico de Auto Produção em curso;
- Medida 2 Substituição da Iluminação existente por LED's concluída;
- · Medida 3 Aplicação de isolamento na cobertura da nave em avaliação;
- Medida 4 Aplicação de cobertura do plano de água concluída;
- Medida 5 Substituição dos grupos circuladores por equipamento de alta eficiência de última geração – aprovada, implementação em curso.

Com a implementação deste projeto o Município prevê gerar uma redução de 52% de consumo de eletricidade, 15% no consumo de gás natural e 23% de pellets. Estimando-se ainda uma redução de 38,2% do consumo de energia primária do edifício e de 44,1% de emissões de CO2/ano.

Poupanças por Medida

Medida	Poupança Anual	Fim de vida útil	Poupança ao fim da vida útil
Medida 1 – Aplicação de Sistema Fotovoltaico de Auto Produção	27.585,92€	25 anos	689.648,00€
Medida 2 – Substituição de iluminação existente por LED's	5.581,47€	12 anos	66.977,59€
Medida 3 – Aplicação de Isolamento na cobertura da nave	3.760,74€	25 anos	94.018,48€
Medida 4 – Aplicação de Iona no plano de água	5.735,01€	10 anos	57.350,07€
Medida 5 – Substituição dos grupos circulares por equipamento de alta eficiência de última geração	3.770,31€	8 anos	30.162,48€
TOTAL POUPANÇAS	46.433,45€		938.156,62€

No âmbito do Plano de Promoção da Eficiência no Consumo (PPEC) 2019, foram elaboradas e submetidas as candidaturas relativamente a soluções combinadas de iluminação interior eficiente para os equipamentos abaixo identificados tendo sido todas aprovadas com financiamento a fundo perdido de 46%.

- · Biblioteca Municipal;
- Pavilhão Municipal;
- Mercado Municipal;
- · Centro Lúdico;
- · Pavilhão da Escola Dr. Ferreira da Silva;
- Pavilhão da escola comendador Ângelo Azevedo.

Foram realizadas as peças procedimentais destes procedimentos para contratação, encontrando-se todos concluídos física e financeiramente. O investimento global nestes edifícios foi de 98 830,52 €, apenas em iluminação interior led, cuja poupança anual estimada é de 39 565,34 €.

Efetuada análise à faturação e consumos de energia reativa e compensação do fator potencia onde é viável (em curso). Foi, também, monitorizada a energia reativa de algumas instalações, encontrando-se seis instalações a aguardar colocação de baterias de condensadores para correção do fator potência.

Considerando que a frota de viaturas municipal deve ser considerada para o desenvolvimento de uma política de eficiência energética, é realizada uma monitorização detalhada e global dos custos de exploração da frota.

A verificação de alguns indicadores permitiu a obtenção de conclusões relativamente aos critérios a adotar para renovação da frota, com especial relevância para o rácio entre custo dos litros consumidos/custo de manutenção.



Foi adquirida uma viatura para a presidência, um camião de 26t, um cilindro de 2 rolos e despoletados os procedimentos de aquisição de uma pavimentadora e de um cilindro, para potenciar a capacidade produtiva da equipa operacional de asfaltos.

Segue-se um resumo estatístico de alguns indicadores de exploração da frota globais.

Valores globais da exploração da frota municipal



Serviços dos autocarros municipais





Monitorização de consumos de energia de iluminação pública e equipamentos municipais — Havendo um controlo e monitorização dos consumos de todos os contratos de iluminação pública e instalações municipais, nos quadros abaixo quantificam-se os consumos anuais das instalações municipais mais relevantes e os consumos de iluminação pública por Freguesia. A análise 2019 é baseada nos dados de faturação fornecidos pela EDP na sua plataforma online, sendo que os dados até ao ano 2018 são suportados pela análise à base de dados do Observatório Energaia relativa aos consumos energéticos.

Eletricidade instalações municipais 2019 – Quantificação dos custos de eletricidade nos equipamentos com maior consumo:

Instalações	Ano	Ano 2017		Ano 2018		Ano 2019		o anual 6) s 2018
	Kw/h	€	Kw/h	€	Kw/h	€	Kw/h	Valor
Cineteatro Caracas	37.250	7.557 €	32.137	6.560 €	26.208	5.252 €	-18%	-20%
Centro Lúdico	51.044	9.908 €	51.706	10.053 €	36.415	7.126 €	-30%	-29%
Biblioteca Municipal	348.390	44.993 €	324.990	44.606 €	263.403	35.436 €	-19%	-21%
Antigo Colégio	105.606	19.361 €	100.007	18.398 €	90.689	16.316 €	-9%	-11%
Mercado Municipal	43.057	8.298 €	38.496	7.762 €	35.369	7.354 €	-8%	-5%
Pavilhão Municipal	52.621	11.045 €	48.733	10.242 €	36.779	7.200 €	-25%	-30%
Piscina Municipal	555.772	67.238 €	546.505	70.454 €	503.221	63.046 €	-8%	-11%
Estabelecimentos de ensino	2.379.808	430.654 €	2.646.273	479.644 €	2.445.819	402.397 €	-8%	-16%
	(64 Inst	alações)	(65 Inst	alações)	(64 Inst	alações)		
Edifício Bento Carqueja	99.365	17.774 €	86.859	18.540 €	72.750	14.892 €	-16%	-20%
Arquivo Municipal	40.802	7.736 €	46.635	8.683 €	51.594	8.482 €	+11%	-2%
Edifício Ferreira de Castro	27.108	6.224 €	29.234	6.611 €	13.968	3.042 €	-52%	-54%
Parque La-Salette	44.147	9.945 €	59.108	12.703 €	59.366	11.529 €	+0%	-9%
Edifício Gemini	42.120	8.476 €	40.318	8.117 €	42.842	6.663 €	+6%	-18%
Fonte Largo Luís de Camões	75.313	17.136 €	25.553	6.232 €	35.561	8.043 €	+39%	+29%
Edifício Salão Nobre	24.268	4.888 €	4.273	1.222 €	3.213	929 €	-25%	-24%
Instalações-Apoio a Tribunal	20.577	4.371 €	17.923	3.723 €	4.504	881 €	-75%	-76%
Estaleiro Municipal	22.966	4.443 €	21.482	4.375 €	17.179	3.181 €	-20%	-27%
Business Center	3.630	592 €	50.297	10.684 €	37.598	9.120 €	-25%	-15%

Iluminação Pública 2019 – Quantificação de custos de iluminação pública por Freguesia:

	Ano 2018				Ano 2019		Var. an	ual (%)
	Qt. Lumin.	(kWh)	Valor (€)	Qt. Lumin.	(kWh)	Valor (€)	(kWh)	(€)
Carregosa	1.304	409.618	63.167 €	1.304	372.431	55.137 €	-9,08%	-12,71%
Cesar	1.046	383.716	56.637 €	1.046	364.178	54.836 €	-5,09%	-3,18%
Fajões	1.021	329.316	50.239 €	1.021	314.867	42.699 €	-4,39%	-15,01%
Loureiro	1.584	719.501	104.758 €	1.584	549.125	91.482 €	-23,68%	-12,67%
Macieira de Sarnes	497	212.946	32.168 €	497	201.457	29.813 €	-5,40%	-7,32%
Macinhata da Seixa	584	178.312	27.092 €	584	157.439	22.897 €	-11,71%	-15,48%
Madail	224	80.462	12.329 €	224	72.093	10.618 €	-10,40%	-13,88%
Nogueira do Cravo	798	307.270	47.277 €	798	307.475	55.695 €	+0,07%	+17,80%
Oliveira de Azeméis	2.812	935.788	146.527 €	2.812	934.358	143.212 €	-0,15%	-2,26%
Ossela	1.073	353.922	52.321 €	1.073	364.907	50.669 €	+3,10%	-3,16%
Palmaz	933	231.014	35.353 €	933	214.088	31.542 €	-7,33%	-10,78%
Pindelo	766	259.850	40.402 €	766	210.044	30.161 €	-19,17%	-25,35%
Pinheiro da Bemposta	1.131	401.818	60.791 €	1.131	365.519	52.477 €	-9,03%	-13,68%
Santiago de Riba Ul	1.251	413.647	63.388 €	1.251	367.378	51.926 €	-11,19%	-18,08%
São Martinho da Gândara	796	272.602	41.806 €	796	242.801	34.562 €	-10,93%	-17,33%
São Roque	1.303	396.201	60.757 €	1.303	366.558	54.101 €	-7,48%	-10,96%
Travanca	891	320.559	48.228 €	891	270.143	37.799 €	-15,73%	-21,62%
UL	794	336.448	48.744 €	794	250.031	34.792 €	-25,69%	-28,62%
Vila de Cucujães	2.318	833.609	126.385 €	2.318	743.167	107.495 €	-10,85%	-14,95%
TOTAIS	21.126	7.376.598	1.118.368 €	21.126	6.668.059	991.913 €	-9,61%	-11,31%
Custo médio/Luminária	ria 52,94 € 46,95 €			-11,	31%			



PROMOVER AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO E HÁBITOS DE POUPANÇA

No âmbito da sensibilização e promoção de hábitos de poupança energética, foi realizada uma formação interna em articulação com a Energaia, sobre observatório para a sustentabilidade, com o fim de capacitar os vários participantes a utilizar de forma adequada esta ferramenta de gestão de energia.

O Município participou ainda em quatro reuniões dos gestores locais de energia sobre matérias relacionadas com projetos regionais de eficiência energética.

3. Competitividade e qualificação da base económica local

- 3.1. Aumentar a capacidade de atração e fixação de investimento no município
 - 3.1.1. Requalificação e infraestruturação das zonas industriais ✓

ÁREA TOTAL DE ZONA INDUSTRIAL DISPONÍVEL NO CONCELHO

Requalificação e Infraestruturação da Zona Industrial de Loureiro

- · Início do projeto de alargamento da Rua da Moura;
- · Redefinição do traçado e alinhamentos desde o lote 28 da AAE à empresa Moldit;
- Alargamento da Rua da Vidigueira até à empresa NOVARROZ;
- Apresentação de proposta de ampliação da AAE;
- Pré-preparação de uma candidatura para a ampliação de AAE;
- Gestão e Funcionamento do Business Centre 27/06/2019;
- Alteração do regulamento de Gestão da AAE 27/062019.
- Promoção e Venda de Lotes da AAE Venda dos lotes 14,15, 16, 20, 4A e 6. Dos 26 lotes destinados à localização de indústrias, a AAE tem apenas 2 lotes disponíveis.

- Requalificação e Infraestruturação da Zona Industrial de Oliveira de Azeméis

- Revisão da postura de trânsito;
- · Aprovação do início dos procedimentos de criação dos regulamentos municipais:
- Incentivos ao Empreendedorismo e Investimento no MOA 20/02/2019;

Regime Excecional de Regularização das Atividades Económicas (RERAE)

No âmbito do RERAE, em 2019 foram analisados:

45 processos de pecuárias;

- 7 processos de indústrias Instrumento Territorial | Plano de Urbanização concluídos com conferências decisórias favoráveis;
- 17 processos de indústrias Instrumento Territorial | PDM concluídos com conferências decisórias favoráveis;
- Definição dos termos e tipologia de documento formal a disponibilizar às Indústria do Tipo3 – concluído;
- Recebidos 10 processos SIR Sistema da Indústria Responsável (licenciamento industrial), via atendimento mediado, no Balcão do Empreendedor.

3.1.2. Fomentar medidas de apoio e estímulo ao empreendedorismo e empregabilidade - 🗸

No sentido de estimular o empreendedorismo e a empregabilidade, no decurso de 2019 foram desenvolvidas ferramentas para apoio neste âmbito, designadamente, o regulamento de Incentivos e Apoio ao Empreendedorismo e o Regulamento de Apoio à Criação do Próprio Emprego. Ainda neste âmbito foram realizados diversos protocolos de colaboração com várias entidades.

Medidas de Apoio ao empreendedorismo e empregabilidade

Ciclo de sessões temáticas

A Câmara de Oliveira de Azeméis promoveu um ciclo de sessões temáticas onde divulgou duas importantes medidas ativas de emprego, os programas "Regressar" e "Converte +".



Foram abordados temas importantes, designadamente,

quanto aos apoios à contratação em vigor que ajudam as empresas e todas as entidades empregadoras a mitigar os encargos inerentes à criação de novos postos de trabalho ou à conversão dos contratos a termo em contratos definitivos.

Foi ainda dado a conhecer às cerca de duas dezenas de representantes de empresas e entidades presentes as respostas municipais ao nível do desenvolvimento económico.

A abordagem aos incentivos à contratação esteve a cargo de Rosa Branca Costa, coordenadora do Núcleo de Gestão do Mercado de Emprego do Serviço de Emprego de S. João da Madeira, enquanto a apresentação da Medida de Apoio o Regresso de Emigrantes a Portugal, uma medida destinada a incentivar o regresso, a fixação de emigrantes e a criação de emprego de qualidade, através de um apoio financeiro para contratos de trabalho sem termo, foi apresentada por Joaquim Moura, Diretor Executivo do Programa Regressar.



· **DEMO DAY 4.0** – Iniciativa com a AIDA | 5.dezembro.2019.

Prémio de Mérito Municipal de Integração de Pessoas Portadoras de Deficiência 2019

Desde 2007 que a Câmara Municipal e a Comissão Municipal para a Deficiência têm vindo a reconhecer o envolvimento e motivação das empresas e instituições Oliveirenses, e não só, na criação de melhores condições para a Integração profissional das pessoas portadoras de deficiência.

O ano de 2019 não foi exceção e foram reconhecidas mais 3 entidades a acrescer às 114 já inscritas na Bolsa de Empregabilidade que faz parte do projeto comum 'Integrar...mais'.

Destas empresas colaboradoras, 37 foram já distinguidas, desde 2009, com o Prémio de Mérito Municipal, pela integração efetiva de pessoas portadoras de deficiência nas suas organizações.

Sessão Final do Concurso de Ideias de Negócio – Speed Mentoring

Com o objetivo de promover o empreendedorismo social este projeto premeia ideias e conceitos inovadores de empreendedorismo realizados pelos jovens.

A edição de 2019 decorreu na Escola Superior de Aveiro Norte a 25.fevereiro.2019 e contou com 13 projetos a concurso, envolvendo 17 jovens. Venceram dois projetos vencedores.



O prémio, um valor monetário de 500,00€, foi atribuído a cada um dos projetos vencedores de forma a financiar e a permitir a continuação do negócio, dinheiro esse cedido pela Associação Empresarial do Concelho de Oliveira de Azeméis.

· Visitas às empresas - Projeto Ao encontro das Empresas.

OUTRAS AÇÕES DESENVOLVIDAS

Desenvolvimento e promoção de ações que visem dotar de informação, formação e visibilidade as atividades económicas locais e os seus agentes diretos.

Estabelecimento de parcerias com entidades locais, regionais e setoriais

Projeto TIME - CLDS 3G - Projeto concluído a 3.maio.2019. Em 2020 entrará em vigor a nova geração do projeto, mantendo-se a estreita colaboração desenvolvida ao longo dos anos



Associação Comercial dos Concelhos de O. Azeméis e Vale de Cambra - Foi dada continuidade ao trabalho desenvolvido em conjunto, com vista à realização conjunta de um conjunto de atividades de dinamização e promoção do comércio tradicional local.

Promoção de Ações de Dinamização e de Estímulo ao Comércio Tradicional

O Street Market é uma iniciativa por excelência e que viu reforçada a sua presença no dia-a-dia da cidade passando a ter uma periodicidade quinzenal, realizando-se todos os 2ºs e 4ºs sábados de cada mês de Maio a Outubro.



As ações de comemoração das principais datas festivas foram também o mote para promover animação e estímulo ao comércio

instalado, bem como no Mercado Municipal, como são exemplos o Concurso de Montras de Natal 2019 e as edições especiais do Street Market da Páscoa e do Natal.

Gestão do Mercado Municipal

O Mercado Municipal, enquanto espaço de acolhimento de atividades económicas, em resultado de desistências, foi perdendo alguma atratividade na sua forma de dispor no terreno os produtos e os operadores que ali desenvolvem os seus negócios.

Áreas de comércio misturadas, espaços pequenos e sem condições de apresentação dos produtos em conformidade com as exigências legais foram situações detetadas e cuja resolução passou pela implementação de um plano de reorganização do espaço. Neste processo envolvemos mais de 50 operadores. Registou-se a entrada de 3 novos operadores, resultado do concurso público realizado.

No decorrer de 2019 o plano de atividades para gestão do Mercado Municipal deu especial importância à comemoração de algumas datas festivas convidando os clientes e operadores a interagirem e dessa forma promoverem o que de melhor se produz.

Em outubro.2019 procedeu-se à abertura do período e renovação dos alvarás 2019-2024.



3.1.3. Melhorar a comunicação entre empresas e o município - ✓

No decorrer de 2019, o município promoveu, organizou e foi parceira de diversas iniciativas de cariz empresarial, cujo propósito se enquadra no desenvolvimento de medidas de promoção e dinamização do tecido empresarial local:

Congresso Municipal Desafios para a Inclusão na Educação | 13.março.2019;

Ações de Formação

Realizadas no Centro de Negócios em parceria com a CEFAMOL | 8 e 10.abril; 13.maio; 29.outubro; 11, 13 e 14.novembro; 19, 20 e 21.novembro.2019;

Simposium Aveiro 4.0

O evento organizado pela AIDA CCI - Câmara de Comércio e Indústria do Distrito de Aveiro em parceria com o município, teve lugar no Centro de Negócios de Oliveira de Azeméis, a 11.julho.2019, onde cerca de duas centenas de gestores, empresários e profissionais de vários setores debateram, o modelo da indústria 4.0, conhecida também como a quarta revolução



industrial. As empresas oliveirenses representam 1,6% das exportações portuguesas o que coloca

o concelho no "top ten" dos municípios mais exportadores da região norte possuindo mais de 7 500 empresas.

O encerramento do Simposium, contou com a presença do ministro do Planeamento, Nelson de Souza.

- Workshop **HyperMILL 2019.2** | 30.julho.2019;
- Seminário "Molde" Em parceria com a CEFAMOL | 10, 17 e 25.setembro.2019;
- Formação SLM | 30 abril; 2.julho e 17.setembro;
- PI TALKS Em parceria com a AIDA Associação de Industriais do Distrito de Aveiro | 11.julho.

Ciclo de Conferências

- Movimento 560 Conferências para a promoção dos produtos nacionais/locais | 10.maio.2019;
- Dia Aberto de Empreendedorismo Mostra de Empregabilidade | 01, julho.2019;
- Medidas Ativas de Emprego Business Centre | 27.outubro.2019;
- Sessão Final do Concurso de Ideias em Idade Escolar 16 projetos a concurso.

3.2. Melhoria das Vias de Comunicação do Concelho - ✓

VOLUME DE INVESTIMENTO ANUAL EM CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E NOVAS VIAS RODOVIÁRIAS - ✓

No ano 2019 o volume de investimento em rede rodoviária do concelho ascendeu a 1.464.708€:

Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária	348 692 €
Transportes Rodoviários – Administração Direta	319 797 €
Terrenos	272 972 €
Beneficiação da EN1	257 977 €
Requalificação da Rua do Mosteiro	114 184 €
Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento	44 423 €
Rua Central de Mirões / Rua Abílio Campos	33 761 €
Rua Visconde de Santiago de Riba-Ul	31 350 €
Pavimentação da Rua da Remolha	16 822 €
Rua da Lomba	9 010 €
Sinalização, Semaforização e Ordenamento de Trânsito	8 021 €
Avenida António José de Almeida	7 701 €
Investimento Total executado ano 2019	1.464.708€

O direto investimento em rede viária por administração direta incluí a execução de pavimentações de vias num total de aproximadamente 10km:

Descrição	Freguesia	Valor
Beneficiação da Travessa da Moura	Loureiro	2 269,29 €
Alargamento da Rua Nossa Senhora dos Bem Casados	Cucujães	730,68 €
Pavimentação do Alargamento na Rua do Fojo	Cucujães	2 728,42 €
Pavimentação da Rua do Candal	Fajões	6 075,89 €
Pavimentação da Rua Calçada da Fonte	Fajões	5 864,86 €
Pavimentação de Alargamento na Rua João Rodrigues Catorze	Cucujães	1 701,44 €
Reparação Piso - Entroncamento R.Doutor Silva Lima c/ R.da Encosta – SRQ Lações	Oliveira de Azeméis	2 299,68 €
Pavimentação de Alargamento na Rua dos Cancelos	Fajões	2 226,27 €
Pavimentação/Reposição de Piso de Vala Pluvial na Rua da Devesa	Fajões	1 360,55 €
Pavimentação do Beco de S. Mamede	Cesar	1 736,76 €
Pavimentação da Rua da Ínsua	S.Martinho da Gandara	3 599,58 €
Pavimentação da Rua da Espinheira	S.Martinho da Gandara	1 168,24 €
Pavimentação da Rua Manuel José Gomes	S.Martinho da Gandara	1 797,00 €
Pavimentação da Rua Padre Domingos José Reis Júnior	S.Martinho da Gandara	2 346,63 €
Pavimentação da Rua dos Bajuncos	S.Martinho da Gandara	1 031,10 €
Pavimentação da Rua Regedor Lourenço José de Oliveira	S.Martinho da Gandara	1 062,76 €
Pavimentação da Rua Manuel Rodrigues de Oliveira	S.Martinho da Gandara	331,04 €
Pavimentação da Rua do Pardieiro	S.Martinho da Gandara	603,82€
Pavimentação da Rua da Taipa de Cima na Freguesia de Macinhata da Seixa	Macinhata da Seixa	5 102,74 €
Pavimentação da Rua 12 de Janeiro	Macinhata da Seixa	6 293,90 €
Pavimentação da Travessa do Alto	S.Roque	2 146,87 €
		(Continua/)

(Continua/...)



		~ \
l/	Contin	uacaot

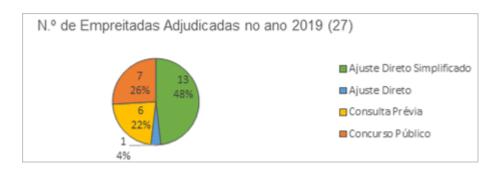
Pavimentação do Caminho da Ribeira Verde S. Roque 3 631,34 6 Pavimentação do Caminho da Ribeira Verde S. Roque 3 631,34 6 Pavimentação do Beco das Figueiras S. Roque 1478,186 Pavimentação do Beco das Figueiras S. Roque 1478,186 Pavimentação do Beco das Figueiras Auxiliare da Silva Marques - Baralhas Ossela 1434,37 6 Pavimentação do Baca das Firas em São Roque S. Roque 3 803,09 6 Pavimentação do Baca das Firas em São Roque S. Roque 3 803,09 6 Pavimentação do Sacia Silvas em São Roque S. Roque 3 803,09 6 Pavimentação do Sacia Silvas em São Roque S. Roque 1 90,245 6 Pavimentação de Valla Pluvial No Lurgo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Crivo 130,518 6 Pavimentação do Estacionamento Nau do Infondário Rogueira Do Crivo 130,518 6 Pavimentação do Estacionamento Nau do Infondário S. Roque 190,245 6 Pavimentação do Estacionamento Nau Nau Disposa da Escola Maria Godinho Nogueira Do Crivo 130,518 6 Pavimentação do Beco da Senhora das Bores Fajões 2 479,85 6 Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 134,09 6 Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 2 479,85 6 Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 009,96 8 Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 009,96 8 Pavimentação da Rua da Vidigueira Macinhata da Seixa 3 328,06 6 Pavimentação da Rua da Vidigueira Macinhata da Seixa 3 328,06 6 Pavimentação da Rua da Vidigueira Macinhata da Seixa 3 328,06 6 Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 6 Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 6 Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 6 Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Desposa Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Costa Cucujães 12 509,41 6 Pavimentação da Rua dos Selgueiros Quinto Ao Pontão Dossela 12 503,83 6 Benefici	(/Continuação) Descrição	Freguesia	Valor
Pavimentação do Caminho da Ribeira Verde S. Roque 1 140,89 € Pavimentação do Beco dos Brigueiras S. Roque 1 1478,18 € Pavimentação do Beco dos Bareiros (Fundo do Lugar) S. Roque 1 478,18 € Pavimentação do Beco dos Bareiros (Fundo do Lugar) S. Roque 1 478,18 € Pavimentação de Alargamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 1 434,37 € Pavimentação de Alargamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 3 803,09 € Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1 305,18 € Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1 305,18 € Pavimentação de Stacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1 90,24 € Pavimentação de Stacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1 90,24 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 1 134,09 € Pavimentação do Berque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 1 34,09 € Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Pavimentação da Rua do Souto da Costa Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 3 3 309,99 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 3 3 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 3 3 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Pavimentação da Rua da Costa Pavimentação da Rua José Gormes Correia Cucujães 1 3 46,52 € Pavimentação da Rua Dosé Gormes Correia Júnior Cesar 1 1800,40 € Pavimentação da Rua Dosé dores Correia Júnior Cesar 1 1800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 1 1800,40 € Pavimentação da Rua Gos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 2 2 509,41 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 2 2 509,41 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Pavimentação da Rua dos Pinheiral VII 1 502,74 € Pavimentação da Rua dos Pinheiral Pavimentação da Rua dos Pinheiral Pavimentação da Rua dos Pinheiral Pavimentação da Rua dos Gomercio (Troço) Ossela 3 05,73 € Pavimentação da Rua dos Comercio (Troço) Ossela 3 07,71,6 € Pavimentação da Rua dos Comercio (Troço) Ossela 3 07,71,6 € Pavimentação da Rua dos Cueleiros Pavimentação da			3 579,10 €
Pavimentação do Beco das Figueiras S. Roque 1448,89 6 Pavimentação do Beco dos Barreiros (Fundo do Lugar) S. Roque 1478,18 6 Pavimentação de Alorgamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 143,37 6 Pavimentação de Alorgamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 143,37 6 Pavimentação do Beco das Eiras em São Roque 3803,09 6 Pavimentação do de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1305,18 6 Pavimentação do e Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1305,18 6 Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1902,45 6 Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 134,09 6 Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 1509,91 6 Pavimentação do Parque de Estacionamento Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Pajiles 2479,85 6 Pavimentação da Rua do Souto da Costa Pajiles 2479,85 6 Pavimentação da Rua do Souto da Costa Pajiles 2479,85 6 Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 6 Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação da Rua da Souto da Costa Cucujães 3146,52 6 Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 6 Pavimentação da Rua José Gomes Correia Pavimentação da Rua José Gomes Correia Pavimentação da Rua José Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua Alorio Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua Alorio Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua Alorio Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua Alorio Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua Alorio Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 6 Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua do Teso Com Poteira 1980,40 6 Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua do Capela de Ades Silva Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 1205,18 6 Pavimentação da Rua do Camerci	Pavimentação do Caminho da Lomba (Parte)	S.Roque	5 390,76 €
Pavimentação do Beco dos Barreiros (Fundo do Lugar) Pavimentação de Alargamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 1434,37 6 Pavimentação de Beco das Eiras em São Roque S.Roque S.Roque 380,30 96 Pavimentação de Statcionamento Rua do Marco Macinhata da Seixa 3720,92 6 Pavimentação de Statcionamento na Rua do Marco Pavimentação de Statcionamento na Rua do Infantário S.Roque Pavimentação de Statcionamento na Rua do Infantário S.Roque Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário Pavimentação Junto À Rotunda na Rua Dr. Silva Lima Oliveira de Azeméis 134,09 6 Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 145,99 16 Pavimentação do Barda de Souto da Costa Pavimentação do Barda da Volíqueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação do Barda da Volíqueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação da Rua da Volíqueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação da Rua da Volíqueira Loureiro 35 309,99 6 Pavimentação da Rua da Costa Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 6 Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 6 Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 1800,31 6 Pavimentação da Rua dosé Alves da Silva Pavimentação da Rua dosé Alves da Silva Pavimentação da Rua dosé Alves da Silva Pavimentação da Rua dos Cansatreiros Ul 2034,69 6 Reneficição da Rua dosé Alves da Silva Pavimentação da Rua dos Cansatreiros Ul 2034,69 6 Reneficição da Rua dos Pinheiral Ul 307,71 6 Pavimentação da Rua do Pinheiral Ul 307,71 6 Pavimentação da Rua do Conterio (Troço) Ossela 3072,16 6 Pavimentação da Rua do Conterio Rua da Capela de Addes Ul 617,73 6 Reneficição da Rua da Conterio Rua da Capela de Addes U	Pavimentação do Caminho da Ribeira Verde	S.Roque	3 631,34 €
Pavimentação de Alargamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas Ossela 1434,37 € Pavimentação do Beco das Eiras em São Roque S. Roque 3803.09 € Pavimentação Estacionamento Rua do Marco Macinhata da Seixa 3720,92 € Pavimentação de Vala Pluvival No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1305,18 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1902,45 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1902,45 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 134,09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Fajões 2479,85 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 2479,85 € Pavimentação da Rua du Souto da Costa Fajões 2479,85 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua da Costa Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 424,21 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 1180,04 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12509,41 € Pavimentação da Rua do Salleguerios (Junto Ao Pontão) Ossela 1251,87 € Regularização da Rua Adreino Gomes Correia Júnior Pavimentação da Rua dos Salleguerios (Junto Ao Pontão) Ossela 1201,88 € Repeliciação da Rua dos Canastreiros Ul 2034,69 € Repavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pavimentação da Rua do Beco da Ucha Pavimentação da Rua do Beco da Ucha Pavimentação da Rua do Beco da Ucha Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Comér	Pavimentação do Beco das Figueiras	S.Roque	1 140,89 €
Pavimentação do Beco das Eiras em São Roque 3 803.09 € Pavimentação Estacionamento Rua do Marco Macinhata da Seixa 3 720,92 € Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1 305,18 € Pavimentação do Estacionamento a Rua do Infantário S. Roque 1 902.45 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1 902.45 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário Oliveira de Azeméis 1 134.09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 1 134.09 € Pavimentação do Rua do Souto da Costa Fajões 2479,85 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua do Souto da Costa Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Pavimentação da Rua José Gomes Correia Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R. Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1 609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 442,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 8635,96 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 503,48 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 503,48 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 203,48 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 203,48 € Pavimentação da Rua dos Canastreiros Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação da Rua Adves da Ucha Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua da Loranjeira Pavimentação da Rua Ado Com	Pavimentação do Beco dos Barreiros (Fundo do Lugar)	S.Roque	1 478,18 €
Pavimentação Estacionamento Rua do Marco Nacinhata da Seba 3 720,92 € Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1 305,18 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1 902,45 € Pavimentação Junto A Rotunda na Rua Dr. Silva Lima Oliveira de Azeméis 1 134,09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4 569,91 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4 569,91 € Pavimentação do Rua do Souto da Costa Fajões 2 478,86 Repavimentação da Rua da Souto da Costa Fajões Repavimentação da Rua da Souto da Costa Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Sosta Cucujães 3 146,52 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1 988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1 988,11 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 1 1800,90 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 1 1800,90 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 1 2 051,83 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 1 2 051,83 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 1 2 051,83 € Beneficiação da Rua do Pinheiral Ul 5 03,40 € Pavimentação da Rua Ados Gasasterios Ul 6 17,91 € Beneficiação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 12,53,6 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 153,3 € Pavimentação da Rua do Confecio (Troço) Ossela 3 159,5 €	Pavimentação de Alargamento na Rua Alberto da Silva Marques – Baralhas	Ossela	1 434,37 €
Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho Nogueira Do Cravo 1305,18 € Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1902,45 € Pavimentação Junto À Rotunda na Rua Dr. Silva Lima Oliveira de Azeméis 134,09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4569,91 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 2479,85 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 303,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8835,96 € Pavimentação da Rua do Teso Pavimentação da Rua Gos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 617,77 € Beneficiação da Rua Ado Gos Ucha Pinheirol Da Bemposta 188,77 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheirol Palmaz 194,11 € Pavimentação Rua do Beco do Ucha Pinheirol Ossela 307,21 € Pavimentação da Rua do Comércio (Tropo) Ossela 317,71 € Pavimentação da Rua do Comércio (Tropo) Ossela 307,21 € Pavimentação da Rua do Soliva Tavares Pinheiro da Bemposta 188,77 € Pavimentação da Rua do Soliva Tavares Pinheiro da Remposta 194,57 € Pavimentação Rua do Beco do Ucha Pinheiro da Remposta 194,57 € Pavimentação da Rua do Comércio (Tropo) Ossela 307,16 € Pavimentação Rua do Beco do Comércio (Tropo) Ossela 307,16 € Pavimentação da Rua do Soliva Tavares Cesar 4635,32 € Pavimentação da Rua dos Ve	Pavimentação do Beco das Eiras em São Roque	S.Roque	3 803,09 €
Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário S. Roque 1902,45 € Pavimentação Junto À Rotunda na Rua Dr. Silva Lima Oliveira de Azeméis 1134,09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4569,91 € Pavimentação do Rua do Souto da Costa Fajões 2479,85 € Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Fajões 883,23 € Repavimentação do Beco da Senhora das Dores Fajões 883,23 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 300,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 300,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 300,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 31 46,52 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Jos € Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Jos € Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R. Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1609,31 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 8635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 509,41 € Pavimentação da Rua dos Canastreiros Ul 617,93 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 627,93 € Beneficiação da Rua Ados Canastreiros Ul 617,93 € Beneficiação da Rua Ados Canastreiros Pinheira Pinheiro da Bemposta 177,17 € Pavimentação da Rua Ados Beão da Ucha Pinheira Pinheiro da Bemposta 1483,77 € Pavimentação da Rua Arelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1483,77 € Pavimentação da Rua do Conércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Conércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Conércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Conércio (Troço) Ossela 422,15 € Pavimentação da Rua do Conércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Culeiro Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6221,28 € Pavimentação da Rua Aglo Assun	Pavimentação Estacionamento Rua do Marco	Macinhata da Seixa	3 720,92 €
Pavimentação Junto À Rotunda na Rua Dr. Silva Lima Oliveira de Azeméis 134,09 € Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4 569,91 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Pavimentação da Rua do Senhora das Dores Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Travessa da Talpa de Cima Macinhata da Seixa 3 326,06 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3 146,52 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3 146,52 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1 988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4 424,21 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira da Azeméis 4 424,21 € Pavimentação da Rua Antônio Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 8 635,90 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 20 34,69 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela Ul 30 34,69 € Pavimentação da Rua do Pinheiral Ul 502,74 € Pavimentação da Rua do Pinheiral Ul 502,74 € Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação da Rua do Comércio Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3 122,16 € Pavimentação da Rua do Salgueira (Parte) Pavimentação da Rua do Salgueira	Pavimentação de Vala Pluvial No Largo da Escola Maria Godinho	Nogueira Do Cravo	1 305,18 €
Pavimentação do Parque de Estacionamento Oliveira de Azeméis 4 569,91 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 2 479,85 € Pavimentação da Rua do Souto da Costa Fajões 851,23 € Repavimentação do Beco da Senhora das Dores Fajões 851,23 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3 146,52 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Dose Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R. Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8 635,90 € Pavimentação da Rua do Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 503,43 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2034,69 € Regularização de Plso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 177,17 € Pavimentação da Rua A Oe Pinheiral UI 617,93 € Pavimentação da Rua A Oe Dentáo Genes Correia Pavimentação da Rua do Pinheiral Pavimentação Rua da Benzo da Ucha Pinheiro da Bemposta 177,17 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Capela do Comércio Cossela 307,21 € € Pavimentação Rua da Capela do Comércio Cossela 307,21 € € Pavimentação Rua da Capela do Comércio Cossela 307,21 € € Pavimentação Rua da Capela Capeda do Comércio Cossela 307,21 € € Pavimentação Rua do Secola Vilar Oliveira de Azeméis 1994,53 € Pavimentação da Rua Ado Outeiro Asua Francisco Reis Cesar 4635,32 € Pavimentação da	Pavimentação do Estacionamento na Rua do Infantário	S.Roque	1 902,45 €
Pavimentação da Rua do Souto da Costa Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Repavimentação do Beco da Senhora das Dores Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro S\$ 350,99 € Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro S\$ 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro S\$ 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães S\$ 146,52 € Pavimentação da Rua do Costa Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua Dosé Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação de "Gota" na Rua Doutor Pinho Rocha Pavi. Arruamento de Ligação entre R. Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 86 35,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 86 35,96 € Regularização de Plos Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 617,93 € Regularização da Rua Ado Beto da Bilvo Pavimentação da Rua Ado Beto da Bilvo Pavimentação da Rua Ado Beto da Bilva Pavimentação da Rua Ado Beto da Ucha Pavimentação Rua da Beto da Ucha Pavimentação da Rua do Outeiro Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua do Comércio Ossela 12 154,76 € Pavimentação da Rua do Comércio Palmaz 1904,11 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua fora Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua Ados Aselos Resido Asenda Semblano Oliveira de Azeméis 2 159,67 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 5 956,75 €	Pavimentação Junto À Rotunda na Rua Dr. Silva Lima	Oliveira de Azeméis	1 134,09 €
Pavimentação do Beco da Senhora das Dores Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 309,99 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Gora 'na Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Pavimentação da Rua Antônio Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 86 635,96 € Regularização da Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adáes Ul 617,93 € Regularização da Rua Ao Dinheiral Ul 502,74 € Pavimentação da Rua Ao Beto da Blato Pavimentação da Rua Ao Beto da Blato Pavimentação da Rua Ao Beto da Ucha Pavimentação da Rua Ao Beto da Ucha Pavimentação da Rua Ao Beto da Ucha Pavimentação da Rua do Beco da Ucha Pavimentação da Rua do Comércio Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Cagada do Comércio Palmaz 3152,36 € Pavimentação da Rua do Outeiro Palmaz 3152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Silva Tavessa das Fontainhas Palmaz 4246,49 € Pavimentação da Rua do Silva Tavessa das Fontainhas Palmaz 3152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Outeiro Palmaz 3152,36 € Pavimentação da Rua do Sules (Parte) Pavimentação da Rua do Vales (Parte) Pavimentação da Rua da Ga Rua Remidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2219,67 € Pavimentação da Rua da Quinta Oliveira de Azeméis 2219,67 € Pavimentação da Rua da Quinta	Pavimentação do Parque de Estacionamento	Oliveira de Azeméis	4 569,91 €
Repavimentação da Rua da Vidigueira Loureiro 35 350,99 € Pavimentação da Travessa da Taipa de Cima Macinhata da Selxa 3328,00 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 3146,52 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Gosta Pavimentação da Gosta Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 2034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 617,93 € Beneficiação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2154,76 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Pavimentação Rua do Diveira Pavimentação Rua do Ocomércio Pavimentação Rua do Ocomércio Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Pavimentação Rua da Capela da Capela de Adães Pavimentação Rua da Capela da Rua do Comércio Pavimentação Rua da Capela da Rua Aresesa das Fontainhas Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Capela da Rua Francisco Reis Pavimentação Rua da Rua Arenidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2219,67 € Pavimentação da Rua da Quinta Pavimentação da Rua da Quinta Sista da Rua do Rua da Quinta Sista da Rua do Rua da Quinta Sista da Rua do Rua da Rua Haldio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis Pavimentação da Rua da Rua do Quinta	Pavimentação da Rua do Souto da Costa	Fajões	2 479,85 €
Pavimentação da Travessa da Taipa de Cima Macinhata da Seixa 3 338,0 € Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1 1988,11 € Pavimentação da Rua da Costa Pavimentação da Rua do Gomes Correia Cucujães 1 1988,11 € Pavimentação da Gomes Correia Pavimentação da Gomes Correia Pavimentação da Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1 605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R. Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4 424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Sosela 8 635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Sosela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 20 34,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 617,93 € Beneficiação da Rua Ados de Baixo Pavimentação da Rua Ados de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 1904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Pavimentação Rua do Outeiro Pavimentação Rua do Outeiro Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Sierialtos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua do Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua do Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua do Quinta	Pavimentação do Beco da Senhora das Dores	Fajões	851,23€
Pavimentação da Rua da Costa Cucujães 1988,11 € Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação de 'Gota' na Rua Doutor Pinho Rocha Pavimentação de 'Gota' na Rua Doutor Pinho Rocha Pavimentação da Rua Domigos José da Costa Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Dossela 8 635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 2 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 5 1,74 € Pavimentação da Rua do Pinheiral Ul 5 2,74 € Pavimentação da Rua Adolso de Baixo Pavimentação da Rua Adolso de Baixo Macieira de Sarnes Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Comércio Pavimentação Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 16,52 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 172,16 € Pavimentação da Rua do Secoal, Vilar Oliveira de Azeméis 2 2 19,67 € Pavimentação da Rua do Secoal, Vilar Oliveira de Azeméis 2 2 19,67 € Pavimentação da Rua Agio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Repavimentação da Rua da Vidigueira	Loureiro	35 309,99 €
Pavimentação da Rua José Gomes Correia Cucujães 1988,11 € Pavimentação de 'Gota' na Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua Ados de Baixo Macieira de Sarnes 2154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheira Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Caranjeira Palmaz 2426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3152,36 € Pavimentação Rua do Outeiro Ossela 3072,16 € Pavimentação Rua do Outeiro Ossela 3072,16 € Pavimentação Rua da Rua Ado Comércio (Troço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Seiva Tavares Cesar 4635,32 € Pavimentação da Rua do Seiva Seiva Semblano Oliveira de Azeméis 2219,67 € Pavimentação da Rua do Seiva Seiva Semblano Oliveira de Azeméis 2219,67 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Cesar 4835,32 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6221,28 € Pavimentação da Rua do Vales (Parte) Travanca 4808,09 € Pavimentação da Rua do Vales (Parte) Travanca 4808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9567,53 €	Pavimentação da Travessa da Taipa de Cima	Macinhata da Seixa	3 328,06 €
Pavimentação de 'Gota' na Rua Doutor Pinho Rocha Pindelo 1605,90 € Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua Aotónio Gomes Correia Júnior Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8635,96 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aldos de Baixo Macieira de Sarnes 2154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua da Capela do Outeiro Palmaz 3152,36 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio Croço) Ossela 3072,16 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6221,28 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9567,53 €	Pavimentação da Rua da Costa	Cucujães	3 146,52 €
Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa Cucujães 1 609,31 € Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Oliveira de Azeméis 4 424,21 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8 635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros Ul 2 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral Ul 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação Rua Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua dos Fentaitos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Pavimentação da Rua do Outeiro Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Pavimentação da Rua dos Assunção (Parte) Pavimentação da Rua do Assunção (Parte) Pavimentação da Rua do Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua José Gomes Correia	Cucujães	1 988,11 €
Pavimentação da Rua Domingos José da Costa Pavimentação da Rua António Gomes Correla Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua António Gomes Correla Júnior Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8 635,96 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães Ul 617,93 € Beneficiação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 2 426,49 € Pavimentação da Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Pavimentação da Rua Rua Go Fascoal, Vilar Pavimentação da Rua Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua Afoio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação de 'Gota' na Rua Doutor Pinho Rocha	Pindelo	1 605,90 €
Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior Cesar 11 800,40 € Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8 635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Pavimentação Rua do Outeiro Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 152,36 € Pavimentação da Calçada do Comércio Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Pavimentação da Rua dos Firaltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Apio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Apio Assunção (Parte) Travanca Cucujães 9 567,53 €	Pavi. Arruamento de Ligação entre R.Via Militar Romana e R. Condessa Penha Longa	Cucujães	1 609,31 €
Pavimentação da Rua do Teso Cucujães 12 509,41 € Pavimentação da Rua José Alves da Silva Ossela 8 635,96 € Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Ossela 12 051,83 € Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 617,93 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Ga Rua Francisco Reis Pavimentação da Rua Ga Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 €	Pavimentação da Rua Domingos José da Costa	Oliveira de Azeméis	4 424,21 €
Pavimentação da Rua José Alves da Silva Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2 034,69 € Regularização da Rua dos Canastreiros UI 502,74 € Pavimentação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pavimentação Rua da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 1 1904,11 € Pavimentação Rua do Comércio Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 €	Pavimentação da Rua António Gomes Correia Júnior	Cesar	11 800,40 €
Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão) Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 517,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Capela de Adães Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua do Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua do Teso	Cucujães	12 509,41 €
Beneficiação da Rua dos Canastreiros UI 2 034,69 € Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Apio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 €	Pavimentação da Rua José Alves da Silva	Ossela	8 635,96 €
Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães UI 617,93 € Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua dos Salgueiros (Junto Ao Pontão)	Ossela	12 051,83 €
Beneficiação da Rua do Pinheiral UI 502,74 € Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Macieira de Sarnes 2 154,76 € Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Beneficiação da Rua dos Canastreiros	UI	2 034,69 €
Pavimentação da Rua Aidos de Baixo Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pinheiro da Bemposta 1 177,17 € Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Regularização de Piso Com Tout Venant na Rua da Capela de Adães	UI	617,93 €
Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação da Rua Gos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Beneficiação da Rua do Pinheiral	UI	502,74€
Pavimentação Rua do Beco da Ucha Pinheiro da Bemposta 1 483,77 € Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua Aidos de Baixo	Macieira de Sarnes	2 154,76 €
Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas Palmaz 1 904,11 € Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 €	Pavimentação da Rua Avelino da Silva Tavares	Pinheiro da Bemposta	1 177,17 €
Pavimentação Rua da Laranjeira Palmaz 2 426,49 € Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação Rua do Beco da Ucha	Pinheiro da Bemposta	1 483,77 €
Pavimentação Rua do Outeiro Palmaz 3 152,36 € Pavimentação da Rua do Comércio (Troço) Ossela 3 072,16 € Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação Rua da Travessa das Fontainhas	Palmaz	1 904,11 €
Pavimentação da Rua do Comércio (Troço)Ossela3 072,16 €Pavimentação da Calçada do ComércioOssela4 212,15 €Pavimentação Beco do Pascoal, VilarOliveira de Azeméis1 594,53 €Pavimentação da Rua dos TeiraltosCarregosa3 601,91 €Pavimentação da Rua Francisco ReisCesar4 635,32 €Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral SemblanoOliveira de Azeméis2 219,67 €Pavimentação da Rua dos Vales (Parte)Travanca6 221,28 €Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte)Travanca4 808,09 €Pavimentação da Rua da QuintaCucujães9 567,53 €	Pavimentação Rua da Laranjeira	Palmaz	2 426,49 €
Pavimentação da Calçada do Comércio Ossela 4 212,15 € Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação Rua do Outeiro	Palmaz	3 152,36 €
Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar Oliveira de Azeméis 1 594,53 € Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua do Comércio (Troço)	Ossela	3 072,16 €
Pavimentação da Rua dos Teiraltos Carregosa 3 601,91 € Pavimentação da Rua Francisco Reis Cesar 4 635,32 € Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano Oliveira de Azeméis 2 219,67 € Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Calçada do Comércio	Ossela	4 212,15 €
Pavimentação da Rua Francisco ReisCesar4 635,32 €Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral SemblanoOliveira de Azeméis2 219,67 €Pavimentação da Rua dos Vales (Parte)Travanca6 221,28 €Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte)Travanca4 808,09 €Pavimentação da Rua da QuintaCucujães9 567,53 €	Pavimentação Beco do Pascoal, Vilar	Oliveira de Azeméis	1 594,53 €
Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral SemblanoOliveira de Azeméis2 219,67 €Pavimentação da Rua dos Vales (Parte)Travanca6 221,28 €Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte)Travanca4 808,09 €Pavimentação da Rua da QuintaCucujães9 567,53 €	Pavimentação da Rua dos Teiraltos	Carregosa	3 601,91 €
Pavimentação da Rua dos Vales (Parte) Travanca 6 221,28 € Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua Francisco Reis	Cesar	4 635,32 €
Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte) Travanca 4 808,09 € Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação de Largo na Rua Emidio Amaral Semblano	Oliveira de Azeméis	2 219,67 €
Pavimentação da Rua da Quinta Cucujães 9 567,53 €	Pavimentação da Rua dos Vales (Parte)	Travanca	6 221,28 €
	Pavimentação da Rua Ápio Assunção (Parte)	Travanca	4 808,09 €
Pavimentações executadas por Administração Direta - Investimento Total 240 695,24 €	Pavimentação da Rua da Quinta	Cucujães	9 567,53 €
	Pavimentações executadas por Administração Diret	a - Investimento Total	240 695,24 €

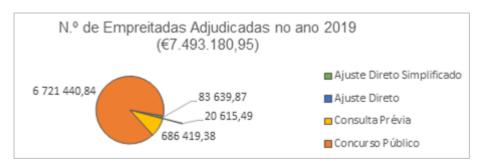
No âmbito da regeneração urbana e no sentido de colmatar as ineficiências que vão sendo identificadas, no ano 2019 foram lençadas e adjudicas as seguintes empreitadas de obras públicas municipais:

Cod. Empreitada	Proced.	Intervenção	Empreiteiro	Valor Investimento
01/2019/DEC	СР	Reparações no Parque do Cercal (ESAN)	Civilnível, Lda.	€ 23 900,00
02/2019/DEC	ADS	lluminação do Espaço Desportivo Exterior entre as Piscinas Municipais e o Pavilhão Municipal	Narciso de Carvalho & Filhos, Lda.	€ 739,50
03/2019/DEC	Р	Reabilitação e Ampliação do Edifício da Antiga Biblioteca de Oliveira de Azeméis	Construções A. Martins, Lda.	€ 165 888,25
04/2019/DEC	СР	Repavimentação de Vias no Município de Oliveira de Azeméis	Construções Carlos Pinho, Lda.	€ 83 735,00
05/2019/DEC	ADS	Execução de Ramal Elétrico para o Pavilhão do Município (ex. C. N. Martins, Lda.)	Narciso de Carvalho & Filhos, Lda.	€ 800,00
06/2019/DEC	Р	Requalificação do Posto Territorial da G.N.R. de Cucujães	Pedro & Orlando Silva Construções, Lda.	€ 489 902,87
07/2019/DEC	AD	Reabilitação Passagem Hidráulica em Ossela	Farcimar - Soluções em Pré- fabricados de Betão, S.A.	€ 19 448,58
08/2019/DEC	ADS	Correção de depressões existentes no piso em paralelos de arruamentos	Mário Teixeira Soares	€ 4 800,00
09/2019/DEC	ADS	Pavimentação com cubo de granito no Centro de Saúde de Oliveira de Azeméis	Ambi Energy, Lda.	€ 2 250,00
10/2019/DEC	СР	Manutenção e Conservação de Arruamentos no Município de Oliveira de Azeméis	Manuel Francisco de Almeida, S.A.	€ 125 404,90
12/2019/DEC	СР	Manutenção e Conservação de Passeios no Município de Oliveira de Azeméis	Ambi Energy, Lda.	€ 143 500,00
42/2040/050		Reabilitação e Manutenção de Escolas Básicas - Oliveira de Azeméis Lote 1	Pedro & Orlando Silva Construções, Lda.	115 862,85
13/2019/DEC	Р	Reabilitação e Manutenção de Escolas Básicas - Oliveira de Azeméis Lote 4	Imo Serra - Investimentos Imobiliários, Lda.	57 862,86
14/2019/DEC	СР	Repavimentação de Vias no Município de Oliveira de Azeméis 2.ª Fase	Manuel Francisco de Almeida S.A.	€ 124 525,55
16/2019/DEC	СР	Sistema Fotovoltaico para autoconsumo nas Piscinas Municipais	Elísio Paulo & Azevedo, Lda.	€ 146 500,00
17/2019/DEC	Р	Reabilitação do Cine-Teatro Caracas	Edilages, SA	€ 4 947 105,09
19/2019/DEC	Р	Repavimentação de Vias no Município de Oliveira de Azeméis 3ª. Fase – Oliv Azeméis	Paviazeméis - Pavimentações de Azeméis, Lda.	€ 318 860,00
020/2019/DEC	ADS	Construção de Muro de Vedação - Zona Industrial de Loureiro	Pedro & Orlando Silva Construções, Lda.	€ 9 960,00
022/2019/DEC	Р	Reabilitação ex. Centro de Saúde	Manuel Francisco de Almeida, S.A.	€ 245 500,00
024/2019/DEC	ADS	Construção de Muro junto a Cemitério - Macinhata da Seixa	Construções A. Martins, Lda.	€ 8 900,00
025/2019/DEC	ADS	Pinturas Pista Altetismo e Campo Basquetebol	Sports Partner Distribuição e Fabrico de Equipamentos Desportivos, Lda	€ 4 000,00
026/2019/DEC	ADS	Recuperação de talude na berma da estrada Rua da Lomba - São Roque	Construções A. Martins, Lda.	€ 8 500,00
029/2019/DEC	ADS	Reabilitação dos Espaços Arrendados no 2.º Piso do Edifício na Av. António José de Almeida	Construções A. Martins, Lda.	€ 9 002,00
030/2019/DEC	ADS	Reparação da Ponte da Margonça - Vila de Cucujães	Construções A. Martins, Lda.	€ 8 660,00
031/2019/DEC	ADS	Execução de Muro na Rua Manuel José Pinho Júnior (Zé da Curva)	Gentilabril Poços e Minas Unipessoal Lda.	€ 5 520,00
036/2019/DEC	ADS	Fornecimento e Montagem de Caldeira a Gás para as Piscinas Municipais	RACE - Refrigeration & Air Conditioning Engineering, SA.	€ 5 874,04
037/2019/DEC	ADS	Execução da Cobertura, parcial, da Bancada do Campo de Jogos Municipal - Cucujães	Valente & Lopes, Lda.	€ 9 900,00
			TOTAL DO INVESTIMENTO	€ 7 086 901,49

Legenda: ADS – Ajuste direto simplificado; CP – Consulta Prévia; AD – Ajuste Direto; P – Concurso Público







Considerando o enorme incremento da intervenção das concessionárias de serviços públicos, empresas de comunicações eletrónicas, e particulares no solo e subsolo, revelou-se fundamental regulamentar as condições em que tais intervenções podem ter lugar na área do município de Oliveira de Azeméis.

Ao longo de 2019 foi desenvolvido o Regulamento de Obras e Intervenções no Espaço Público que procura compilar toda a regulamentação e todo o conjunto de deliberações, disposições e normas internas existentes, colmatar carências e deficiências em alguns aspetos, e complementar e especificar a legislação geral sobre a matéria, por forma a garantir a uniformidade de critérios de conceção, dimensionamento e reposição das infraestruturas municipais. Este regulamento encontra-se em consulta pública para posterior aprovação e entrada em vigor

Entidade	2018	2019
Lusitaniagás, S.A.	3	28
EDP	11	27
Vodafone	1	10
MEO	0	5
NOS	0	42
Altice	0	3
NOWO	0	3
J. F. Loureiro	0	1
DSTelecom	0	1
PT	0	1
Telecom	0	2
Total Intervenções	15	123

4. Promoção e desenvolvimento social, educativo e cultural

4.1. Implementar o Plano Estratégico do Desporto - ✓

A estratégia da autarquia para o desporto passa pelo alargamento e melhoria da prática desportiva bem como para beneficiação das infraestruturas a todos os níveis, mas também pelo apoio às associações desportivas do município e à aposta na formação.

AUMENTO DE PRATICANTES DE DESPORTO NO CONCELHO

As modalidades federadas movem um grande número de atletas, nas diversas freguesias do concelho, distribuídos pelas modalidades de atletismo, basquetebol, ciclismo, futebol, futsal, hóquei em patins, patinagem artística, taekwond, ténis e voleibol, entre outras.

Total de Atletas Federados por Modalidade

Modalidade	Entidade	Época 2018	Época 2019		ção Anual vs 2018
		Total Atletas	Total Atletas	Valor	%
Atletismo	Grupo Juvenil do Pinheiro da Bemposta	44	51	7	15,9%
Atletismo	NAC - Núcleo de Atletismo de Cucujães	99	90	-9	-9,1%
Atletismo	Villa Cesari	33	37	4	12,1%
Basquetebol	Enesse Basquetebol Clube	29	19	-10	-34,5%
Basquetebol	Esc.Modalidades SLB OI. Azeméis	66	92	26	39,4%
Basquetebol	União Desportiva Oliveirense	167	177	10	6,0%
Ciclismo	Assoc. Escola Ciclismo Bruno Neves	20	8	-12	-60,0%
Ciclismo	Bike C P - Bike Clube de Portugal	10	10	0	0,0%
Ciclismo	Associação de Cicloturismo do Centro	120	113	-7	-5,8%
Futebol	Atlético Clube Cucujães	218	209	-9	-4,1%
Futebol	Clube Desportivo de Loureiro	118	117	-1	-0,8%
Futebol	Futebol Clube Cesarense	267	154	-113	-42,3%
Futebol	Futebol Clube Macieirense	68	75	7	10,3%
Futebol	Futebol Clube Pinheirense	23	61	38	165,2%
Futebol	Grupo Desportivo de Fajões	14	37	23	164,3%
Futebol	Grupo Desportivo de S. Roque	22	47	25	113,6%
Futebol	Juventude Desportiva Carregosense	54	50	-4	-7,4%
Futebol	Real Clube Nogueirense	0	38	38	100,0%
Futebol	Sporting Clube de Bustelo	23	0	-23	-100,0%
Futebol	União Desportiva Oliveirense	277	249	-28	-10,1%
Futsal	A. C. D. Azagães	17	23	6	35,3%
Futsal	Futsal Clube Azeméis	57	78	21	36,8%
Futsal	Grupo Cultural e Recreativo de Ossela	94	51	-43	-45,7%
Futsal	P.A.R.C Pindelo	104	93	-11	-10,6%
Futsal	Clube Desportivo de Cucujães	17	30	13	76,5%
Hóquei em Patins	Clube Desportivo de Cucujães	34	14	-20	-58,8%
Hóquei em Patins	União Desportiva Oliveirense	70	79	9	12,9%
Hóquei em Patins	Escola Livre de Azeméis	0	13	13	100,0%
Karaté	Clube Desportivo Meia Ponta	0	17	17	100,0%
Natação	União Desportiva Oliveirense	0	17	17	100,0%
Patinagem Artística	Clube Desportivo de Cucujães	87	90	3	3,4%
Taekwond	Villa Cesari	19	23	4	21,1%
Ténis	Clube de Ténis de Azeméis	181	191	10	5,5%
Voleibol	Escola de Modalidades SLB OI Azemeis	27	47	20	74,1%
Xadrez	NAC - Núcleo de Atletismo de Cucujães	0	13	13	100,0%
	TOTAIS	2379	2413	34	1,4%



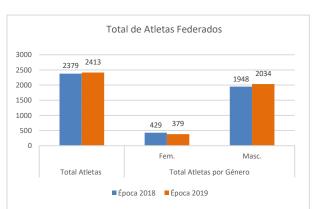
Em 2019, o concelho de Oliveira de Azeméis registou um total de 2 413 atletas federados, nas modalidades indicadas no quadro e de acordo com os dados recolhidos.

Face a 2018, verifica-se um aumento de 1,4% no número de atletas federados do concelho.

Analisando a distribuição dos atletas por género, 2 034 são do género masculino e 379 do género feminino.

Em 2019, verificou-se uma diminuição no número de praticantes femininos (-11,7%) e um aumento do número de praticantes masculinos (+4,4%).

Observada a distribuição dos atletas por escalões etários, constata-se que a prática do desporto federado é transversal a todas as idades, no entanto,



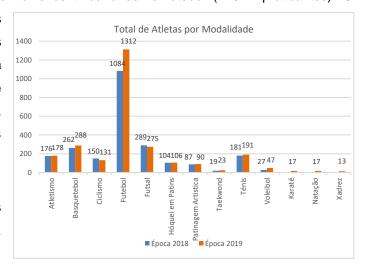


em 2019, a maior concentração de atletas aconteceu nos escalões mais jovens (≥ 5 anos; ≥ 10 anos) e adultos (≥ 20 anos).

A modalidade que mais atletas envolve continua a ser o futebol (1 312 praticantes). O

basquetebol e o futsal são as segunda e terceira escolhas dos oliveirenses, respetivamente, para a prática do desporto, a que se seguem o ténis e o atletismo, mantendo-se a tendência de anos anteriores.

De destacar a entrada nestes dados de três modalidades, karaté, natação e xadrez.



NOVA MODALIDADE PRATICADA NO CONCELHO

Natação Artística

A Piscina Municipal, no sentido de proporcionar aos seus utentes uma melhoria da qualidade e diversidade dos seus serviços, está a promover aulas experimentais gratuitas de natação artística para crianças dos 6 aos 12 anos de idade. As aulas da nova modalidade decorrem às quintas-feiras e estão sujeitas a um número mínimo de participantes.

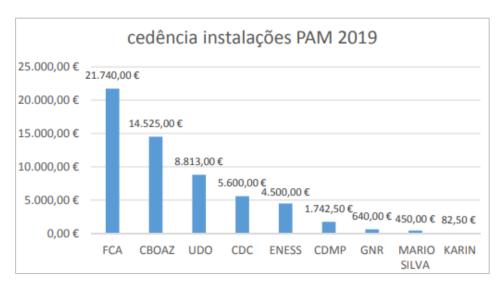


A Natação Artística é um desporto híbrido que inclui conceitos da natação, ginástica e dança. Os participantes executam uma rotina sincronizada e movimentos elaborados na água, sempre acompanhados de música.

PAVILHÃO MUNICIPAL

Volume de ocupação do pavilhão municipal

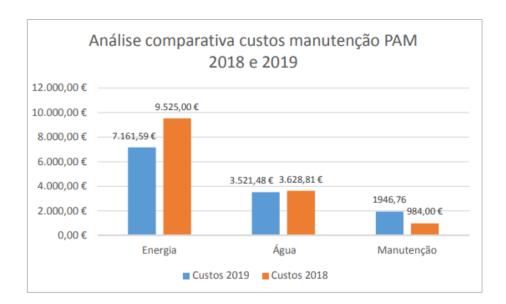
Na época 201872019, a ocupação do pavilhão municipal foi efetuada pelas entidades identificadas no gráfico abaixo. Para as 6 primeiras entidades identificadas a utilização foi gratuita, estimando-se que o valor destes apoios financeiros concedidos pelo município seja na ordem dos 57 043,00€.



Custos de manutenção e custos de utilização do pavilhão municipal

O custo anual de manutenção do Pavilhão Municipal foi de 12 629,83€ excluídos os custos com recursos humanos), verificando-se uma redução destes custos em -11% (-1 507,98€) relativamente ao ano de 2018 (14 137,81€).





Em 2019, o valor total de proveitos obtidos no pavilhão municipal foi de 1 050,00€. De ressalvar que, para além dos proveitos totais reais descritos, a utilização gratuita total ou parcial do pavilhão municipal, autorizada a várias entidades coletivas e/ou individuais importa num custo de utilização de 57 043,00€, correspondente aos valores atribuídos através de contratos de planos de desenvolvimento desportivo.

Considerando estes valores a receita total contabilizada, correspondendo à soma dos proveitos reais e dos custos de utilização concedidos, foi de 58 093,€.

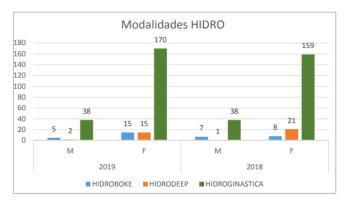
PISCINA MUNICIPAL

Número de inscritos nas atividades da piscina municipal

Considerando as modalidades desportivas em funcionamento na Piscina Municipal, apresenta-se de seguida análise efetuada sobre a distribuição das mesmas ao longo do ano de 2019, com indicação de número de utentes médio por género/modalidade, bem como análise comparativa com igual período de 2018.

As modalidades HIDRO incluem hidrobike, hidrodeep e hidroginástica com utentes individuais, instituições e seniores.

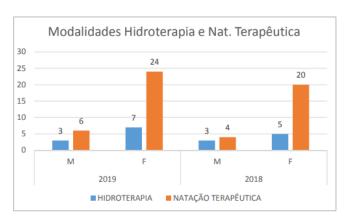
Comparativamente com o ano 2018, verificou-se um incremento na frequência da modalidade hidroginástica.

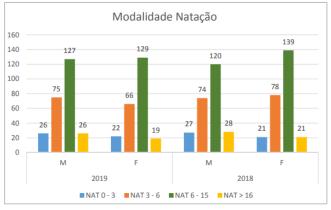


Analisando os dados das modalidades hidroterapia e natação terapêutica por género, comparativamente a 2018 verificou-se um incremento das atividades de hidroterapia e natação terapêutica.

Nas várias modalidades hidro e na natação terapêutica, os utentes são maioritariamente do género feminino nas diversas faixas etárias e atividades efetuadas.

Na modalidade natação, verifica-se uma equidade entre os utentes do género feminino e masculino.





A maioria dos utentes que frequentam a modalidade natação pertencem à faixa etária dos 6 aos 15 anos.

No que respeita à modalidade natação na vertente competição e pré-competição, comparando com 2018, verifica-se um acréscimo de utentes a frequentar na Piscina Municipal no âmbito do Desporto Escolar, no género masculino, bem como

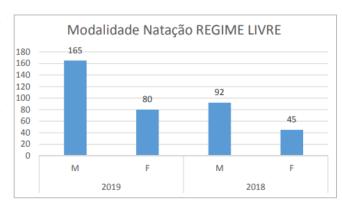


implementação da modalidade de natação competição na sequência da criação de Secção de Natação na UDO.

Verifica-se que a modalidade de natação artística não atinge os objetivos estabelecidos apresentando um decréscimo relativamente ao ano 2018.



Nas modalidades de ginásio em aulas de grupo - FITNESS e utilização mista (piscina e/ou ginásio) - AQUAFITNESS, em 2019 verificou-se predominância feminina nas aulas de ginásio bem um incremento deste tipo de utilização.



Na modalidade regime livre, 2019 regista um acentuado acréscimo do número de utentes a frequentar a piscina municipal neste tipo de regime, particularmente no género masculino onde se verifica um incremento de 79% face a igual período de 2018.



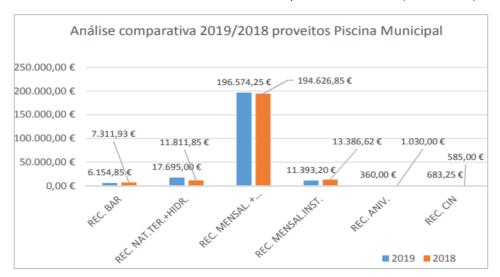
Na totalidade, em 2019 que a piscina municipal contabilizou em média 1 137 utentes distribuídos por várias modalidades e faixas etárias, com predominância do género feminino, exceto na modalidade de natação em regime livre. A maioria dos utentes estão distribuídos pelas modalidades natação - aprendizagem e aperfeiçoamento - e hidroginástica. Comparativamente a igual período do ano 2018 foi contabilizado um aumento de +137 utentes, correspondendo a um incremento de cerca de +13%.

Custos de manutenção e custos de utilização da piscina municipal

O custo anual de manutenção da instalação Piscina Municipal foi de 210 144,81€ (excluídos os custos com recursos humanos), verificando-se uma redução destes custos em -9% (-20 559,20€) relativamente ao ano de 2018 (230 704,03€), particularmente em custos com energia, gás, biomassa e manutenção.



Em 2019, o valor total de proveitos obtidos na piscina municipal foi de 232 860,55€. Neste valor não está incluída a venda de equipamentos desportivos individuais, cujo valor é pouco significativo no apuramento dos proveitos totais. Efetuando análise comparativa com 2018 (228 752,25€), verificou-se um aumento dos proveitos em +2% (+4.108,30€).



De ressalvar que, para além dos proveitos totais reais descritos, a utilização gratuita total ou parcial da piscina municipal, autorizada a várias entidades coletivas e/ou individuais importa num custo de utilização de 8 313,6€, correspondente aos valores atribuídos através de isenções totais e/ou parciais.

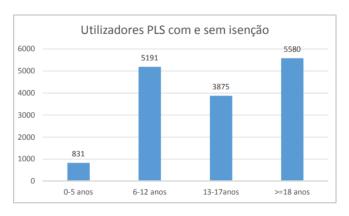
Considerando estes valores a receita total contabilizada, correspondendo à soma dos proveitos reais e dos custos de utilização concedidos, foi de 241 174,20€.

PISCINA DE LA SALETTE

Volume de ocupação da piscina de La Salette

A Piscina de La Salette funciona de forma sazonal. Em 2019, o período de abertura deste equipamento ocorreu de 17.junho a 15.setembro.

Neste período, o volume de ocupação deste equipamento foi de 15 477 utilizadores.

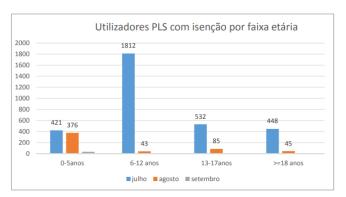




Conforme os gráficos, os utilizadores que frequentaram as Piscinas de La Salette, durante o mês de julho, correspondem maioritariamente às faixas etárias entre 6 e 17 anos.

Relativamente ao mês de agosto, a maioria dos utilizadores esteve enquadrado na faixa etária superior a 18 anos.

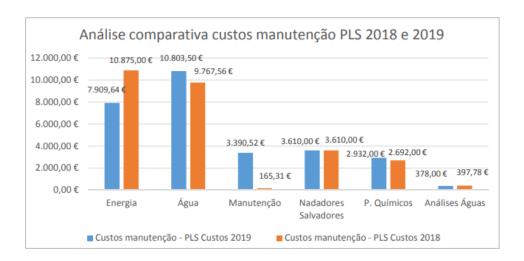
Os utilizadores com isenção, a maioria correspondeu à faixa etária 6 a 12 anos.





Custos de manutenção e de utilização da piscina de La Salette

O custo anual de manutenção da instalação Piscina de La Salette foi de 29 023,66€ (excluídos os custos com recursos humanos), verificando-se um aumento destes custos em +6% (+1 516,01€) relativamente ao ano de 2018 (27 507,65€).



No que respeita aos proveitos, de referir que a piscina de La Salette (PLS) é utilizada por entidades com isenção de taxa conforme quadro abaixo. Verifica-se que a Cruz Vermelha de Cucujães e os agrupamentos escolas Ferreira Castro, Ferreira da Silva, Fajões e União Freguesias OAZ, através do programa de férias desportivas, foram as entidades que tiveram maior utilização da PLS.

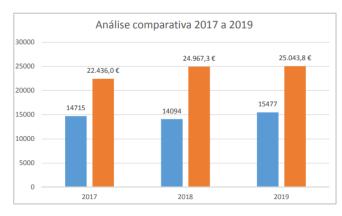
Entidade	N.º Entradas Isentas	Valor Isento (€)
AHBVOAZ	174	289,00€
CAFPC	92	176,50 €
URarte	82	159,25 €
Associação Fezada	140	270,00€
CSCarregosa	97	176,50 €
CVC	408	797,25€
JF S.Martinho da Gândara	95	170,75 €
União de Freguesias OAZ	375	700,25 €
AE Dr.FS	359	409,25€
AEFajões	362	624,00 €
AESoares Basto	102	183,75 €
AEFerreira de Castro	471	796,50 €
GNR	43	58,75 €
Dia internacional da Juventude	95	162,00€
Azeméis Social	3	7,50€
Villa Cesari -	69	126,25 €
Fundação Condensa Penha Longa	46	85,00€
TOTAL	3013	<u>5.192,50 €</u>

O total de proveitos obtidos com a atividade da PLS correspondente a utilizadores sem isenção de taxa foi de 25 043,25€.

Entradas	Junho	Julho	Agosto	Setembro
6-12anos	197,75€	3.046,75 €	1.932,00€	656,25€
13-17 anos	376,00 €	3.542,00€	1.844,00€	736,00€
>=18 anos	217,50€	3.622,50€	6.720,00€	2.152,50€
TOTAL PARCIAL	<u>791,25 €</u>	10.211,25 €	10.496,00 €	3.544,75 €

Comparativamente com 2018 verificou-se, um aumento de cerca de 10% de utentes. Atendendo às condições meteorológicas muitas vezes desfavoráveis, o resultado considera-se positivo.

Verificou-se ainda um incremento da utilização deste equipamento municipal por parte dos agrupamentos escolares, estando este resultado em consonância com objetivos estabelecidos, relativamente à dinamização de atividades de âmbito lúdico



desportivo e ocupação dos tempos livres dos jovens.

Considerando os proveitos reais e os custos de utilização que seriam provenientes das isenções concedidas às entidades verifica-se que o valor total de proveitos obtidos (real + custos de utilização) em 2019 foi de 30 236,30€.



COMPLEXO DESPORTIVO MUNICIPAL DA VILA DE CUCUJÃES

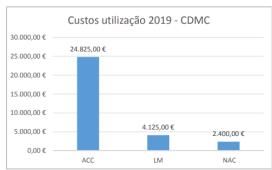
Volume de ocupação do complexo desportivo de Cucujães

Em 2019, este equipamento desportivo foi utilizado maioritariamente pelo Atlético Clube de Cucujães e, esporadicamente, pelos Leões do Monte e pelo NAC - Núcleo Atletismo Cucujães.

De acordo com ocupação do equipamento foram contabilizados no ano de 2019 uma média de 4 140 utilizadores/mês, correspondendo a um incremento de 640 utilizadores/mês relativamente a 2018.

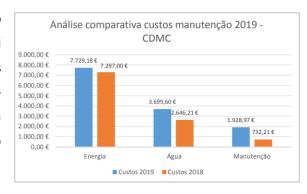
Custos de manutenção e custos de utilização do complexo desportivo de Cucujães
 De acordo com a maioria das utilizações registadas foi contabilizado um total de 31 350,00€ em custos de utilização concedidos.

Mais se refere que, a utilização gratuita desta instalação municipal, corresponde aos valores atribuídos através de contratos PDD, a cada uma das entidades coletivas identificadas.



Não estando ainda estabelecida taxa de utilização do equipamento, a estimativa de custos de utilização foi determinada de acordo com taxas aprovadas no Pavilhão Municipal.

O custo anual de manutenção do complexo desportivo de Cucujães foi de 13 357,75€ (excluídos os custos com recursos humanos), verificandose um aumento destes custos em +25% (+2 682,33€) relativamente ao ano de 2018 (10 675,42€).



DINAMIZAÇÃO DE ATIVIDADES NOS EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS MUNICIPAIS

Os grandes eventos desportivos, nacionais e internacionais, que se realizam em Oliveira de Azeméis têm como palco as boas condições proporcionadas.

Em 2019, os diversos equipamentos desportivos sob gestão do município promoveram e disponibilizaram à população oliveirense um conjunto de atividades, com o objetivo de promover e desenvolver hábitos de atividade física e desportiva.

Inserida na sua atividade a **PISCINA MUNICIPAL** organizou diversos eventos dos quais de destacam:

Jornadas de Natação 2019

No âmbito da Academia Aquática e Desportiva, no dia 19.janeiro.2019, decorreu a 5ª edição das "Jornadas de Natação" que teve como principal objetivo promover uma competição interna entre os alunos pertencentes às turmas de nível 3 e 3+, 4 e 4+ e Pré Competição. A iniciativa contou com a presença de 69 utentes. Conforme avaliação



efetuada verificou-se que foi obtida uma avaliação muito favorável de 4,6 pontos numa escala de 1 a 5.

PIN 2019 - Programa de Iniciação à Natação

Entre os meses de janeiro e maio.2019 decorreu o "Programa de Iniciação à Natação" dirigido a todas as crianças que frequentam o ensino pré-escolar da rede pública do concelho de Oliveira de Azeméis. Nesta edição participaram 313 crianças.



Durante a implementação do programa, as crianças participantes usufruíram de 3 sessões de natação (aulas de adaptação ao meio aquático) e, no final das mesmas, puderam ainda participar numa atividade lúdica que teve como objetivo permitir aos

encarregados de educação assistiram à prestação das mesmas no meio aquático.

Conforme resultados dos questionários realizados para avaliação da atividade PIN, verificou-se que foi obtido um resultado de 4,8 pontos, numa escala de 1 a 5.





Circuito Intermunicipal de Escolas de Natação – CEN 2018 | 2019

Ao longo da época 2018-2019, a Piscina Municipal de Oliveira de Azeméis integrou o "Circuito Intermunicipal de Escolas de Natação", promovendo a prática desportiva aliada ao espírito competitivo e saudável, o convívio dos utentes de várias piscinas, docentes e responsáveis de educação, incentivando assim ao seu desenvolvimento social e desportivo.



Neste circuito participam 150 alunos/as pertencentes às escolas de natação de Ovar, Esmoriz, Estarreja, Oliveira do Bairro, Arouca e Oliveira de Azeméis. No total das provas efetuadas no âmbito das jornadas do circuito, a escola municipal de Natação de Oliveira de Azeméis alcançou o 2.º lugar.

Esta atividade foi classificada com 4,8 pontos numa escala de 1 a 5.

Comemorações Dia Internacional da Mulher

A Piscina Municipal de Oliveira de Azeméis comemorou, nos dias 8 e 9.março.2019, o "Dia Internacional da Mulher ", promovendo várias atividades desportivas e disponibilizando a entrada gratuita a mulheres em regime livre.



Esta atividade contou com a participação de 38 mulheres que, no final, tendo obtido uma avaliação global de 4,7pontos, numa escala de 1 a 5.

10^a Gala da Piscina Municipal

No dia 22.junho.2019, as Piscinas Municipais de Oliveira de Azeméis abriram portas para acolher a 10ª Gala da Piscina Municipal que teve por objetivo, proporcionar aos seus alunos e alunas um momento de convívio e onde cada um demonstrou as competências adquiridas ao longo do ano letivo 2018/2019.



Neste evento, marcaram presença cerca de 300 utentes de várias

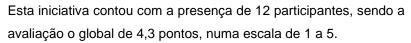
faixas etárias desde os 6 meses aos 85 anos. Ao longo do dia, forma apresentadas várias aulas: natação para bebés, natação dos níveis de iniciação, aprendizagem e

aperfeiçoamento para crianças, jovens e adultos, hidrobike, hidroginástica, pré-competição.

Para além destas atividades, os alunos tiveram a oportunidade de participar em jogos lúdicos e insufláveis de água.

Cursos Intensivos de Natação – Verão 2019

Durante o mês de julho, à semelhança dos anos anteriores, decorreram os "Cursos Intensivos de Natação o – Verão 2019". Os cursos decorreram entre 1 e 26.julho.2019 e foram direcionados a crianças e jovens com idades entre os 6 e os 16 anos.





Natal na Piscina

No âmbito da campanha "Natal Solidário" entre 1 de dezembro a 6 de janeiro decorreram várias atividades na piscina municipal, com o intuito de promover a solidariedade através da recolha de bens: produtos de higiene e utilidades para os que mais necessitam. Contrariamente ao verificado em anos anteriores os produtos solicitados esta época não tiveram o impacto desejado e não foi possível recolher bens para os bancos concelhios.



O PAVILHÃO MUNICIPAL ANTÓNIO COSTEIRA está aberto à prática desportiva das escolas e dos clubes, mas também da comunidade, e preparado para receber eventos de alta competição que têm animado a cidade de Oliveira de Azeméis.

Dia Mundial da Atividade Física

Este serviço em parceria com a Divisão de Ação Social assinalou o Dia Mundial Da Atividade Física a 5.abril.2019, promovendo várias atividades desportivas nas Piscinas e Pavilhão Municipal, junto da comunidade sénior.



Na totalidade participaram 391 pessoas em atividades dinamizadas nos equipamentos desportivos. A avaliação global da atividade foi muito positiva.

Durante os meses de funcionamento foram desenvolvidas várias atividades na **PISCINA DE LA SALETTE.** As atividades realizadas envolveram a participação de 1298 pessoas e tiveram um custo médio total de 5 000,00€.



O desporto é uma área de intervenção municipal que assume particular relevância no território de Oliveira de Azeméis, que é reconhecido além-fronteiras pelo seu dinamismo e sucesso em áreas como o futebol, ciclismo, hóquei em patins, basquetebol e futsal. Neste sentido, o município de Oliveira de Azeméis tem por aposta a realização de eventos de escala nacional e internacional nas mais diversas áreas desportivas.



Estes eventos trazem a Oliveira de Azeméis, atletas e praticantes de todo o país e até estrangeiros, estando inseridas muitas destas provas nos calendários oficiais das modalidades, sendo potenciados com a criação de provas mais acessíveis para praticantes não federados por forma a fomentar e aumentar o número de praticantes e a melhoria contínua das infra estruturas para a prática das modalidades. No ano de 2018, destacam-se os seguintes eventos desportivos:

· Rally Papper

Oliveira de Azeméis comemorou o 220º aniversário de elevação a Concelho. Para assinalar a data preparou um programa diversificado onde foi inserido uma atividade designada, "Rally Papper 220 anos de História".

Data de realização: 05.janeiro.2019

19 º Grande Prémio de Atletismo de Cesar

Esta prova teve lugar em Cesar, Oliveira de Azeméis e foi a primeira prova do Campeonato Concelhio de Atletismo.

Data de realização: 3.fevereiro.2019



17º Passeio Caima Radical TT

Passeio de todo o terreno pelo concelho de Oliveira de Azeméis com início às 9h30.

Data de realização: 9.março.2019

VI Rota do Moleiro BTT

Prova de BTT que se realizou no Parque Temático Molinológico em circuito fechado com uma distância de 6 kms com início às 09h.

Data de realização: 10.março.2019



Portugal numa Bancada

A FPF, a Altice e o BPI juntam Portugal numa bancada: serão mais de 4 mil pessoas em representação de 75 municípios. Esta iniciativa contou com a presença de 50 Oliveirenses que aderiram a este projeto. O encontro decorreu no Estádio da luz e colocou frente a frente Portugal Vs Ucrânia.

Data de realização: 22.março.2019

I Mini-trail e Caminhada de Teamonde

Prova e caminhada em Teamonde que teve partida à s 9h.

Data de realização: 24.março.2019

Caminhada pelos Moinhos – Caminhada solidária

Realização de uma caminhada com 2 distâncias de 6 kms e 13 kms a realizar no Concelho de Oliveira de Azeméis com partida e chegada no Parque Temático Molinológico.

Data de realização: 7.abril.2019

6ª Azeméis Cup - Futebol

A 6ª edição da Azeméis Cup decorreu no Centro de Formação Ápio Assunção com equipas da formação Infantojuvenil.

Data de realização: 18/19/20.abril.2019

Passeio Cicloturismo "25 de Abril"

Passeio de Cicloturismo realizado no âmbito das comemorações do 25 de abril com partida e chegada na zona desportiva de Oliveira de Azeméis.

Data de realização: 25.abril.2019

Milha Concelhia de Oliveira de Azeméis 25 de Abril

Esta prova teve lugar em Oliveira de Azeméis e foi a terceira prova do Campeonato Concelhio de Atletismo. Esta edição foi novamente realizada na Avenida António José de Almeida junto ao tribunal de Oliveira de Azeméis.

Data de realização: 25.abril.2019

Grande Prémio de Atletismo de Macieira de Sarnes

Esta prova foi a segunda prova do Campeonato Concelhio de Atletismo e teve lugar em Macieira de Sarnes.

Data de realização: 28.abril.2019













· Jogos de Azeméis 2019

Iniciativa que pretendeu envolver todos os alunos do 1º CEB pertencentes às escolas do concelho de Oliveira de Azeméis num momento único de partilha de valores, de convívio entre todos os alunos e professores em torno do desporto e lazer.



Data: 22.maio.2019

XI Memorial Bruno Neves Ciclismo

Prova de Ciclismo onde os atletas cumpriram cinco voltas ao percurso citadino com a totalidade de 135 kms a percorrer pelo Concelho de Oliveira de Azeméis com a chegada em frente à Junta de Freguesia de Nogueira do Cravo. Esta é a terceira prova pontuável para a Taça de Portugal de Elites.



Data de realização: 25.maio.2019

Torneio de Petizes CDL

O encontro de petizes, organizado pelo Clube Desportivo de Loureiro com a parceria da câmara Municipal de Oliveira de Azeméis, contou com 140 atletas e 40 colaboradores. Este encontro permitiu a estreia do novo campo sintético.



Data de realização: 25.maio.2019

2º NAC TRAIL

O Núcleo de Atletismo de Cucujães realizou a segunda edição do trail em Oliveira de Azeméis, a 26 de maio de 2019, com a colaboração do Centro Municipal de Marcha e Corrida de Oliveira de Oliveira de Azeméis.



Data de realização: 26.maio.2019

Final 4 da Taça de Portugal de Hóquei em Patins

Evento de hóquei em patins que se realizou no pavilhão DR. Salvador Machado

Data de realização: 01 e 02.junho.2019



Meeting NAC Jovem

Este evento foi dirigido para crianças e jovens com as seguintes provas: Salto em cumprimento, triplo salto, lançamento do disco, martelo, peso, vortex e dardo.

Data de realização: 20.junho.2019

Meeting NAC Master Lançamentos

Realizou-se no centro de treino do NAC, em Cucujães, o Meeting NAC Master

Lançamentos

Data de realização: 22.junho.2019

Grande Prémio de Atletismo do S. Paio – Pinheiro da Bemposta

Esta prova teve lugar na União de Freguesias Pinheiro da Bemposta, Palmaz e Travanca, mais propriamente na Freguesia de Pinheiro da Bemposta e foi pontuável para o Campeonato Concelhio de Atletismo.

Data de realização: 23.junho.2019



Evento de Futebol a realizar no Complexo do Mergulhão- Grupo JS e contou com a presença de cerca de 8 equipas por escalão inscritos e cerca de 56 equipas

Data de realização: 29 e 30.junho.2019

1º Trial Urbano Azeméis

Demonstração de Trial Urbano na zona envolvente à Piscina Municipal de Oliveira de Azeméis com a participação de vários pilotos presentes no Campeonato Nacional da Modalidade.

Data de realização: 7.julho.2019

Torneio Internacional de Basquetebol

Torneio internacional realizado em Oliveira de Azeméis e contou com a presença de 4 seleções, nomeadamente, Portugal, Irão, Dinamarca e Eslováquia.

Data de realização: 26, 27 e 28.julho.2019







· Festa do Camionista

Concentração de camiões na zona envolvente à Piscina Municipal de Oliveira de Azeméis com a participação de várias presenças de todo o País.

Data de realização: 3.agosto.2019

Grande Prémio de Atletismo da La Salette

Esta prova teve lugar em Oliveira de Azeméis (La Salette) e foi a quinta prova do Campeonato Concelhio de Atletismo. Está inserida nas Festas em honra da Nossa Senhora da La Salette.

Data realização: 4.agosto.2019



XXIX Encontro Nacional de Cicloturismo "Terras de La Salette"

Passeio de Cicloturismo realizado no âmbito das comemorações das Festas da La Salette com partida na zona desportiva de Oliveira de Azeméis e passagem pela La Salette com a presença de alguns grupos de cicloturismo de concelhos vizinhos e com cerca de 50 kms.

Data de realização: 4.agosto.2019

Corrida do Mártir 2019

Esta prova teve lugar em Cucujães e foi a sexta prova do Campeonato Concelhio de Atletismo.

Data de realização: 13.agosto.2019



· Ciclopaper Carregosa

Ciclopaper organizado na Vila de Carregosa

Data de realização: 31.agosto.2019



· Passeio de BTT e Caminhada "Há Festa na Aldeia"

Passeio de BTT inserido nas comemorações do "Há Festa na aldeia" com um percurso de cerca de 25 kms no Parque Temático Molinológico

Data de realização: 1.setembro.2019

· 6a Rota do Cuco BTT

Prova de BTT que se realizou no Concelho de Oliveira de Azeméis tendo o seu percurso 45 kms, com início e término em Cucujães.

Data de realização: 15.setembro.2019



6º Open Ténis de Azeméis

Sexta edição do torneio internacional "Open Azeméis", inserido no calendário profissional de ténis, na categoria Future e pontuável para o ranking dos tenistas profissionais (ATP). Realizou-se nas instalações do CTA, na variante de singulares e pares.

Data de realização: 23 a 29.setembro.2019



Vadia Sky Race

Prova de Trail que se realizou no Concelho de Oliveira de Azeméis tendo três percursos de caminhada com 8 kms e trails de 15 kms e 23 kms em Ossela.

Data de realização: 29.setembro.2019



Memorial Bruno Neves

Prova de ciclismo que contou com a presença de muitas equipas nacionais e algumas internacionais e que têm no seu percurso de 150 kms cerca de 130 atletas. De referir que esta prova foi a segunda prova pontuável para a Taça de Portugal de Elites.

Data de realização: 5.outubro.2019

Passeio de BTT Padeirinhas de UI

Passeio de BTT em honra de Sr. Leira organizado pelo grupo de BTT das Padeirinhas de UI

Data de realização: 6.outubro.2019





2º Trail Castro Recarei

Realização de uma prova de Trail com 20 kms e uma com caminhada a realizar no Concelho de Oliveira de Azeméis com partida e chegada em S. Martinho da Gândara.

Data de realização: 20.outubro.2019



Convívio de Encerramento de Cicloturismo "ACC"

Passeio de Cicloturismo realizado no âmbito do encerramento das atividades da Associação de Cicloturismo do Centro com partida na zona desportiva de Oliveira de Azeméis com cerca de 50 kms.

Data de realização: 26.outubro.2019

Passeio Todo o Terreno FC Pinheirense

Passeio de todo o terreno realizado pelo concelho de Oliveira de Azeméis

Data de realização: 2.novembro.2019

Grande Prémio de Atletismo de S. Martinho

Esta prova teve lugar na União de Freguesias Pinheiro da Bemposta, Palmaz e Travanca, mais propriamente na Freguesia de Travanca e foi a última prova do Campeonato Concelhio de Atletismo.

Data de realização: 17.novembro.2019



Passeio de BTT Trilhos de Teamonde

Passeio de BTT realizado em carregosa e com extensão de cerca de 30 kms. Com uma presença estimada de cerca de 200 participantes.

Data realização: 8.dezembro.2019



4.2. Afirmar o Município enquanto concelho solidário - ✓

RESPOSTA E ACOMPANHAMENTO DE PROBLEMAS SOCIAIS DIAGNOSTICADOS NO CONCELHO

Em 2019, foram levadas a efeito um conjunto alargado de ações, que assumem grande

importância na resposta às necessidades das pessoas e das famílias deste concelho, nas

vertentes do apoio e da promoção social, com impacto/resultados relevantes ao nível da

melhoria da qualidade de vida, integração, desenvolvimento e coesão social.

A intervenção dos serviços sociais do município assenta em 2 eixos diferenciados, ambos

relevantes ao nível da resposta aos problemas e na promoção do desenvolvimento social local.

• Eixo1 - Intervenção em resposta às necessidades/problemas das pessoas e das famílias

destacando os serviços, respostas e programas de apoio que esta UO disponibiliza em

diversas, nomeadamente:

· Serviços de atendimento ao público, garantindo apoio técnico, mediação e

encaminhamento.

2 Gabinetes de Inserção Profissional (GIP1 OAZ e GIP2 Cucujães);

o Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM);

Gabinete de Apoio ao Emigrante (GAE)

Serviço de Informação e Mediação de Pessoas com Deficiência (SIM_PD OAZ)

· Atribuição de Apoios ao abrigo de Regulamentos Municipais:

Apoio ao Arrendamento

N.º de Famílias Apoiadas: 294

N.º de pessoas: 652 (482 adultos e 170 crianças)

Valor atribuído: 147 170,00 €

Programa de Emergência Social PES_OAZ

N.º de Apoios Atribuídos: 150

N.º de pessoas: 444 (305 adultos e 139 crianças)

Valor atribuído: 38 936,35 €

Medida de Apoio à Família e Incentivo à Natalidade (MAFIN):

N.º de atribuições: **286**

Valor atribuído: 141 188,82 €

Atribuição do Cartão Municipal Sénior: 228 emissões/renovações

Requerimentos Adesões: **65** (49 Vida + 16 Social)

Requerimentos Renovações: 163 (107 Vida + 56 Social)

Total - Novos + Renovações: 228

CMS total acumulado: 2211



· Intervenção, apoio e acompanhamento psicossocial a crianças/jovens/famílias: 25 situações acompanhadas; 199 ações de natureza diversa (atendimentos sociais, consultas de psicologia, relatórios, avaliações, atendimento a pais/mães, visitas domiciliárias, reuniões, avaliações)

Importa relevar a distinção do Município, pelo segundo ano consecutivo, com a Bandeira de Autarquia + Familiarmente Responsável, a qual pretende reconhecer e dar visibilidade às boas práticas municipais, de política de família, que existem no país. A cerimónia decorreu no dia 21.novembro.2019, no Auditório da Fundação CEFA em Coimbra.

Eixo 2 – Atividade desenvolvida no âmbito da Rede Social, tendo como ações chave a atualização o Diagnóstico Social Concelhio e respetivo Plano de Desenvolvimento Social sendo que nos respetivos planos de ação anuais são refletidas as necessidades diagnosticadas e respetivas ações para resposta aos problemas identificados.

Estes documentos estão estruturados por áreas/municípios temáticos, a saber: M. Saudável, M. Berço, M. Inclusivo, M. Maior; M. Parceiro. O seu desenvolvimento/execução implica a rede de parceria local (CLASOA), tendo como motor o Núcleo Executivo da Rede Social, do qual faz parte o secretariado técnico com uma responsabilidade direta ao nível da dinamização do Plano de Ação e a realização de uma parte significativa de ações, mormente as respeitantes ao M. parceiro.

Esta área assume um especial relevo ao nível do desenvolvimento social local, não só no que respeita às necessidades mas também naquilo que são os desafios na área social, exigindo um trabalho articulado e em rede com as instituições e entidades concelhias com responsabilidades nesta área mas cada vez mais numa lógica de intervenção de âmbito mais alargado e concertada ao nível supraconcelhio, destacandose neste processo de desenvolvimento a Área Metropolitana do Porto (AMP).

Destacam-se algumas ações relevantes realizadas neste âmbito:

As reuniões de trabalho realizadas com diversos parceiros, na construção do plano de ação do CLDS 4.G no sentido de otimizar este instrumento para responder de forma mais efetiva às necessidades sociais do concelho, em áreas que importa reforçar: área sénior para reforço da dinamização da rede concelhia de clubes seniores; área saúde mental para a criação de respostas necessárias, nomeadamente unidade ocupacional para pessoas com problemas do foro psíquico.

- Ações no âmbito do Programa Comemorativo do Dia Internacional para a Erradicação da Pobreza, que integrou:
 - Sessão temática do CLASOA;
 - Vídeo ODS 2030;
 - Intervenção Dr. Américo, professor na Universidade
 Católica do Porto, com uma abordagem sobre "Políticas Sociais em Portugal: o que mudou, perspetivas e novos desafios";
 - Momento simbólico do "Levanta-te Contra a Pobreza";
 - Entrega do Prémio Dr.ª Leonilda Aurora da Silva Matos;
 - Reflexão temática promovida pelas IPSS concelhias sobre a problemática da pobreza e da exclusão social, com a elaboração de um trabalho ilustrativo dessa mesma reflexão e consequente registo fotográfico;
 - Campanha de Recolha de Produtos de Higiene Pessoal (nos Agrupamentos de Escolas e IPSS concelhias) a favor das famílias de Oliveira de Azeméis que são apoiadas pelos Bancos de Recursos Concelhios.

Foram dinamizadas ações e projetos rentabilizando oportunidades surgidas, destacando na área do voluntariado a Dinamização do Projeto VOAHR (Voluntariado Organizado para uma Ação Humanitária de Referência) que surgiu da necessidade de dinamizar o voluntariado ao nível local.



Este projeto pretende aumentar o impacte do voluntariado ao nível municipal através da formação, consultoria e auditoria, que se pretende resulte num efetivo combate aos problemas locais.

Para tal, assenta em três grandes pilares:

- 1. Apoio às estruturas municipais de voluntariado;
- 2. Capacitação dos agentes de voluntariado (metodologia CADEI);
- 3. Voluntariado inclusivo.



PROMOVER AÇÕES/EVENTOS DE INTEGRAÇÃO SOCIAL

Foram dinamizados com sucesso os diversos programas e ações previstos, com impacto positivo quer ao nível da participação e aumento de ações realizadas quer no cumprimento dos objetivos que lhes estão subjacentes, que consideramos ser de relevar para o objetivo em referência, destacando-se:

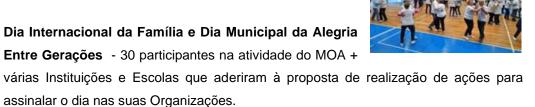
- Programa "Ir Mais longe... À Redescoberta da História
 Regional" 8 roteiros 19 freguesias 377 participantes
- Programa Desportivo Viver Melhor 1257 sessões 34
 turmas 19 territórios 1151 seniores inscritos/participantes



- Roteiro Turístico para Imigrantes 2 roteiros 98 pessoas
- Formação em Informática 2 níveis de formação 14 sessões – 2 horas por semana - 12 formandos
- Programa "Termal Sénior" 2 Edições 48 pessoas seniores abrangidas



- Dia Municipal das Escolhas Saudáveis 11 IPSS envolvidas 1150 participantes (rede escolar e instituições)
- Dia Mundial da Atividade Física e Dia Mundial da Saúde
 363 participantes | 28 entidades | Angariado para a Liga
 Portuguesa Contra o Cancro o valor de 1 433,00€



- Dia Municipal para a Igualdade Espetáculo "Amar-te e Respeitar-te" 200 jovens participantes
- Dia Internacional para a Eliminação da Violência Contra as Mulheres – Adesão à Campanha Portugal Contra a Violência Doméstica – divulgação/mobilização da rede de parceria local (rede social) na campanha de sensibilização.



- Coração Sénior Evento Comemorativo do Dia Internacional do Idoso e do Dia Mundial do Coração - 384 participantes – 35 entidades do PDVM (IPSS e Juntas/Uniões de Freguesia)
- Dia Metropolitano dos Avós 270 avós participantes
- Dia Internacional para a Erradicação da Pobreza 47 pessoas participantes (ação realizada em sala)
- Campanha "Gesto Solidário" 15 a 26 de outubro –
 recolha de produtos de higiene pessoal a favor das famílias de Oliveira de Azeméis que são apoiadas Bancos de Recursos Concelhios e RLIS. Envolveu Agrupamentos de Escolas do Concelho de Oliveira de Azeméis, IPSS e outras entidades.
- Ações comemorativas nas IPSS sem registo de número de participantes
- Dia Internacional do Voluntariado Programa de Rádio Equipa do Moa e Pessoas
 Voluntárias 12 intervenientes
- Bodas de Ouro de Azeméis 44 casais aniversariantes
- Encontro Concelhio de Clubes Seniores 13 Clubes
 Seniores | 210 participantes
- Dia Nacional do Pijama "Vamos Dançar de Pijama" 161 seniores | 21 Entidades (5 IPSS + 14 Freguesias) com angariação de 471 bens alimentares
- Dia Internacional das Pessoas com Deficiência –
 Espetáculo "Viagem para a Amizade" 255
 crianças/alunos/as do 1.º ciclo participantes



Este alargado e diversificado conjunto de ações, iniciativas e eventos evidenciam impactos ao nível da abrangência e da participação das pessoas, grupos específicos e da comunidade em geral, incrementando a proatividade, a criatividade e a sensibilização em áreas e temáticas diversas, com efeitos positivos ao nível da promoção social e qualidade de vida e bem-estar, reforçando a solidariedade, a inter-geracionalidade e a coesão social.

DINAMIZAR PARCERIAS CONSTITUÍDAS DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Neste ponto, é de grande importância realçar a dinamização e o apoio ao funcionamento das estruturas de parceria no âmbito da ação social, Conselho Municipal Sénior; Comissão



Municipal para a Deficiência; Comissão Municipal para a Promoção da Saúde, proporcionando as mesmas um trabalho mais sistematizado e em rede nas temáticas que as identificam, potenciando e otimizando recursos para uma resposta mais efetiva aos problemas, às necessidades e aos desafios que se colocam nas respetivas áreas. Acresce referir a participação e apoio técnico prestados às parcerias CPCJ e RSI, garantindo uma maior eficácia à atividade que as mesmas desenvolvem em cumprimento da sua missão, objetivos, atribuições e competências.

Conselho Municipal Sénior

No âmbito do Conselho Municipal Sénior foram dinamizadas ações:

 Dinamização da Rede Concelhia de Clubes Seniores – A Rede Concelhia de Clubes Seniores do Concelho de Oliveira de Azeméis, criada em 2013, no âmbito das políticas sociais do município de promoção da qualidade de vida da população sénior, inaugurou, durante o ano de 2019, 1 novo Clube Sénior, perfazendo um total de 15 clubes espalhados pelo concelho;

CORAÇÃO SÉNIOR - 01.10.2019

A comemoração do Dia Internacional do Idoso e do Dia Mundial do Coração foi assinalado com uma atividade denominada "Coração Sénior", no Pavilhão Municipal de Oliveira de Azeméis, dirigida aos seniores do município.



O principal objetivo desta atividade é reforçar a importância da prática da atividade física e desportiva e de um estilo de vida ativo para um coração e vida mais saudável, reforçando assim a importância de um envelhecimento ativo que incentive e mobilize a população para um estilo de vida, onde a atividade física, o exercício e o desporto estejam presentes na vida quotidiana das pessoas, melhorando também a autoestima, bem-estar e confiança.

Em 2019 foi lançado o desafio de construir um coração em forma de puzzle com 1.5mx1.5m, composto por 35 peças, em que foi entregue a cada entidade do PDVM uma peça para a decorarem de forma livre, tendo em conta as comemorações do dia. Esta atividade teve a participação de 384 pessoas de 35 entidades e das 19 áreas territoriais.

Dia Nacional do Pijama – "Vamos dançar de pijama" - 20.11.2019

A comemoração do Dia Nacional do Pijama foi assinalada com uma atividade denominada "Vamos dançar de pijama", no Pavilhão Municipal de Oliveira de Azeméis.



O Dia Nacional do Pijama é um dia educativo e solidário, com o objetivo de sensibilizar o país para o «direito de uma criança crescer numa família», e comemora-se no dia 20 de novembro de cada ano.

Nesta que foi a sua 6ª edição, a iniciativa contou com a participação de 21 entidades, entre as quais 5 IPSS e 14 territórios/freguesias, num total de 161 seniores, vestidos a rigor (de pijama), numa tarde muito animada e com muita dança.

Foi uma atividade muito gratificante para todos/as e no que diz respeito à vertente solidária, houve uma participação muito generosa (como sempre!) dos seniores, que contribuíram com 471 bens alimentares.

Semana Sénior - I Edição - 03 a 09 de junho

o INTERGERARTE - Espetáculo Chaplin - 03.06.2019

No dia 03 de junho realizou-se no Parque La Salete, em quatro espaços diferentes, um espetáculo de dança, em parceria com a Fábrica das Artes - Escola de Dança, baseado em alguns filmes de CHAPLIN, remontando a momentos hilariantes entre seniores, crianças e jovens.



Neste espetáculo participaram 18 seniores de diversas freguesias e crianças e jovens alunos da escola Fábrica das Artes – Escola de Dança. Assistiram cerca de 210 pessoas.

FELICIDADE – Workshop "Ser Feliz na Idade de Ouro" – 04.06.2019

No dia 04 de junho realizou-se o Workshop "Ser Feliz na Idade de Ouro" dinamizado pelo Clube do Otimismo, o principal objetivo deste workshop é dar a conhecer de uma forma simples, divertida e extremamente descontraída, aquilo que a psicologia



positiva tem vindo a mostrar e a contribuir para nos tornarmos mais felizes ao longo da vida.

Antes de iniciar o workshop assistimos a uma atuação do grupo dinamizado pelo Clube Sénior de Cânticos de Cucujães. Participaram neste workshop 100 pessoas.



Olimpíadas Sénior – 05.06.2019

No dia 05 de junho realizaram-se as XV Olimpíadas Seniores, no Pavilhão Municipal Professor António Costeira. As Olimpíadas Seniores promovem um conjunto de jogos dirigidos à população sénior cujo objetivo é a competição saudável entre os seniores



das IPSS's e juntas/uniões de freguesia do concelho de Oliveira de Azeméis e

os seniores dos municípios convidados do EDV que aceitaram o convite, tendo participado o Município de Santa Maria da Feira.

As Olimpíadas Seniores concretizaram os objetivos previstos, de forma a dignificar o papel dos idosos enquanto cidadãos ativos e participativos, reforçando as redes de solidariedade e convívio comunitário, e ao mesmo tempo a promoção da intermunicipalidade.



Participaram no total 35 entidades, estando representados os 19 territórios do Município de Oliveira de Azeméis (IPSS, uniões/juntas de freguesia), bem como, o Município de Santa Maria da Feira, num total de 474 pessoas (415 jogadores, 34 assistentes e 25 acompanhantes).

ENTRE LAÇOS – Encontro Concelhio de Clubes Seniores – 06.06.2019

No dia 06 de junho realizou-se, em Oliveira de Azeméis, o Encontro Concelhio de Clubes Seniores, que reuniu num final de tarde e noite animada 13 dos 14 Clubes Seniores constituídos (Carregosa, Cesar, Cucujães, Loureiro, Madail, Macinhatense (Macinhata da Seixa), Conviver Mais (Macieira de



Sarnes), Pindelo, ACTIVIDA Pró-Outeiro (Santiago de Riba-UI), Pinheiro da Bemposta, Palmaz e S. Martinho da Gândara e S. Roque), à exceção do Clube Sénior de Ossela, envolvendo um total de 210 participantes.

Foi um encontro que promoveu o convívio entre os membros dos Clubes Seniores num ambiente de animação com música e dança, fomentando a partilha e estimulando o envelhecimento ativo, saudável e feliz. Participaram neste encontro mais de 210 pessoas.

o AFETIVIDADE - Palestra "A sexualidade na Terceira Idade" - 07.06.2019

No dia 06 de junho em parceria com o ACES Aveiro Norte realizou-se a Palestra "A Sexualidade na Terceira Idade", dinamizada pela Dr.ª Rosa Pinho, cujo objetivo é promover a reflexão na população sénior sobre a importância da afetividade e intimidade. Participaram cerca de 60 pessoas.



VOLUNTARIA-TE – "Mãos à Obra" – 08.06.2019

Este evento integrado na Semana Sénior foi dedicado ao Voluntariado sénior. Foi realizado nas freguesias do concelho através de dinamização de atividades para melhorara espaços das freguesias, como por exemplo arranjos de jardins, plantação de flores, pinturas de muros, limpeza de espaços, pintura de gradeamentos, manutenção de bancos.



Esta ação destinou-se à população Sénior, Clubes Seniores, IPSS e Juntas de

freguesia, tendo como objetivos promover uma sociedade mais equilibrada e inclusiva respondendo de forma mais criativa a problemas e necessidades atuais, desenvolver o espírito colaborativo, atividade e dinamismo da rede de contatos dos clubes seniores, minimizar pequenos problemas das



freguesias, envolvendo de forma ativa, o voluntariado Sénior valorizando as suas competências sociais.

FAMÍLIA – Bodas de Ouro de Azeméis – 09.06.2019

No dia 09 de junho foram celebradas as Bodas de Ouro de Azeméis – 14ª edição,

iniciativa que reuniu um conjunto de 44 casais do concelho.



Do programa constou Eucaristia, Almoço e Homenagem aos casais com a entrega de lembranças. N.º de pessoas abrangidas: 88 participantes

Comissão Municipal para a Deficiência

Destaca-se o conjunto de ações/eventos realizados no âmbito da atividade desta Comissão, com novas temáticas abordadas, para o mais cabal cumprimento dos desígnios a que se propõe:



Dia das Acessibilidades, promovido pela Associação Salvador – 10.10.2019
 Dinamização da ação junto dos agrupamentos de escolas do nosso concelho.

Palestra "Entender Autismo" – 30.10.2019

No dia 30 de outubro, no auditório da Escola Superior de Saúde Norte da Cruz Vermelha Portuguesa, uma palestra juntou pais, familiares, profissionais, alunos, dirigentes, políticos e população em geral, onde foi explicado em detalhe e numa visão 360º, os desafios associados ao autismo, as suas possíveis causas e as



áreas a dar prioridade no desenvolvimento da criança. A iniciativa contou com a participação de aproximadamente 180 pessoas.

Workshop "Autism Rocks! – 22 e 23 de novembro de 2019

No seguimento do Projeto "Autism Rocks!", dinamizado pela Associação Vencer Autismo foi realizado nos dias 22 e 23 de novembro, na Biblioteca Municipal Ferreira de Castro um workshop que contou com a presença de 70 pessoas.



A iniciativa teve como objetivo promover a partilha de técnicas e estratégias específicas a todos/as aqueles/as que contactam direta e indiretamente com crianças com perturbação do espectro do autismo ou outro tipo de necessidade especial, contribuindo para o máximo desenvolvimento do potencial da criança/jovem com PEA.

Evento comemorativo do "Dia Internacional das Pessoas com Deficiência" A Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis, em colaboração com a Comissão Municipal para a Deficiência promoveram nos dias 03, 04 e 05 de dezembro, o "Dia Internacional das Pessoas com Deficiência".



No âmbito do Programa Comemorativo destacam-se as seguintes ações:

03 de dezembro

Espetáculo Viagem para a Amizade com Susana Félix, contando com a participação de 255 alunos/as da EB1 de Azagães, EB1 Casalmarinho, EB1 Macieira de Sarnes, EB1 Pindelo, EB1 Carregosa, EB1 Bustelo, EB1 Maria Godinho e EB 2,3 Comendador Ângelo Azevedo.

Entrega de Prémios Concurso "Sem Limites...", sendo premiado na categoria 1
 Jardim de Infância da Santa Casa da Misericórdia de Oliveira de Azeméis e na categoria 2 – EB1 Alumieira do Agrupamento de Escolas de Loureiro.

04 de dezembro

Selo "Azeméis Integra", atribuído aos seguintes espaços/equipamentos públicos/privados, na categoria de selo Amarelo: Confeções Ismar e Centro de Negócios da Área de Acolhimento Empresarial de UI- Loureiro.



Na categoria de selo Verde-Escuro: Centro Clínico Indumed e Shopping Center Bambu Verde.

05 de dezembro

Prémio de Mérito Municipal de Integração de Pessoas com Deficiência e Diplomas de Reconhecimento às empresas/entidades do concelho de Oliveira de Azeméis, distinguindo 3 empresas/entidades que este ano se destacaram

pela integração profissional efetiva de pessoas com deficiência.

Foram elas, a empresa Plásticos Frias, Lda. de S. Roque, a Sanbrusapato Indústria de Calçado, Lda. de Nogueira do Cravo e Mitjavila, SA de Nogueira do Cravo.



Foram ainda reconhecidas com a atribuição de Diplomas, as empresas Eurobotânica Viveiros, Lda, Cerciaz, CRL e Década Magnética, Unipessoal, Lda.

 Lançamento da IX Edição do Boletim Informativo da Comissão Municipal para a Deficiência.

Este evento comemorativo do Dia Internacional das Pessoas com Deficiência decorreu em clima de grande animação, participação e envolvimento por parte das entidades e pessoas que a ele estiveram ligadas pelas diferentes ações que o programa contemplou, registando-se a participação de uma diversidade de entidades, escolas, empresas, serviços, acreditando-se que tenha sido uma iniciativa relevante ao nível da sensibilização de públicos específicos e comunidade em geral para promover a dignificação das condições de vida, acessibilidade e integração social e profissional das pessoas com deficiência.



Comissão Municipal para a Promoção da Saúde (CMPS)

Destacam-se os eventos do respetivo plano de ação:

Dia Municipal das Escolhas Saudáveis - 5 de abril de 2019

A Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis e a Comissão Municipal para a Promoção da Saúde, à semelhança do que tem sido habitual, convidou todas as IPSS s do Concelho a associarem-se ao Evento comemorativo do Dia Municipal das Escolhas Saudáveis, realizado no dia 5 de abril, participando com a elaboração da Ementa #Saudável+#, em ação comum à rede escolar. Para além das ementas saudáveis foram



realizadas atividades desportivas. Aderiram 11 instituições concelhias com o total de 1150 participantes.

Dia Mundial da Atividade Física e Dia Mundial da Saúde – 5 de abril de 2019

Comemoração do Dia Mundial da Atividade Física e do Dia Mundial da Saúde, no dia 5 de abril de 2019, em parceria com as Termas de São Jorge, nas Piscinas Municipais e no Pavilhão Municipal Professor António Costeira, com os seguintes objetivos: fomentar a atividade física como forma de promoção da qualidade de vida e prevenção de



doenças; incentivar à adoção de estilos de vida saudáveis; proporcionar bons momentos de alegria, descontração e convívio; incentivar a socialização e desenvolver o espírito lúdico; angariação de fundos para a Liga Portuguesa contra o Cancro. A iniciativa teve como destinatários a população com 60 ou mais anos, nomeadamente do Programa Desportivo Viver Melhor (juntas/uniões de freguesia e IPSS).

Participaram no total 363 pessoas (20 na hidroginástica + 343 na masterclass) de 28 entidades e angariamos 1433,00€ para a Liga Portuguesa contra o Cancro.

· Campanha Onda Rosa 2019

O Município de Oliveira de Azeméis em colaboração com a LPCC promoveu a dinamização da Campanha "Onda Rosa" a nível concelhio, convidando cada uma das entidades (Agrupamentos de Escolas, IPSS concelhias, Estabelecimentos Comerciais, Entidades Públicas da Saúde, Segurança Social, GNR, entre outros) a aderir a



esta Campanha, bem como à proposta do Município na elaboração de Quadrado Criativo Rosa, para colocação na Oliveira e outras árvores envolventes ao Edifício dos Paços do Concelho.

A dinamização da Campanha Onda Rosa este ano, obteve resultados surpreendentes, quer ao nível quantitativo, quer ao nível do envolvimento e participação das Entidades, Grupos informais e Comunidade na Exposição Viva, colorindo de ROSA os troncos das árvores da Oliveira do Largo da República e Jardins envolventes, durante os meses de outubro e novembro.



Em termos de participação seguem resultados apurados por atividade desenvolvida nesta iniciativa:

- Exposição VIVA Quadrado Criativo Exposição VIVA ONDA ROSA 2019 Entidades/Instituições/Juntas Freguesia/ Associações = 335 (54 Entidades) Serviços/ Colaboradores/as CMOA = 84 (14 serviços) Comunidade = 26 pessoas
 - TOTAL = 445 Quadrados Criativos
- Street Market temático em 23 de outubro com atividade Street Basket União Desportiva Oliveirense - 30 atletas
- Iluminação Rosa na fachada do Edifício Paços do Concelho e decoração Rosa dos espaços interiores da CMOA, bem como, distribuição de folhetos informativos da LPCC

Entidades promotoras de outras iniciativas na sua organização – 8 TOTAL = 879 pessoas abrangidas

PROMOVER ACESSO E INTEGRAÇÃO SOCIO-HABITACIONAL

A área da Habitação inclui um conjunto de ações tendo em vista dar resposta às necessidades que se apresentam nesta área em específico, promovendo-se assim as condições de habitabilidade e o acesso a uma habitação condigna, bem como, a melhoria de integração sociofamiliar e a estabilidade e equilíbrio das famílias.

As medidas de apoio existentes apresentam-se também como um importante contributo no combate às desigualdades sociais que persistem, destacando-se:

Atendimento técnico

Resposta disponibilizada às famílias tendo em vista ajudá-las na procura de soluções para os seus problemas e necessidades sobretudo ao nível habitacional, efetuando a devida verificação e análise técnica e a intermediação ou encaminhamento para a resposta mais adequada à superação do problema apresentado.



Apoio ao Arrendamento

No âmbito desta medida, foram apoiadas 294 famílias (652 pessoas), correspondendo a um valor de 147 170,00 €.

Continua a apresentar-se uma medida relevante na promoção das condições habitacionais respondendo às necessidades específicas de cada agregado familiar, identificando ainda outros problemas e intervindo neles, sobressaindo como uma ação chave no plano da área da habitação.

É uma ação que implica um grande trabalho ao nível técnico e administrativo, de modo a ser garantido um acompanhamento sistemático aos agregados familiares, no sentido da aplicação da medida com o rigor e a adequação que se considera essencial para uma boa gestão e aplicação das verbas.

Apoio ao Arrendamento

N.º de Famílias Apoiadas: 294

N.º de pessoas: 652 (482 adultos e 170 crianças)

Valor atribuído: 147 170,00 €

Gestão de Rendas BLAC

Processamento mensal de receita do arrendado Bloco Lações

Valor dos proveitos: 28.014,17 €

Programa de Emergência Social PES_OAZ

Medida de apoio que se apresenta fundamental para resposta efetiva e imediata a necessidades diagnosticadas sem enquadramento ao nível do apoio ao arrendamento, nomeadamente: situações de emergência relacionadas com violência doméstica, ruturas familiares, agravamento económico..., promovendo e garantindo o direito a uma habitação condigna, com efeitos diretos ao nível da estabilidade e equilíbrio familiares. Através desta medida, durante o ano de 2019, analisaram-se 184 requerimentos dos quais 34 foram indeferidos, por não reunirem os requisitos exigidos pelo Regulamento, beneficiando da atribuição de apoio 150 agregados familiares (444 pessoas), no valor de 38 936,35 €.

Programa de Emergência Social

N.º de Apoios Atribuídos: 150

N.º de pessoas: 444 (305 adultos e 139 crianças)

Valor atribuído: 38 936,35 €

Promoveu-se, também, a adesão ao tarifário social (voluntário) de resíduos, quer através de submissão à Direção-Geral das Autarquias Locais (DGAL) para identificação dos clientes com carência económica (nos termos do DL nº 147/2017, de 5 de dezembro), quer por via de atribuição do cartão sénior municipal – Azeméis é Social.

APROVAR REGULAMENTO PARA MEDIDA "CHEQUE FARMÁCIA"

O Regulamento Municipal da medida pretendida com a designação de Programa Saúde+ Oaz foi elaborado e aprovado no decurso de 2019.

Esta medida vem aumentar a capacidade de resposta/apoio social às necessidades das famílias oliveirenses, desta feita dirigida às questões do acesso e promoção da saúde, comparticipando ao nível da aquisição de medicamentos, beneficiando as pessoas idosas e doentes crónicos de outras idades que apresentem uma situação de desfavorecimento social.

O Regulamento Municipal – Programa Saúde + OAZ, entrou em vigor a 14.janeiro.2020 conforme publicação em Diário da República n.º 8/2020, Série II de 2020-01-13.

4.3. Melhorar serviços prestados na área cultural

4.3.1. Reabilitação do Cine-Teatro Caracas - ✓

A Câmara de Oliveira de Azeméis assinou a 28.outubto.2019 o contrato da empreitada de "Reabilitação do Cineteatro Caracas", obra que vai custar cerca de 5 milhões de euros (acrescido do IVA à taxa legal em vigor) e os trabalhos terão início em janeiro de 2020.



O prazo de execução da empreitada é de quatrocentos e cinquenta dias consecutivos tendo como previsão para a sua conclusão o mês de julho.2021.

A casa de espetáculos, que promoveu a cultura ao longo de mais de 50 anos, encerrou ao público no dia 15.dezembro.2019 aquando da última utilização do espaço, sendo imediatamente iniciados os trabalhos de preparação para a sua desocupação integral.



As obras de requalificação do edifício estão inseridas no PEDU (Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano) e têm cofinanciamento comunitário no âmbito do NORTE2020.





4.3.2. Rentabilizar recursos nos serviços prestados na área cultural - ✓

A rentabilização dos serviços que o MOA presta na área cultural passa por uma escolha criteriosa dos programas, atividades e eventos culturais disponibilizados aos munícipes de forma a satisfazer os diferentes públicos, do mais pequeno aos séniores, mas também pela cooperação entre os diferentes serviços nas diversas atividades e eventos.

BIBLIOTECA MUNICIPAL FERREIRA DE CASTRO

- Aumento do número médio de utentes/tempo de permanência

Em 2019, a Biblioteca Municipal Ferreira de Castro registou a adesão de 7 541 utilizadores repartidos pelos diversos projetos dinamizados por esta estrutura, conforme quadro abaixo.

Total de Utilizadores da Biblioteca Municipal Ferreira de Castro por Projeto e Atividades

Projetos e Atividades	Total Participantes
Exposições Temáticas	0
Às quartas com	513
Apresentação de livros	654
Contos com Obra	390
PesquiOAZ	98
13º Concurso Nacional de Leitura - fase municipal	68
Clube de leitura "Encontros com Ferreira de Castro"	134
Semana da Leitura 2019	37
"A ti, Sophia" - Comemorações do centenário do nascimento de Sophia de Mello Breyner	94
Um(a) Escritor(a) apresenta-se	153
XX Concurso de Poesia Agostinho Gomes	713
Jantar com livros e Histórias de Pijama	26
Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor	58
Saber fazer Fazer saber	61
Comemorações do aniversário do escritor Ferreira de Castro	72
Mostra Concelhia das Bibliotecas Escolares	704
Na Biblioteca em Férias	44
Dinamização dos espaços exteriores da biblioteca	134
Mês Internacional das Bibliotecas Escolares	1240
12º Concurso de Presépios	65
12º Aniversário da Biblioteca Municipal Ferreira de Castro	65
As viagens do Anis	588
Aut@r do Mês	0
Bibliomóvel	1477
Biblioteca do Anis Estrelado - Exposições Documentais Temáticas	125
Biblio.Juv - Exposições Documentais Temáticas	28
Leituras sobre Exposições Documentais Temáticas	0
TOTAL	7541

Projetos Desenvolvidos

O plano de atividades da Biblioteca Municipal Ferreira de Castro (BMFC) para 2019, incluía as seguintes ações:

Exposições Temáticas

Ao longo do ano de 2019 tiveram lugar três exposições temáticas:

Exposição de Postais de Natal - Apresentação e divulgação da coleção particular de Elísio Pinho;

Concurso de Presépios 2018 - Apresentação dos trabalhos realizados pelos concorrentes para votação;

Exposição "O que é a Felicidade?" - Apresentação dos trabalhos elaborados pelos

alunos dos diferentes Agrupamentos de Escolas para o concurso de cartazes sobre "O que é a Felicidade?", promovido pela Comissão Nacional da UNESCO (CNU) para a Rede das Bibliotecas associadas à CNU, rede da qual a BMFC faz parte. O oliveirense David Fidalgo venceu o concurso na categoria juvenil (11-17 anos), com o seu trabalho "Que a felicidade vire rotina".



Às quartas com...

Ciclo de conferências organizado pelo Rotary Clube de Oliveira de Azeméis, em parceria com a Biblioteca Municipal, com entrada livre. Foram realizadas 10 conferências com a presença de diversos conferencistas. Esta atividade registou a presença de 513 participantes.



Apresentação de livros

Ao longo de 2019, a BMFC foi palco da apresentação de livros proporcionando aos escritores locais a oportunidade de apresentarem as suas obras e promover a divulgação dos seus trabalhos. Foram lançadas 14 obras literárias, registando-se a adesão de 654 participantes neste projeto.

Contos com Obra

Sessões de leitura seguidas de uma oficina para realização de uma atividade artística ou lúdica sobre a obra lida o que permite ao público escolar e juvenil do município trabalhar o conto em grupo e de forma ativa. As 17 sessões realizadas contaram com um total de 390 participantes.

90



PesquiOAZ

Campeonato de pesquisa de informação online dirigido aos/às alunos/as do 3.º Ciclo de Ensino Básico e do Ensino Secundário dos agrupamentos de escolas do concelho de Oliveira de Azeméis, com o intuito de contribuir para a



aquisição de competências definidas no perfil do/a aluno/a no final da escolaridade obrigatória e sensibilizar para os perigos da internet e capacitá-los de ferramentas que lhes permitam navegar em segurança.

13.º Concurso Nacional de Leitura

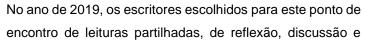
O objetivo central do Concurso Nacional de Leitura é estimular o gosto e os hábitos de leitura e melhorar a compreensão leitora. A iniciativa tem como destinatários alunos dos 1.º,2.º, 3.º ciclos do ensino básico e alunos do ensino secundário. Cabe ao Plano Nacional de Leitura 2027 (PNL2027) a iniciativa e o desenvolvimento do concurso.



No dia 13.fevereiro. 2019, a BMFC recebeu a fase municipal deste concurso com vista ao apuramento das crianças e jovens representarão o concelho na fase intermunicipal. Esta atividade contou com 68 participantes.

Clube de Leitura "Encontros com Ferreira de Castro"

O Clube de Leitura Encontros com Ferreira de Castro é um espaço que pretende promover a obra literária de um escritor e a troca de experiências sobre a sua leitura.





troca de ideias sobre a sua obra literária foram José Saramago, Miguel Torga e Mia Couto. Ao longo do ano foram realizadas seis sessões onde as obras destes escritores foram analisadas, registando 134 participantes.

Semana da Leitura 2019

Iniciativa promovida pelo Plano Nacional de Leitura, tem como objetivo incentivar o hábito de ler entre os/as portugueses/as, contribuindo assim para uma maior literacia.

A BMFC associou-se às Bibliotecas Escolares do município e assinalou a Semana da Leitura 2019 com o Chá Literário - O Lado B da Leitura, que decorreu no dia 20.março, numa atividade para partilha de excertos de obras que contou com 37 participantes.



"A ti, Sophia" - Comemorações do centenário do nascimento de Sophia de Mello Breyner

Assinalando o centenário de nascimento de Sophia de Mello Breyner Andresen, a BMFC, em colaboração com a Universidade Sénior e o Agrupamento de Escolas Soares Basto, promoveu um percurso pedestre com leitura de poesias pela cidade de Oliveira de Azeméis. Foram realizadas três sessões que registaram a adesão de 94 participantes.



Um(a) Escritor(a) apresenta-se

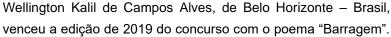
Programa de promoção da escrita e da leitura, no qual se pretende dar a conhecer escritores/as, as suas obras e a evolução das suas escritas. Ao longo de 2019 foram apresentados 4 autores/as e as suas obras, registando-se a presença de 153 participantes.



XX Concurso de Poesia Agostinho Gomes

Concurso anual de poesia promovido pelo município com o objetivo de estimular a produção de originais de poesia e homenagear um grande vulto da poesia do Município de Oliveira de Azeméis.

A edição de 2019 reuniu 554 poesias, inéditas e escritas em língua portuguesa, de participantes nacionais e estrangeiros.





O segundo lugar distinguiu a poesia "Vencedores", da autoria de Maurício Limeira dos Santos, do Rio de Janeiro – Brasil, e o terceiro lugar foi entregue a João Carlos Costa

da Cruz, de Febres – Cantanhede, que concorreu com o poema "[A terra freme]".

O concurso contempla também o prémio Revelação Juvenil que foi entregue a Rodrigo Miguel Nogueira Soares Penteado Mesquita, de Alcochete, com o poema "Unificada Melodia". Foram registados 713 participantes neste projeto.



Jantar com Livros e Histórias de Pijama

Esta foi a 12ª edição do programa, através do qual a biblioteca municipal organiza uma noite mágica e divertida que permite às crianças e jovens, com idades entre os 08 e os 12 anos, passarem uma noite na biblioteca, por entre livros e estórias animadas. Esta atividade teve a adesão de 26 participantes.



Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor

Com o objetivo de promover o livro, a leitura e a diversidade de expressões culturais, em particular junto dos jovens, como um dos elementos essenciais para uma sociedade sustentável, a BMFC comemorou o Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor promovendo um encontro com o escritor João Manuel Ribeiro. Esta atividade realizou-se a 23.abril.2019 e contou com 58 participantes.



Saber fazer Fazer saber

Programa de formação que visa a realização de diversas oficinas, formações e workshops que visam capacitar os diversos públicos nas mais diferentes áreas. Ao longo de 2019, foram realizadas cinco sessões de formação tendo este programa registado uma adesão de 61 participantes nas seguintes atividades:



Workshop "Técnicas de aprendizagem para pais - como ajudar e motivar os filhos nos estudos" - Destinado a todos/as os/as

pais/mães que querem ajudar os/as filhos/as a terem um melhor desempenho escolar, identificar problemas de aprendizagem e aprenderem a motivá-los/as para os estudos. Neste workshop os pais/mães aprenderam técnicas cientificamente comprovadas de neuro aprendizagem que proporcionarão um acompanhamento e monitorização mais eficaz do percurso escolar dos/as filhos/as.

Workshop "O fio do conto" - dicas para contar histórias" - Visa formar os/as participantes na arte de contar histórias, permitindo descobrir o/a contador/a que existe dentro de cada um.

Oficina "Micro Contos" - Visando dotar os/as participantes de ferramentas essenciais para desempenar e acelerar a escrita de histórias, esta oficina é composta por exercícios que vão ajudar a desembaciar os vidros e permitir ver que no horizonte há sempre histórias à espera de serem escritas, contadas e partilhadas.



No final da formação, já com a caixa de ferramentas bem recheada, e com as ideias bem arrumadas, todos terão à sua disposição um leque de utensílios que lhes permitirá contar histórias de todos os tamanhos e feitios.

Workshop "Como nasce um livro?" - Oficina sobre os diversos processos criativos e

técnicos desenvolvidos nos livros, desde a criação (a ideia/conceito) ao livro final, a ilustração e a escrita criativa, procurando despertar nos/as participantes os processos criativos e técnicos da construção de um livro, a importância de um conceito, experimentar vários caminhos para a criação de uma ilustração e de um texto e estimulá-los/as para a criação de um livro e para as suas diferentes leituras.



Workshop "Fadas em lã mágica" – Pretendeu-se ensinar os/as participantes a trabalhar a lã virgem de merino ou a Lã Mágica com a técnica de Needlefelting (feltro seco com agulha).

Workshop "Cria o teu caderno" – Realização de um exercício criativo, prático e muito pessoal que não se resume à aprendizagem de um método de encadernação, mas sim numa experiência à descoberta e à manualidade.



Comemorações do aniversário do escritor Ferreira de Castro

Para assinalar o 121.º aniversário de nascimento de Ferreira de Castro (24 de Maio de 1898, Ossela, Oliveira de Azeméis), a BMFC promoveu um programa de comemoração do aniversário do seu patrono que decorreu nos dias 24 e 25.maio.2019, tendo registado a participação de 72 pessoas nas diversas atividades desenvolvidas.



Mostra Concelhia das Bibliotecas Escolares

Iniciativa que pretende demonstrar o trabalho desenvolvidos pelas Bibliotecas Escolares dos diferentes Agrupamentos do Concelho. Integrada na Semana da Criança, que decorreu no Parque La-Salete de 27.maio a 1.junho.2019, tendo recebido 704 participantes.



Na Biblioteca em Férias

Programa ocupacional dos tempos livres que ocorre durante as duas últimas semanas do mês de Agosto. Cada semana foi dedicada a um país – S. Tomé e Príncipe e Espanha, com atividades diversas como oficinas, jogos, cinema, culinária, teatro e leituras relacionadas com cada um dos países, fazendo-se a associação ao livro e à escrita.





· Dinamização dos espaços exteriores da biblioteca

Programa de iniciativas que dinamizaram o espaço exterior da biblioteca, promovendo-a fora de portas. Ao longo do mês de setembro.2019, foram realizados: um Sunset Literário; um Teatro de Marionetas: Francisca OAZ - a Espanta Pássaros; e as atividades "Histórias



sonoras, Livros com música" e "Refresca a tua mente", tendo este programa registado uma adesão de 134 participantes.

Mês Internacional das Bibliotecas Escolares

Comemorado no mês de outubro de cada ano, a Biblioteca Municipal Ferreira de Castro,

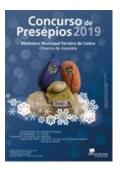
como vem sendo habitual, não podia deixar de associar-se às Bibliotecas Escolares do Município de Oliveira de Azeméis e ao Centro de Formação da Associação de Escolas de Arouca, Vale de Cambra e Oliveira de Azeméis (CFAE AVCOA) para assinalar o Mês Internacional da Biblioteca Escolar uma data que celebra e mostra a toda a comunidade o trabalho desenvolvido em prol do livro, da leitura e da divulgação do nosso património.



Ao longo de outubro.2019 foi possível assistir ao encontro com Rodolfo Castro - «O pior contador de histórias do mundo»; à exposição itinerante da UNESCO dos trabalhos vencedores do concurso «O que é a felicidade?»; e à atividade Um escritor apresentase... com Gonçalo Cadilhe.

12º Concurso de Presépios

Pretendendo proporcionar uma maior vivência da mensagem natalícia, sensibilizar a comunidade para a tradição cultural da construção do presépio, promover a manifestação artística e a criatividade interinstitucional e individual e criar condições para a fruição literária, científica e artística e para o estímulo do espírito crítico-reflexivo no município, a BMFC promoveu a 12ª edição do Concurso de Presépios.



Entre os dias 10.dezembro.2019 e 4.janeiro.2020 esteve patente ao público a exposição

dos presépios concorrentes a esta edição, podendo os/as utentes da biblioteca votar no seu presépio favorito contribuindo assim para a eleição dos presépios de mérito de cada categoria. Este concurso contou com a presença de 65 participantes.



12.º Aniversário da Biblioteca Municipal Ferreira de Castro

No dia 14.dezembro.2019, a BMFC comemorou o seu 12.º aniversário e, para celebrar esta data, organizou um programa com diversas atividades em torno do livro e da leitura, direcionadas para todos os públicos. Juntaram-se às comemorações 72 participantes.



As viagens do Anis

Com o intuito de dar a conhecer o Anis Estrelado e proporcionar visitas guiadas à

biblioteca, em 2019 a BMFC promoveu semanalmente um programa de dinamização dos seus espaços e serviços. De uma forma lúdica e pedagógica, foi dado a conhecer aos diferentes públicos, nomeadamente crianças, jovens, adultos/as, seniores e famílias a biblioteca e usufruindo de momentos de pura diversão e de aprendizagem em contexto não formal. Aderiram a este projeto 588 participantes.



Aut@r do Mês

Pretende-se com a exposição 'Autor/a do Mês', dedicar um mês a determinado/a autor/a, disponibilizando obras, informações e bibliografia sobre o/a mesmo, quer seja no espaço físico da BMFC ou no website da mesma. Em 2019, os escolhidos foram, entre outros, Zeca Afonso, John Steinbeck e William Faulkner.

Bibliomóvel – Biblioteca Itinerante

O serviço de leitura itinerante «Bibliomóvel» continuou a percorrer Oliveira de Azeméis e a encantar os/as seus/suas leitores/as. Este serviço totalmente gratuito, faculta o empréstimo de documentos (livros, vídeos, revistas, etc.) aos/às munícipes mais distantes do município de Oliveira de Azeméis. Em 2019, este serviço chegou a 1477 utilizadores.



Biblioteca do Anis Estrelado - Exposições Documentais Temáticas
 Este projeto tem como objetivo divulgar o acervo documental infantil da
 biblioteca, Está patente ao público, na secção Infantojuvenil da BMFC
 e mensalmente apresenta exposições temáticas. Aderiram a este
 projeto 125 participantes.





Biblio.Juv - Exposições Documentais Temáticas

Promovida mensalmente, a exposição documental temática Biblio. Juv que tem como objetivo divulgar o acervo documental juvenil da biblioteca. Mostra destinada a leitores dos 10 aos 17 anos e famílias/agentes educativos, reúne uma seleção de obras

relacionadas com uma temática. Aderiram a este projeto 28

participantes.

Leituras sobre... - Exposições Documentais Temáticas

Exposições documentais temáticas, mensais, com o objetivo divulgar a compilação de obras do catálogo da BMFC, em formato de exposição, relativas a determinada efeméride.



CENTRO LÚDICO

Volume de reservas dos serviços disponíveis

No sentido de rentabilizar recursos, o Centro Lúdico apoiou e participou em várias das atividades realizadas, tais como: o Entr'Artes, fomentando o interesse das crianças na pintura dando-lhes a possibilidade de pintarem uma tela e assim serem pequenos artistas por um dia; dinamizando diversos jogos na Semana da Criança; e participando na animação da Tenda do Pai Natal com a realização da atividade Doce Conto de Natal onde, a par da dramatização de uma história foram confecionadas bolachas de Natal para as famílias presentes.

Em 2019, o Centro Lúdico registou a adesão de 13 344 utilizadores repartidos pelas diversas atividades, designadamente, cedências de instalações, atividades realizadas em parceria e execução do plano de eventos. Este valor representa um aumento de 8% (1018 utilizadores) relativamente ao ano de 2018 (13 344 (2019) – 12 326 (2018)).

Na avaliação de satisfação do cliente externo, foi obtida a classificação de 4,7, numa escala de 1 a 5.

Projetos Desenvolvidos

Em 2019, o Centro Lúdico desenvolveu diversas atividades com cariz desportivo, formativo a nível do desenvolvimento pessoal (formações, workshops), bem como atividades para crianças e famílias (quer para grupos escolares ou comunidade em geral), de acordo com o Plano de Eventos/Atividades definido das quais se destacam:

ATIVIDADES PARA GRUPOS

Visitas a Brincar

Visitas orientadas e destinadas fundamentalmente a grupos que querem conhecer o Centro Lúdico. Têm como objetivo promover o equipamento, permitindo o acesso aos materiais lúdicos disponíveis e dar a conhecer aos participantes os diferentes espaços, de um modo diferente e divertido através



da sua dinamização. Realizadas 65 sessões, com um total de 1693 participantes.

Histórias com Magia

Favorecendo o desenvolvimento de competências, que promovem a formação de pequenos leitores e o aumento de literacia no primeiro ciclo, esta atividade de emancipação do livro e da leitura com suporte musical, em parceria com a Academia de Música de Oliveira de Azeméis, recorre a várias dinâmicas para apresentação de uma história. Concretizadas 16 sessões, num total de 412 participantes.

Despertar com Histórias

Sessões dedicadas à primeira infância, aliando a música a pequenas histórias, em parceria com a Academia de Música de Oliveira de Azeméis, tendo como principal objetivo desenvolver a linguagem de uma forma lúdica, ao mesmo tempo que aborda questões do quotidiano da criança. Efetuadas 33 sessões, com 855 participantes.



Incluir a Brincar - Um programa inclusivo, destinado à população portadora de deficiência, onde se realizaram diversas atividades sensoriais e lúdico pedagógicas, nos meses de outubro, novembro e dezembro. Participaram 71 utentes, repartidos por 7 sessões.

ATIVIDADES PARA SENIORES

Experiência Sénior

Atividade direcionada a Lares e Centros de Dia, com o intuito de promover a interação, o convívio e a partilha entre os utentes, através de trabalhos manuais como barro, molduras de jornal e elaboração de decorações de Natal com pinhas naturais. Em 14 Sessões foram registados 128 participantes.





Azeméis Ativo

Projeto composto por torneios de damas, de xadrez, de sueca, de dominó, de boccia, concurso de dança e o encontro de jogos tradicionais que se realizou na Quinta do Barão, em Loureiro.

O espírito que orienta este projeto, é o de motivar a população sénior de todas as freguesias do município, a uma maior envolvência ativa quotidiana.

Realizadas 60 sessões num total de 1098 participantes.

Aqui há Dança

Realizada a 5ª edição deste projeto destinado à população em geral, mas mais especialmente à população sénior. Devido ao sucesso das edições anteriores, em 2019 foi incluída uma sessão.

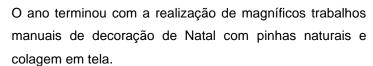


Entre momentos de alegria, convívio e movimento,

proporciona-se a atividade física com temas musicais interpretados ao vivo. Os bailes decorreram nas freguesias de Loureiro, Pinheiro da Bemposta, Macieira de Sarnes, Carregosa, Oliveira de Azeméis, Ossela, Cucujães e Cesar, num total de 8 e 901 participantes.

Encontro dos Saberes

No primeiro semestre de 2019 foi concluído o projeto "Séniores em Cena", que levava aos lares e centros de dia do concelho, a peça de teatro "Violência na 3ª Idade".





Um grupo que se reúne semanalmente, tendo por base a partilha de experiências e saberes, participam em jogos e oficinas de trabalhos manuais, passando agradáveis momentos de convívio. Concretizadas 27 sessões, com um registo de 1194 participantes.

ATIVIDADES PARA FAMÍLIAS

Sábados em Família

Pretendendo promover o encontro familiar através de atividades lúdicas foram realizadas atividades que englobaram: teatros, sessões de contos e espetáculos diversos, proporcionando momentos de descontração, integração e lazer.



Iniciamos em janeiro com a dinamização da história "Ovelhinha dá-me lã", em fevereiro um "Espetáculo de Marionetas", no mês de março "Contos com Magia", em abril a "Hora do Conto com Música" e em maio o "Teatro Pinóquio", Outubro o Sortido de Contos e terminamos em novembro com Papinhas de Mimos para bebés curiosos.

Foram 7 sessões com um total de 345 participantes.

Pequenos & Grandes Chef's

Nos meses de fevereiro, março e novembro realizaram-se estas oficinas de descoberta das diferentes características dos alimentos.

Cozinhar em família é um momento único, especial e recheado de sensações, aromas e partilha. E no final provou-se tudo.



As receitas elaboradas foram: em fevereiro tartes de fruta, em março queques de cenoura e muffins de cenoura e fiambre, e em novembro umas deliciosas pizzas saudáveis. Realizaram-se 3 sessões que registaram 92 participantes.

Artes em Família

Na descoberta do barro em família, aprenderam-se algumas técnicas bases, desvendaram-se alguns dos seus segredos e foi dada largas à imaginação, criando peças de diversas formas e feitios.



Como a surpresa é um elemento constante nesta atividade,

surgiram também trabalhos fantásticos com elementos naturais, onde pequenos animais ganharam vida. Nas três sessões realizadas participaram 83 utentes.

À Noite Acontece

Serões que proporcionaram novas experiências, estimulando a sua vivência em contexto familiar, o que de forma intergeracional promove momentos de grande cumplicidade.

Em 2019 esta atividade iniciou-se *Hoje sou... Desfile de Carnaval*, seguida de a *Festa da Primavera e da Felicidade*. Foi assinalado o Dia Internacional do Bombeiro no *Vamos falar com...*, e comemoramos o Dia Mundial do Brincar.

Os Seniores em cena, presentearam-nos com a peça de teatro *A violência na 3ª idade* e estes serões encerraram com o Ciclo de Cinema ao Ar Livre. Foram realizadas 7 sessões, num total de 333 participantes.



Babyoga I, II E III

A prática de yoga respeita o desenvolvimento natural dos bebés, bem como, o ritmo individual de cada um. A importância da autodescoberta e do autoconhecimento são objetivos fulcrais nesta prática direcionada aos bebés entre os dois meses e os quatro anos de idade. As quinze (15)



sessões realizadas nos meses de março, abril, maio, outubro e novembro contaram com 220 participantes.

Hoje Sou... Desfiles Temáticos

O desfile do Dia das Bruxas, levou as crianças a trazerem as suas fantasias, permitindo dar assas à sua imaginação e serem verdadeiros fantasmas e figuras assustadoras por um dia. Presentearam toda uma plateia de familiares com um desfile verdadeiramente aterrador. Participaram 63 utentes.

ATIVIDADES PARA CRIANÇAS E JOVENS

Lugar dos Sons / Sons Mágicos e Pezinhos de Dança / Contos Dançantes

Atividades rítmicas e expressivas de música e dança que trabalham a motricidade, a audição e a expressão individual, direcionadas a crianças dos 3 aos 6 anos que se divertem enquanto aprendem.



Decorreram aos sábados nos meses de janeiro a maio, outubro e novembro. Realizadas 11 sessões, registando 138 participantes.

Férias Lúdicas

Desenvolvida nas interrupções letivas da Páscoa, Natal e férias de Verão, esta atividade disponibilizou às crianças/jovens participantes com idade superior a seis anos, um leque diversificado de atividades, tais como: oficinas de culinária, de trabalhos manuais, de ciências, de expressão dramática, torneios desportivos e Yoga. Foram 746 os participantes divididos por 41 sessões.



Artes Curiosas

Pretende-se despertar os participantes para o mundo das artes, como o desenho, a pintura e a modelagem. Espaço para promover a criatividade e a expressão artística, onde são discutidos abertamente alguns aspetos da arte contemporânea. 23 Sessões/113 participantes.

Dia do Desporto

Duas vezes por mês são eleitos desportos e jogos para serem praticados por crianças/jovens com mais de nove anos. Iniciamos o ano com ténis de mesa e boccia, depois basquetebol e xadrez, seguiram-se as damas, o futsal, os jogos tradicionais de mesa, e ainda, o ténis e a dança. 16 Sessões/303 participantes.



Aventuras Noturnas

Na noite de 27.setembro.2019, abrimos as portas para mais uma atividade de Aventuras Noturnas.

Com o tema Festival Jicaz, os participantes passaram uma noite repleta de música, jogos, dança e muitas surpresas, não sem antes levarem o Kit de entrada para terem acesso ao maior festival de sempre.

A noite continuou com jogos de água, discoteca néon, comes e bebes e o grande concerto da banda "The Best Band" no palco principal.

Na hora de dormir, um filme para descontrair e acalmar a energia vivida neste festival. Esta atividade contou com 16 participantes.

ATIVIDADES PARA JOVENS E ADULTOS

Atelier de Cerâmica

Aulas de iniciação à cerâmica criativa. A arte que conjuga os quatro elementos: terra, água, ar e fogo.

Neste atelier exploram-se as técnicas de rolinho, lastra, texturas e ainda a introdução à roda de oleiro. Registaram-se 242 participantes, divididos por 35 sessões.



Grupo de Pintura

Destinado a todos os que querem aprender os segredos do desenho e pintura. Uma forma de autoconhecimento e realização pessoal e também uma atividade terapêutica excelente no combate à agitação e cansaço do quotidiano. Realizadas 39 sessões, num total de 196 participantes.



Aulas de Xadrez

Entre os meses de janeiro e junho, à quarta-feira, foi dada continuidade às aulas de iniciação ao xadrez para os alunos da Universidade Sénior de Oliveira de Azeméis, num total de 16 sessões e 16 participantes.

ATIVIDADES PARA JOVENS E ADULTOS

X Aniversário do CLOAZ

Ao longo de 10 dias celebramos o 10º aniversário. As comemorações tiveram início a 5.junho.2019 com o visionamento de um filme dos 10 anos, com a presença da Fábrica das Artes.

Foram entregues lembranças de reconhecimento aos mecenas e parceiros e inaugurada a exposição dos trabalhos dos ateliers de cerâmica e pintura.



Nos dias seguintes, entre as 18h00 e as 19h00, foram desenvolvidas atividades para as famílias e para todas as idades: de dança, artes, desporto, culinária e yoga.

Na tarde de 19. junho. 2019, realizou-se a atividade *Aqui Há Dança*, na Estalagem S. Miguel, dirigida aos séniores e às 21h00, as comemorações encerraram com um espetáculo que contou com a presença das alunas de ballet da escola Meia Ponta, a Orquestra Juvenil da Academia de Música de Oliveira de Azeméis e ainda com o Grupo de Teatro GOTA.



No final, os utilizadores mais assíduos do espaço e das suas atividades foram reconhecidos com pequenas lembranças. Ao longo das comemorações foram registados 332 participantes.

Mexer

Com o objetivo de promover o exercício físico tão essencial para a saúde e o bem-estar, este programa é constituído por dança, jogos de mesa, boccia e caminhadas. Em 2019, o programa iniciou no mês de março, com uma caminhada a Sever do Vouga. No total realizaram-se 36 sessões que contaram com 1017 participantes.



Histórias ao Pôr-do-Sol

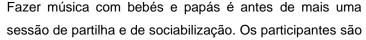
Ao final da tarde, qualquer um pode desfrutar de um momento onde a imaginação ganha asas no fantástico mundo dos livros. Assiste-se à leitura da história e de seguida participa-se na pequena oficina *Pimperlimpimpim, a história acontece assim...*, alusiva ao tema. Foram 421 os participantes, repartidos por 35 sessões.



ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM PARCERIA COM OUTRAS ENTIDADES

Música com Bebés e Papás

Atividade desenvolvida em parcerias com a Trupe Sons em Cena. A música e as histórias sonoras transportam-nos para um mundo de fantasia.





expostos a um ambiente musical rico, de qualidade, variado em timbres e estilos musicais. Desenvolvidas 13 sessões que contaram com 450 participantes.

Grupo de Ajuda Cuidadores Informais e Formais

Gerir emoções como a depressão, a ansiedade, o luto, o stress e as psicoterapias de grupo são alguns dos assuntos apresentados e desenvolvidos neste grupo, orientado pela equipa de psicólogos PSI-JI Teresa Cardoso e Jaime Bastos. Foram realizadas 18 sessões, num total de 52 participantes.

COLABORAÇÃO EM EVENTOS DO MUNICÍPIO

Entr'Artes

Este evento decorreu no centro histórico da cidade e pretende dar a possibilidade a todos aqueles que são ou que querem ser artistas por um dia, de executar trabalhos de pintura, escultura e fotografia. O Centro Lúdico disponibilizou material de desenho e pintura para que miúdos e graúdos participassem nesta experiência artística, da arte que sai para a rua. Registados 36 participantes nas atividades promovidas pelo CLOAZ.

Semana da Criança

O Centro Lúdico participou na Semana da Criança, que decorreu no Parque de La-Salette entre 27 e 31.maio.2019, proporcionando diversos jogos ao publico mais jovem, onde ao longo destes dias, a diversão e a alegria reinaram. Registados 1528 participantes.



Natal em Oliveira de Azeméis

O Centro Lúdico marcou presença na Tenda do Pai Natal no dia 14.dezembro.2019, com a atividade *Um Doce Conto de Natal* e a *Oficina de Bolachas – Histórias para toda a família*. O objetivo desta atividade foi unir as famílias numa tarde magica, onde as histórias, doces e muita animação não faltaram. Desde os mais pequenos aos mais crescidos, todos entraram neste espírito natalício, num total de 84 participantes.

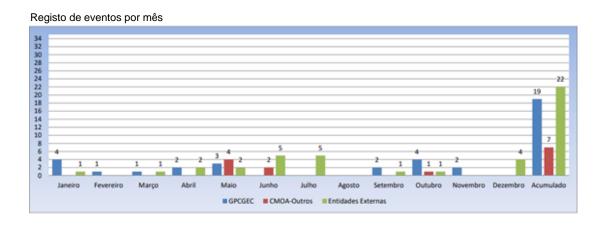
CINETEATRO CARACAS

Aumento número médio espetadores | eventos

A programação regular disponibilizada pelo Cineteatro Caracas ao longo de 2019 foi desenvolvida com base na valorização das gentes/artistas (produtores), assim como com agentes locais, (escolas, associações e outros), proporcionou aos munícipes oliveirenses a possibilidade de contactarem mais de perto com realidades culturais e artísticas de grande qualidade.

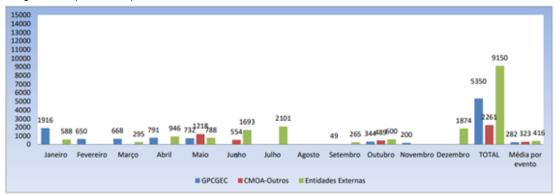
De forma a rentabilizar os recursos económico-financeiros, sempre que possível, foram estabelecidas parceiras com produtores e artistas, tendo-se dado continuidade ao projeto de voluntariado para prestação de apoio à sala aquando da realização de espetáculos, reduzindo desta forma os custos com recursos humanos.

Ao nível da oferta de eventos realizados no Cineteatro Caracas, em 2019 verificou-se uma diminuição de -25% na oferta de espetáculos e eventos realizados (48 (2019) – 64 (2018)).



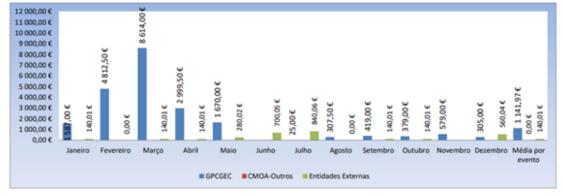
Também no número de espectadores se verificou uma redução de -27% (16 761 $^{(2019)}$ – 22 842 $^{(2018)}$).

Registo de espectadores por mês



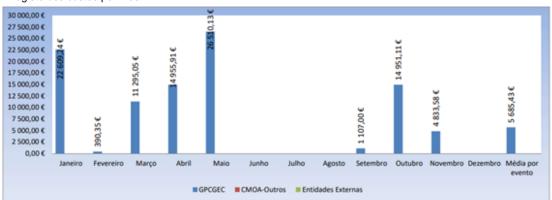
Esta redução, tanto no número de espetáculos realizados quanto no número de espectadores, justifica-se pela expectativa de serem iniciadas as obras de remodelação do Cineteatro Caracas no segundo semestre de 2019, e por consequência, ter sido definida programação maioritariamente para o 1º semestre. A presença dos 16 761 espectadores, em 2019 gerou uma receita de 24 778€ correspondendo a uma diminuição de 9 301€ (-27%) face a 2018 (24 778€ (2019) – 34 079€ (2018)).

Registo da receita por mês



Os custos com a programação regular rondaram os 96 652€, menos 18 434€ (-16%) comparando como 2018 (96 652€ (2019) - 115 086€ (2018)).

Registo dos custos por mês





Projetos Desenvolvidos

A programação regular do Cineteatro Caracas em 2019 foi desenvolvida com o objetivo de proporcionar aos munícipes oliveirenses o contacto com realidades culturais e artísticas de grande qualidade. Dos programas apresentados destacam-se:

 Concerto 220º aniversário da elevação de Oliveira de Azeméis a concelho - Marco Rodrigues

Cineteatro Caracas - 5.janeiro.2019



 Concerto de Ano Novo e Reis com Filarmonia das Beiras e participação especial da cantora Cristina Branco
 Cineteatro Caracas - 6.janeiro.2019

· Concerto Biográfico - Óscar Navarro, com a Banda Musical de Fajões

Cineteatro Caracas - 12.janeiro.2019

Concerto de Diogo Piçarra, "Abrigo"
 Cineteatro Caracas - 26.janeiro.2019



- Espetáculo "Memento Mori" do mestre do humor negro português Rui Sinel de Cordes Cineteatro Caracas 22.fevereiro.2019
- Concerto de João Pedro Pais
 Inserido no Ciclo da Primavera Cineteatro Caracas 16.março.2019



- Exposição "Conversas no Feminino" de Rosa Vaz
 Galeria Tomás da Costa 9 a 30.março.2019
- 14ª edição do Concurso Internacional de Instrumentos de Sopro Terras de La Salette

Cineteatro Caracas - 8 a 13.abril.2019

Espetáculo "Insónia" de Fernando Mendes
Inserido no Ciclo da Primavera - Cineteatro Caracas 6.abril.2019



Exposição coletiva de pintores oliveirenses "Liberdade", comemorativa do 45º
 aniversário do 25 de abril

Galeria Tomás da Costa - 6 a 27.abril. 2019

- Concerto "Na voz do vento" da fadista oliveirense Ana Margarida
 Inserido no projeto Palcos Cruzados
 Auditório Comendador Ângelo Azevedo, em São Roque 25.abril.2019
- Exposição de pintura "Pacífica Esperança" de Teresa Vilar
 Galeria Tomás da Costa 4 a 25.maio.2019
- Concerto de **Jacqui Naylor**Inserido no Ciclo da Primavera Cineteatro Caracas
 10.maio.2019



- Concerto de Selma Uamusse acompanhada da Big Band "100 BATUTA"
 Inserido no Ciclo da Primavera
 Cineteatro Caracas 16.maio.2019
- Comédia "Tudo ao Molho e Fé em Deus", com o conhecido ator Carlos Cunha
 Inserido no projeto Palcos Cruzados
 Auditório Padre Joaquim Vieira Cavadas, em Cesar 25.maio.2019
- Projeto "Entr'Artes"
 Decorreu no centro histórico da cidade, visando aproximar e sensibilizar a população para a temática das artes –26.maio.2019
- Exposição de fotografia "O nosso Parque" de Carlos Cunha
 Galeria Tomás da Costa 1 a 22.junho.2019
- Exposição "Entr' Artes"
 Galeria Tomás da Costa 6 a 27.julho.2019
- Exposição "Mutatis" de Ana Sousa
 Galeria Tomás da Costa 7 a 28.setembro.2019





 Espetáculo de marionetas Francisca OAZ - A Espanta-Pássaros

Centro Cultural de Cucujães - 29.setembro.2019



- Concerto dos "The Happy Mess"
 O Cinema | Gemini 4.outubro.2019
- Concerto de Celina da Piedade
 Inserido no projeto Palcos Cruzados
 Auditório Comendador Ângelo Azevedo, em São Roque 5.outubro.2019
- Exposição Tolerance
 Garagem Justino 9 a 29.outubro.2019
- Exposição "África Minha" de Leonor Sousa

 Galeria Tomás da Costa 12 a 31.outubro.2019



- Concerto de Kika Cardoso
 O Cinema | Gemini 26.outubro.2019
- Exposição "10 anos de caricaturas" de Ricardo Campus
 Galeria Tomás da Costa 9 a 30.novembro.2019
- Concerto de Pedro Mestre, "Mercado dos Amores"
 Inserido no projeto Palcos Cruzados
 Auditório Padre Joaquim Vieira Cavadas, em Cesar 16.novembro.2019



- Concerto de Natal, pela Banda Filarmónica Cucujanense
 Inserido no Ciclo de Concertos de Natal
 Igreja Matriz de S. Roque 15.dezembro.2019
- Concerto de Natal pela Banda de Música de Santiago de Riba-UI Inserido no Ciclo de Concertos de Natal
 Igreja Matriz de S. Roque – 15.dezembro.2019

Concerto de Natal pela Banda de Música de Carregosa
 Inserido no Ciclo de Concertos de Natal
 Igreja Matriz de Macinhata da Seixa – 15.dezembro.2019

 Concerto de Natal pela Sociedade Musical Harmonia Pinheirense Inserido no Ciclo de Concertos de Natal
 Igreja Matriz do Pinheiro da Bemposta – 21.dezembro.2019

Concerto de Natal pela Sociedade Musical Harmonia
 Pinheirense

Inserido no Ciclo de Concertos de Natal Igreja Matriz do Pinheiro da Bemposta – 21.dezembro.2019



Inserido no Ciclo de Concertos de Natal Igreja Matriz de Oliveira de Azeméis – 29.dezembro.2019

DIVULGAR AGENDA CULTURAL TRIMESTRAL

Conforme definido foi criada a agenda cultural trimestral que permite fazer chegar aos munícipes toda a informação sobre atividades, espetáculos, concertos e outras atividades no decorrer do ano.

Foram editadas quatro edições, distribuídas por todo o concelho e amplamente divulgadas nas plataformas online/redes sociais e enviadas regularmente à comunicação social.

OUTROS PROJETOS DESENVOLVIDOS

O interesse em melhorar a imagem do município é uma tarefa que compete a todos. O resultado final do trabalho desenvolvido culmina quando é devidamente comunicado através dos meios disponíveis e tendo em conta os limites orçamentais.

Toda a informação relevante foi direcionada através dos diversos meios de comunicação de forma a garantir que o concelho se mantenha informado das ações/projetos/eventos que ocorrem em Oliveira de Azeméis.



O esforço em fazer chegar a informação municipal (digital e física) a mais pessoas mantémse (comunicação social, líderes de opinião, munícipes, empresas, forças vivas, coletividades, etc.).

Foram algumas as participações do Município em feiras (como a BTL, Qualifica, Futurália, etc.) que se apresenta como mais um meio de promoção e de presença do concelho no país. Eventos/ações 2019: Mercado à Moda Antiga, Festas de La Salette, Concurso internacional de Sopros Terras de La Salette, Francisca OAZ, Memorial Bruno Neves, FDS Gastronómicos, Ciclo Primavera, Promoção dos equipamentos Arquivo Municipal, Centro Lúdico, Biblioteca Municipal, Parque Temático Molinológico, Parque de La Salette, promoção dos produtos e empresas locais através do lançamento dos Kits Gastronómicos já anunciados no final de dezembro de 2018.

O Gabinete de Comunicação da Câmara Municipal alimenta diariamente todas as plataformas online disponíveis para veicular a informação municipal: sites, redes sociais, outras plataformas.

É prestado também todo o apoio necessário a quem colabora nesta inserção (diversos serviços). É feita uma gestão rigorosa de utilização devidamente planeada do mobiliário urbano ao dispor no concelho (OPPIS, Masters, Outdoors, Pendões, etc.).

Foram mantidos os suportes de comunicação que promoveram as atividades dos equipamentos municipais (agenda online e Viver Júnior) de forma a garantir que conseguimos atingir targets diferentes: Viver Júnior (é entregue 1/criança das creches/Infantários, ATL e EB1 ensino público e privado). Todas as iniciativas são divulgadas também no site moa, sites de cada equipamento e é enviado para a comunicação social semanalmente o calendário de eventos.

Em 2019 foi criada a agenda cultural trimestral1 e demos continuidade à revista Municipal VITA (64 páginas) integralmente produzida (planeamento, produção de conteúdos e design) pelo gabinete de comunicação. Foi publicada a revista Municipal VITA#2 e #3 (2ª edição em junho 2019 e 3ª edição em dezembro 2019).

Por iniciativa do gabinete semanalmente é enviado um mailling (com a atividade municipal da semana seguinte) para todos os colaboradores, entidades, instituições e associações/coletividades do concelho. Foi dada continuidade também à newsletter interna com o objetivo de dar oportunidade a todos os serviços de informarem a sua atividade, curiosidades, informações relevantes, etc. Esta ferramenta serve como modelo de aproximação dos RH e é um veículo que pode ser utilizado por todos.

Foram planeados e aprovados pelo executivo, para 2019, 169 projetos e os foram efetivamente concretizados 315 projetos, cerca de +86% de trabalho desenvolvido do que o inicialmente previsto.

4.4. Valorizar o Turismo do Concelho - ✓

CRIAR E IMPLEMENTAR PLANO ESTRATÉGICO DE TURISMO

Em 2019, procedeu-se à criação e implementação do Plano Estratégico de Turismo tendo sido remetido ao Executivo Camarário em dezembro.

OUTROS PROJETOS DESENVOLVIDOS

Considerando a valorização quer do território quer do património histórico, turístico e gastronómico do município foram dinamizados diversos eventos que promoveram Oliveira de Azeméis ao nível local e nacional.

Participação na Bolsa Internacional de Turismo de Lisboa 2019

O município marcou presença na Bolsa de Turismo de Lisboa (BTL), a maior feira portuguesa do setor, que se realizou entre 13 e 17.março.2019.



Nesta 31ª edição, Oliveira de Azeméis mostrou o que tem

de melhor para oferecer aos visitantes desde a gastronomia ao turismo e ao património natural e industrial. Ao longo de cinco dias, a cidade abriu-se a profissionais e público que tiveram a oportunidade de relacionar-se com as potencialidades do município.

A presença do município foi acompanhada por um programa de animação, integrado nos espaços da Associação de Municípios de Terras de Santa Maria e do Turismo do Porto e Norte de Portugal.

Destaque para a gastronomia com a marca "Sabores de Azeméis" através da degustação da cerveja tradicional Vadia, pão e regueifa de UI, broa e queijo de Ossela e ainda os doces tradicionais zamacóis, beijinhos de Azeméis, fitas de carpinteiro, compotas, mel e papas de S. Miguel.



Caminhos de Santiago

O município de Oliveira de Azeméis marcou presença na formalização recente da Federação Portuguesa dos Caminhos de Santiago, da qual é um dos membros subscritores.



O ato decorreu em Vila Pouca de Aguiar constituindo-se num importante passo para a promoção e gestão dos caminhos que formam a rota milenar percorrida por milhões de peregrinos desde o início do século IX.

A criação deste novo organismo permitirá a divulgação e a valorização dos Caminhos de Santiago reforçando as vertentes histórica, patrimonial e turística de Oliveira de Azeméis junto dos peregrinos que atravessam o troço entre as freguesias do Pinheiro da Bemposta e Cucujães.

Trata-se de um itinerário que se encontra devidamente identificado e sinalizado levando a que o centro da cidade seja cruzado por muitos peregrinos a caminho de Santiago de Compostela.

Caminho de Santiago

Santorer que la cominho de Santiago

Bansagoyer Jag

Federação Portuguesa
Caminho de Santiago

A Federação Portuguesa dos Caminhos de Santiago visa implementar uma estratégia comum em todo o território

nacional e uma sinalética igual nestas vias de peregrinação à catedral espanhola.

Mercado à Moda Antiga

A 23.ª edição do Mercado à Moda Antiga teve lugar nos dias 18 e 19.maio.2019. Apontado como o principal evento do calendário anual do concelho, procura recriar os hábitos comerciais e sociais do antigo mercado mensal da Praça dos Vales, em finais do século XIX, e envolve para isso cerca de



2.000 figurantes, 60 artesãos e 90 associações, escolas e outras instituições do concelho.

Uma das novidades desta edição foi o Festcordel - Festival Internacional do Verso Popular, que contou com a presença de alguns dos mais populares poetas repentistas dos quatro países participantes.

O festival insere-se no espírito do próprio Mercado, que é o de recordar e preservar a nossa memória cultural, as nossas tradições e costumes. O Festcordel foi uma excelente oportunidade para o



público apreciar desgarradas, cantares ao desafio e o uso do verso popular, que são uma das vertentes mais importantes da cultura popular.

Disposto por cerca de 38.000 metros quadrados, ao longo de diferentes ruas e praças da cidade, o Mercado à Moda Antiga incluiu dezenas de pontos de venda de artesanato regional, produtos hortícolas locais e gastronomia típica da época recriada, propondo ainda teatro de rua, jogos tradicionais, demonstrações de ofícios, danças etnográficas e música popular.



• "37.20"

O "37.20" sucedeu à Fanzone e deu uma nova designação às propostas culturais, lúdicas e desportivas que decorrerão entre os dias 1.junho e 13.julho.2019 na Praça da Cidade, no Parque La Salette, na Praça José da Costa e no Largo da República. A nova designação está ligada ao objetivo do projeto que é fazer chegar a todas as casas e a todas as famílias oliveirenses propostas diversificadas que preencham os seus fins-de-semana e contribuam para o seu bem-estar.



A primeira edição do "37.20" arrancou a 1.junho com um concerto da banda de música do Pinheiro da Bemposta com o grupo "Quinta do Bill". No dia seguinte, o final de tarde foi dedicado aos mais pequenos com o espetáculo "O mundo da Sara".

O desporto entrou em ação no dia 5. junho com a transmissão da meia-final da Liga das Nações entre Portugal e a Suíça. À mesma hora, mas no dia 9. junho, foi transmitida a final da competição no écran instalado na Praça da Cidade.

O fim-de-semana de 14 e 15. junho foi preenchido, respetivamente, com o concerto de Miguel Araújo e com a Neon Run, uma corrida noturna que juntou, ao longo das ruas da cidade, animação, desporto e lazer.

O "Azeméis Season Sounds" decorreu no dia 21. junho no parque de eventos do Parque La Salette e no dia seguinte David Carreira animou a Praça da Cidade. A música, desta vez com o concerto da Academia de Música de Oliveira de Azeméis, regressou no dia 28. junho, e no dia seguinte é a decorreu a 2ª edição do Festim – Festival Intermunicipal de Músicas do Mundo. Em julho tiveram lugar o "Street Food and Beer Festival", o desfile de marchas e o Trial Urbano.

O "37.20" encerrou no dia 13. julho.2019, no Largo da República, com a realização do festival de folclore.



Street-food and Beer Festival

Este conceito nunca antes realizado no concelho, aconteceu no Jardim Municipal a 06 e 07.julho.2019 para onde foram levadas várias dinâmicas (comida de rua, cerveja artesanal local, musica ao vivo, dj's...) e por onde passaram centenas de pessoas do concelho e não só. Salienta-se ainda a



utilização de copos recicláveis, contribuindo dessa forma para a redução da pegada ecológica com esta opção educativa e amiga do ambiente.

Festas de La Salette

As Festas de La Salette realizaram-se entre os dias 4 e 12.agosto.2019. Milhares de devotos rumaram ao parque da cidade para viverem os momentos de devoção associados às festividades e participarem no programa de animação que se prolonga por uma semana.

Considerada uma das maiores romarias do norte do país, as Festas em honra de Nossa Senhora de La Salette têm nas Procissões das Velas e do Triunfo os pontos altos da celebração religiosa enchendo as ruas da cidade com milhares de peregrinos e visitantes.



A organização cabe à Comissão de Festas que todos os anos assegura um programa lúdico-desportivo promovendo, para tal, um peditório porta-a-porta.

A cantora Ágata foi a cabeça de cartaz da animação. Destaque ainda para a atuação de

Rosinha e a sua banda, a habitual, a noite de fados, o festival folclórico, a noite da juventude e a atuação de bandas de música concelhias. O desporto marcou presença com a realização da Caminhada por Terras de La Salete, o Grande Prémio de Atletismo e o Encontro Nacional de Cicloturismo.



Há Festa na Aldeia

A freguesia de UI, Oliveira de Azeméis, recebeu a 7ª edição do programa "Há Festa na Aldeia" nos dias 31.agosto e 1.setembro.2019.

O evento, promovido pela Associação do Turismo de Aldeia (ATA) e levou para a rua uma iniciativa que envolveu a



comunidade de UI evidenciando as suas vivências locais, os costumes tradicionais, as potencialidades culturais, patrimoniais, gastronómicas, artísticas e turísticas. Trata-se de

um projeto de valorização e de desenvolvimento rural iniciado em 2013 ao qual o município de Oliveira de Azeméis aderiu .

O programa incluiu um conjunto de ações centradas no Parque Temático Molinológico que deram a conhecer o ambiente tradicional e a genuinidade de usos e costumes que a freguesia de UI, classificada como Aldeia de Portugal, ainda hoje preserva.

Segundo os responsáveis da ATA, o projeto perspetiva nas aldeias "a chave do desenvolvimento do território, motor da mudança em co-construção com os municípios, as juntas de freguesia e as associações locais".

Sabores da Nossa Terra

A 1ª edição dos "Sabores da Nossa Terra" decorreu a 6 e 7.setembro.2019 registando uma boa adesão dos oliveirenses. Este evento resultou de uma parceria entre a Associação Comercial e a autarquia e pretende valorizar e promover a gastronomia do concelho e, através dela, o



território oliveirense. Ao mesmo tempo, pretende ser, a par de outros eventos, uma iniciativa geradora de dinâmicas sociais e económicas levando visitantes até ao centro da cidade.

Na sequência desse objetivo muitos foram os oliveirenses que se deslocaram ao Largo da República para degustarem as melhores iguarias apresentadas pelos restaurantes aderentes. A doçaria marcou também presença, quer adoçando a boca dos visitantes, quer competindo na 6ª edição do concurso que elegeu os melhores doces.



A iniciativa foi classificada como eco evento mostrando as preocupações ambientais da autarquia em eventos com grande produção de resíduos.

Noite Branca

A cidade de Oliveira de Azeméis vestiu-se de branco a 14.setembro.2019 para a 8ª edição da Noite Branca.

As principais ruas do centro urbano encheram-se de pessoas, animação e muita alegria tornando este evento um dos mais procurados da região. Esta iniciativa está classificada como eco evento destacando-se nesta edição o uso de copos reutilizáveis naquela que é uma medida de consciencialização ambiental para o uso responsável do plástico.





Marcando o final do verão, a Noite Branca é um dos maiores eventos de Oliveira de Azeméis projetando a cidade ao trazer até ao centro milhares de pessoas.

A animação da noite mais longa do ano foi garantida por quatro palcos onde atuaram DJ's e foram desenvolvidas artes performativas, dança e "live performances".

Do programa destacou-se a atuação de algumas bandas locais e do grupo "100Batuta Big Band". O evento contou também com uma "silent party", estátuas vivas e a atuação de associações concelhias.



A organização deste evento envolve 46 associações mostrando a capacidade de organização do movimento associativo concelhio. O envolvimento das associações e coletividades é um dos aspetos mais relevantes da Noite Branca no qual tem assentado o êxito das edições anteriores.

Natal 2019

A chegada do pai Natal e a abertura da iluminação nas principais ruas da cidade marcaram o arranque da programação de Natal em Oliveira de Azeméis. À semelhança dos anos anteriores, o Pai Natal fez a delícia das crianças na chegada ao Largo da República para,



depois, se dirigir até à tenda de Natal instalada na Praça da Cidade. Neste espaço, ao longo de um mês, decorreram diversas atividades pensadas para os mais pequenos.

Além da presença do Pai Natal, aos fins-de-semana a tenda foi animada com ateliers, pinturas faciais, contos e histórias de Natal e pinturas, atividades dinamizadas pelo Centro Lúdico, no dia 14.dezembro.2019 com a atividade Doce Conto de Natal com oficina de bolachas para toda a família, e pela Biblioteca Municipal com Contos Natalindos – histórias para a toda a família, nos dias 7 e 21.dezembro. Não faltou o espaço Carta ao Pai Natal.

A cidade ostentou a iluminação de natal, num investimento de cerca de 40 mil euros, um reforço de 100% relativamente a 2018. Pelo centro urbano, entre 30.novembro e 29.dezembro.2019, circulou o comboio de Natal e nos vários equipamentos municipais também não faltaram atividades destacando-se as ações Natal Lúdico, Natal na Piscina e "Histórias escondidas soltam ideias criativas", no arquivo municipal.

Decorreu ainda o habitual concurso de presépios, a edição temática de Natal dos Sabores de Azeméis, na Loja Interativa de Turismo, e os concertos de natal com a Orquestra Filarmonia das Beiras e de Ano Novo com o grupo Ensemble Vocal.

As igrejas de S. Roque, Travanca, Ossela e Pinheiro da Bemposta receberam concertos de bandas filarmónicas do concelho, os três primeiros no dia 15.dezembro e o último no dia 21.dezembro.

Ao nível da dinamização do comércio tradicional, o programa incluiu a oferta de vales de desconto aos consumidores por cada compra no valor de 25 euros que entregaram depois (com os comprovativos de compra) no atendimento ao munícipe da Câmara Municipal, Associação Comercial dos Concelhos de Oliveira de Azeméis e Vale de Cambra, Loja de Turismo ou sedes das juntas de freguesia do concelho. A seis de janeiro foi efetuado o apuramento das 500 senhas que deram a possibilidade aos contemplados de obter vales no valor de 10 euros para descontar em compras em valor igual ou superior, nos estabelecimentos de comércio tradicional aderentes.

4.5. Valorização do Património Arqueológico e Histórico-Cultural - ✓

ATUALIZAÇÃO/IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO ARQUEOLÓGICO

O processo de atualização/implementação do Plano de Gestão e Valorização do Património Arqueológico do município, desenvolveu-se, ao longo de 2019, em três grandes eixos.

O primeiro consistiu na tentativa de encerramento, através da elaboração dos relatórios finais que estavam pendentes, do projeto Povoamento em Oliveira de Azeméis que esteve em vigor durante o quadriénio 2015/18.

O segundo na apresentação de um novo projeto de investigação arqueológica - Povoamento em Oliveira de Azeméis 02, para o quadriénio 2019/22, que permitiu continuar com os trabalhos de escavação e, caso se considerasse necessário, de conservação e restauro nos sítios que o integram.

E o terceiro consistiu na atualização da Carta Arqueológica com vista à integração dos dados no Plano Diretor Municipal, possibilitando a salvaguarda de todos os sítios identificados, mesmo que não tenham sido alvo de trabalhos, ou de qualquer medida de classificação a nível local ou nacional.

Povoamento em Oliveira de Azeméis – Projeto de investigação arqueológica Terminado o projeto de investigação POVOAZ em 2018, o ano de 2019 destinou-se a finalizar um conjunto de trabalhos que estavam pendentes, nomeadamente no que diz respeito à elaboração dos relatórios finais das intervenções realizadas.



- POVOAZ Intervenção Monte Calvo (Escavação 2016) Concluído o relatório final da intervenção, após inventariação de 2605 fragmentos de cerâmica, tendo sido remetido à tutela a 05.julho.2019. Aguarda aprovação.
- POVOAZ Intervenção Castro de UI (Escavação 2017) Concluído o relatório final da intervenção, tendo sido remetido à tutela a

15.abril.2019. Aguarda aprovação.

POVOAZ – Intervenção Castro de Ossela (Escavação 2017) - Concluído o relatório final da intervenção, tendo sido remetido à tutela a 21.março.2019. Aguarda aprovação.



- POVOAZ Intervenção Castro de UI (Escavação 2018) Concluído o relatório final da intervenção, tendo sido remetido à tutela a 15.abril.2019. Aguarda aprovação.
- POVOAZ Intervenção Castro de Recarei (Escavação 2018)
 Foi realizado tratamento de materiais (4 contentores de fragmentos de cerâmica e metais + 250 fragmentos de material de construção), registo gráfico (desenho de plantas e cortes). Em elaboração.
- POVOAZ Relatório de Progresso (2018) Concluído o relatório de progresso do projeto, tendo sido remetido à tutela a 08.janeiro.2019. Aguarda aprovação.



Povoamento em Oliveira de Azeméis 02 – Projeto de investigação arqueológica

Encontrando-se concluído o projeto POVOAZ, foi decidido avançar com um novo projeto que lhe daria sequência. Foi contactada a equipa de consultores do POVOAZ para avaliar da sua disponibilidade em se manterem associados ao projeto, o que foi conseguido, mantendo-se os Doutores Armando Coelho Ferreira da Silva, Virgílio Correia e António Monge Soares como consultores do projeto.

Procedeu-se à elaboração de projeto de investigação, com a descrição dos trabalhos previstos, calendarização estimada, equipa, e objetivos a atingir, tendo sido submetido no Portal do Arqueólogo a 15.março.2019. Após avaliação, o projeto foi aprovado pela DGPC em 19,junho.2019.

Para este projeto foram mantidos os objetivos do anterior, designadamente, perceber se a cronologia de ocupação dos povoados é tão alargada, ou mais restrita no tempo; verificar se os povoados com maiores dimensões possuem ocupações sincrónicas; estabelecer uma malha de ocupação do território tentando identificar os pontos mais importantes nos diversos períodos abrangidos pelo projeto; identificar, em cada um dos

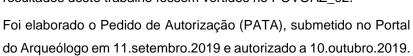
povoados, sequências de ocupação; aferir, a partir dos dados adquiridos, as potencialidades concretas dos sítios.

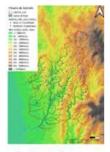
Aos povoados estudados no projeto anterior, foi considerado oportuno juntar um novo, que pode representar uma tipologia distinta de ocupação do território, e que foi identificado apenas em 2017: Fonte do Soldado, em Madaíl. Os restantes são o Castro de UI, o Castro de Ossela; o Castro de Recarei e o Monte Calvo.

- POVOAZ_02 Intervenção Castro de Recarei (Escavação 2019) Elaborado o Pedido de Autorização (PATA). Não foi submetido no Portal do Arqueólogo por não ter sido assinada a requisição destinada à contratação de equipa para participar na escavação, de acordo com o preconizado no projeto aprovado pela DGPC. Previa 15 dias (úteis) de trabalho de campo.
- POVOAZ_02 Intervenção Castro de UI (Escavação 2019) Elaborado o Pedido de Autorização (PATA). Não foi submetido no Portal do Arqueólogo por não ter sido assinada a requisição destinada à contratação de equipa para participar na escavação, de acordo com o preconizado no projeto aprovado pela DGPC. Previa 25 dias (úteis) de trabalho de campo.

Revisão PDM – Carta de Património Arqueológico

Tendo em conta a necessidade de atualizar a informação da Carta de Património Arqueológico foram desenvolvidos um conjunto de trabalhos que abaixo se enumeram. Uma vez que se teve a perceção de que seria improvável a realização dos trabalhos previstos para este ano no âmbito do POVOAZ_02, solicitou-se à DGPC que os resultados deste trabalho fossem vertidos no POVOAZ_02.





Atualização da Carta Arqueológica, 2019.

Os trabalhos desenvolvidos consistiram na elaboração de modelo de ficha para sistematização da informação; levantamento dos bens elencados no PDM2013 e de novos sítios a integrar o PDM; preenchimento de 95 fichas; recolha de bibliografia e atualização de dados dos sítios constantes na listagem de 2013; recolha de bibliografia e elaboração de descrição para sítios inéditos; deslocações de monitorização aos sítios já identificados e aos sítios que não constam da listagem de 2013; delimitação, em SIG, das áreas a integrar na Carta de Salvaguardas Patrimoniais, dos Sítios e Áreas de Sensibilidade Arqueológica; elaboração de relatório de enquadramento de âmbito histórico e arqueológico com uma análise aos resultados obtidos, nomeadamente na identificação de sítios novos; e adaptação da documentação para transformar em relatório a remeter à DGPC na sequência do PATA e para integração dos sítios no Endovélico (base de dados nacional).



OUTROS PROJETOS DESENVOLVIDOS

Paralelamente, foram desenvolvidas outras tarefas que complementam a Gestão e Valorização do Património Arqueológico, das quais se destacam a análise de pretensões que coincidem com sítios arqueológicos, ou áreas de sensibilidade na cartografia do PDM em vigor; a elaboração de artigos para publicação em revistas científicas e a participação em congressos/eventos científicos com comunicações.

As restantes tarefas, apesar de poderem ser consideradas mais rotineiras, não deixam de contribuir, sobretudo para a valorização do património arqueológico.

Valorização de bens patrimoniais que possam refletir a identidade do Município Elaborada uma comunicação e artigo para as atas do IV Congresso Internacional de Arqueologia de Transição, realizado na Universidade de Évora, nos dias 2 e 3.maio.2019. A comunicação intitulada "Oliveira de Azeméis: Gestão de uma Carta de Salvaguardas Patrimoniais e de um projeto de investigação sobre a ocupação do território (POVOAZ)", foi apresentada na quarta sessão do congresso e publicada nas atas, através da revista Scientia Antiquitatis, da Universidade de Évora.

Considerando a necessidade de atualização da Carta de Património Arqueológico do PDM, foi realizada a verificação dos sítios já conhecidos e inserida na cartografia um conjunto de novos sítios. Foi preparado um artigo para fazer a sua apresentação na revista Patrimónios de OAZ a editar em 2020.

Salvaguarda dos bem patrimoniais existentes no Município

Análise dos processos de construção em áreas identificadas como de potencial risco arqueológico através da carta de salvaguardas patrimoniais no âmbito do PDM, com a indicação de medidas de salvaguarda e minimização dos possíveis impactos. Foram emitidos 11 pareceres neste âmbito no ano de 2019.

Em colaboração, com o Gabinete de SIG, foi elaborada e remetida para a DGPC cartografia oficial do MOA com a implantação dos imóveis classificados e respetivas zona de proteção no âmbito de protocolo assinado entre o MOA e a DGPC.



Exemplo de referenciação de Imóvel Classificado

Publicação da revista "Patrimónios de OAZ"

Em 2019 foram realizadas ações de divulgação da edição do número a publicar em 2020 e recebidos três artigos para publicação. Após encaminhamento aos consultores, todos receberam uma análise que sugeriu a sua reformulação, em maior ou menor grau. Aguarda-se a sua reformulação para serem reanalisados e aceites para publicação.

Preparou-se também um artigo de divulgação dos novos sítios identificados durante a atualização do PDM.

Pondera-se a realização de convite a um dos conferencistas para elaboração de um artigo para manter uma quantidade de artigos semelhante às das edições anteriores.

Portal Memórias de OAZ

Ao longo do ano de 2019, no Portal Memórias de OAZ foram incluídos novos dados e, sempre que necessário, corrigidas algumas informações.

Resposta a solicitações de informações

Ao longo do ano o Gabinete de Arqueologia e Museologia foi contactado por estudantes, munícipes, arqueólogos e outras entidades que solicitaram informações de diversa ordem sobre o património arqueológico concelhio aos quais foram transmitidas as informações disponíveis neste serviço.

ATUALIZAR/IMPLEMENTAR PLANO DE VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO HISTÓRICO-CULTURAL DO CONCELHO

O processo de atualização/implementação do Plano de Valorização do Património Histórico-Cultural do município, desenvolveu-se ao longo de 2019, em quatro vertentes distintas:

Portal Memórias de OAZ / Inventariação de Património Cultural Edificado

Carregamento de conteúdos e criação de novos registos na plataforma eletrónica para divulgação do património cultural existente no Município. Efetuadas diversas visitas para identificação de elementos patrimoniais no concelho. Elaboração de textos sobre elementos patrimoniais para o portal deste projeto.



Consolidação de Roteiros Patrimoniais

Durante o ano de 2019 foram desenvolvidos alguns trabalhos de consolidação dos roteiros patrimoniais existentes:

- · Parque de La Salette | Berço Vidreiro;
- Casa Museu Ferreira de Castro e "Caminhos de Ferreira de Castro";
- · Parque Temático Molinológico;
- · Centro Histórico de Oliveira de Azeméis;
- Centro Histórico da Bemposta.







Salvaguarda dos bens patrimoniais existentes no Município

Em 2019 foram desenvolvidas várias atividades visando a salvaguarda dos bens patrimoniais do município:

- Análise e emissão de pareceres sobre processos de licenciamento de obras em áreas identificadas como de potencial risco arqueológico ou patrimonial, no âmbito da carta de salvaguardas patrimoniais do Plano Diretor Municipal (PDM), com a indicação de medidas de salvaguarda e minimização dos possíveis impactos.
- Atualização do Relatório do Património Cultural do PDM, através da identificação e descrição das situações mais representativas do Património Cultural concelhio, de reconhecido valor socio cultural e histórico, com vista à implantação de uma política de intervenção ajustada ao nosso território.

Assim, foram identificados e analisados os elementos que integram o Património Arquitetónico e Arqueológico Classificado e em Vias de Classificação, que se encontram representados na Carta de Condicionantes. De igual forma foram inventariadas outras estruturas patrimoniais existentes, referentes a elementos urbanos e rurais, que dado o seu interesse, identidade e representatividade da memória e cultura coletiva, deverão ser preservadas e salvaguardadas.

Para além de elementos patrimoniais isolados procurou-se também identificar componentes cujo valor patrimonial se evidencia enquanto integrado num conjunto. Nestes casos, para além do valor edificado, sobrepõe-se a importância da envolvente e enquadramento.

- Tramitação dos procedimentos de incorporação de doações e aquisições de espólio móvel em benefício do inventário do Município de Oliveira de Azeméis.
- Salvaguarda da cultura do vidro como património imaterial e fator identitário do Concelho. A inscrição da História e Cultura do Vidro em Oliveira de Azeméis no Inventário Nacional do Património Imaterial e simultaneamente o início do processo de classificação

como Património Cultural Imaterial da UNESCO, constituem dois projetos de grande dimensão com três objetivos essenciais:

a) Reforçar a identidade da comunidade oliveirense com a história e cultura do vidro, na lógica de ter em conta as nossas raízes para melhor viver e compreender o presente e garantir o futuro;



- b) Salvaguardar a nossa cultura do vidro como património cultural imaterial, na dimensão de memória e de saber-fazer que importa partilhar e preservar no presente e para as gerações futuras;
- c) Através, sobretudo, das manifestações e equipamentos materiais deste património cultural, criar um forte produto atrativo para visitantes e turistas. O turismo é a primeira indústria mundial e nós temos aqui um caminho seguro para, de forma sustentada, tirar vantagens socioeconómicas dessa nova indústria.

Aumento do conhecimento sobre o património cultural

 Visitas Guiadas ao Património Cultural do concelho de Oliveira de Azeméis - Realização e acompanhamento de visitas guiadas, orientadas a públicos diversos, a vários pontos de interesse



patrimonial do nosso concelho, nomeadamente, Roteiro Literário "Caminhos de Ferreira de Castro", Parque de La Salette, Centro Histórico da Bemposta, Parque Temático Molinológico e Centro Histórico de Oliveira de Azeméis. Acompanhamento de ações de promoção pela comunicação social a pontos de interesse patrimonial e turístico do concelho.

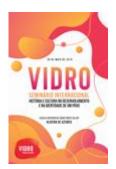
- Projeto Ir mais longe... "À Descoberta da História Regional" Iniciativa que consiste na realização de passeios mensais, com um roteiro definido e programado a um destino cultural, nomeadamente: Museu do Calçado, S. João da Madeira; Museu Marítimo de Ílhavo; Museu do Carro Elétrico, Porto; Museu Municipal de Sever do Vouga; Museu do Vinho do Porto; Centro de Interpretação do Românico, Lousada; Museu do Vinho da Bairrada.
- Casa Museu Ferreira de Castro | Visitas Guiadas Dinamização do Serviço Educativo da Casa Museu
 Ferreira de Castro através de visitas guiadas e
 atividades lúdicas, alusivas à vida e obra do Escritor F
 erreira de Castro. Durante o ano de 2019 contamos



com a visita de alunos de diversos agrupamentos escolares, não só a nível concelhio como nacional; Universidades Sénior; IPSS e visitas particulares c/marcação prévia, contabilizando um total de 950 pessoas.



Seminário Internacional sobre a cultura do vidro - Organização, no âmbito do Grupo de Trabalho do Vidro, do I Seminário Internacional sobre a cultura do vidro visando a salvaguarda, o aprofundamento e o desenvolvimento da tradição vidreira Oliveirense.



Pretendeu-se criar, a 28 de maio de 2019, um espaço de reflexão e partilha de saberes e experiências sobre o fabrico do vidro em Oliveira de Azeméis.

Também no âmbito do Seminário Internacional, este Gabinete promoveu, de 24 a 31 de maio, na Escola Secundária Soares de Basto, a Exposição "A HISTÓRIA VÍTREA DE OLIVEIRA DE AZEMÉIS", que reuniu as memórias mais representativas da indústria concelhia – A produção de vidro em Oliveira de Azeméis.



A exposição apresentada, deu a conhecer a ancestral história e tradição vidreira do nosso concelho, através de painéis informativos de enquadramento e,

principalmente, com a mostra de uma diversidade de peças produzidas pelas indústrias vidreiras locais, ao longo dos tempos, não só em peças de vidro de tipologia utilitário e decorativa, como também em vidro aplicável na construção civil, na indústria automóvel e em contexto laboratorial.



Ao vidreiro foi também dado destaque nesta Exposição, através da exibição de vários utensílios que faziam parte do seu dia-a-dia operativo.

 Arte Urbana | Manolo Mesa - Acompanhamento do projeto de pintura mural da fachada de um edifício situado na Praça da Cidade, com uma representação artística (Arte urbana -Vidreiro), levada a cabo pelo artista plástico Manolo Mesa.



Edição de coleção de postais - No âmbito das Jornadas
 Europeias do Património 2019 e do dia Mundial do Turismo,

que se comemorou a 27 de setembro, a Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis apresentou um conjunto de aguarelas de Joana Pintor, sobre alguns dos ícones monumentais do nosso concelho, que deram o mote a uma mostra e ao lançamento de uma coleção de doze postais.

"Sons do Património" 2019 - Acompanhamento, em parceria com a Área Metropolitana do Porto, desta iniciativa que utiliza a música como veículo de aproximação das pessoas ao património cultural, numa celebração de lugares patrimoniais do território.



Na edição de 2019, a iniciativa "Sons no Património" trouxe até ao edílico espaço do lago do Parque de La Salette, no dia 27 de setembro, o músico Manuel Linhares.

- Regulamento Municipal Prémio Alfredo Cortez Elaboração de proposta de alteração do Regulamento Municipal – Prémio Alfredo Cortez, promovido pela Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis, numa homenagem ao dramaturgo Alfredo Cortez", de periodicidade bienal, visando estimular e promover a criação de textos para teatro.
- Regulamento Municipal Prémio de Fotografia Fernando Paúl - Elaboração de proposta de implementação do Regulamento Municipal – Prémio de Fotografia Fernando Paúl, promovido pela Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis, com o intuito de homenagear a memória e a produção fotográfica deste reconhecido fotógrafo oliveirense, bem como estimular



e promover a fotografia e fomentar a salvaguarda, o conhecimento, a divulgação e a memória do património e tradições do nosso concelho.

4.6. Ação Educativa

4.6.1. Carta Educativa Municipal – Implementar a Carta Educativa Municipal - 🗸

Em 2019, foram realizadas reuniões de trabalho para elaboração do Plano Estratégico Educativo Municipal, com o intuito de apresentar o documento até final do ano letivo 2019/2020.

4.6.2. Melhorar e rentabilizar serviços prestados na área educativa - ✓

Considerando a ação desenvolvida no sentido de melhorar e rentabilizar serviços prestados na área educativa, foram obtidos os seguintes resultados:



Utilização do serviço de prolongamento

Em 2019, foram registados 1 045 utilizadores dos serviços de prolongamento, verificando-se um aumento de +202 utilizadores (+24%) relativamente ao ano de 2018 (843 utilizadores).

Utilização do serviço de refeições

Em 2019, foram registados 1 688 utilizadores dos serviços de refeições escolares, verificando-se um aumento de +355 utilizadores (+27%) relativamente ao ano de 2018 (1 333 utilizadores).

Este aumento explica-se pelo facto de o município ter assumido a gestão de mais serviços da CAF/AAAF.

Projetos Educativos

Políticos de Palmo e Meio

Dezassete propostas ligadas à temática da inclusão foram votadas favoravelmente na XII Sessão da Assembleia Políticos de Palmo e Meio que decorreu no cineteatro Caracas.



O projeto educativo da Câmara de Oliveira de Azeméis

envolveu, em 2019, 17 turmas do 4º ano de escolaridade dos cinco agrupamentos de escolas de onde foram eleitos 20 alunos para desempenharem a função de deputados.

À exceção de uma, todas as propostas apresentadas ao executivo municipal foram aprovadas por unanimidade e incidiram sobre a inclusão, um tema trabalhado em sala de aula ao longo do ano letivo. As crianças vestiram-se de deputados numa sessão presidida pelo aluno Afonso Azevedo e que contou com a presença do presidente da Câmara, Joaquim Jorge.

O autarca ouviu atentamente as propostas e as questões colocadas pelos alunos e mostrou-se satisfeito pela maioria delas terem sido aprovadas por consenso refletindo a qualidade das mesmas e a sua importância para tornar o concelho e as escolas mais inclusivas e



felizes e agradeceu aos pequenos deputados por terem sinalizado os problemas apresentados.

A Assembleia Políticos de Palmo e Meio é um projeto educativo que promove a participação cívica dos alunos através da apresentação e debate de medidas e projetos destinadas a melhorar o parque escolar e a cidade.

Animação de recreios

A corda queimada, a cabra-cega ou o lencinho são alguns dos jogos tradicionais infantis que fazem parte do programa de animação de recreios que a Câmara de Oliveira de Azeméis promoveu até ao mês de maio em 12 escolas do concelho, envolvendo quase um milhar de alunos.



Este projeto surgiu como uma resposta à necessidade de tornar os intervalos das aulas mais atrativos e mais ricos do ponto de vista pedagógico, nomeadamente ao nível do desenvolvimento de competências sociais.

A iniciativa pretende quebrar a rotina das atividades letivas, promover o convívio e aumentar as capacidades das crianças na área da formação cívica a partir do jogo.



O objetivo é proporcionar aos 945 alunos envolvidos momentos divertidos através de propostas lúdicas que

recuperem os jogos infantis tradicionais enquanto espaços e práticas da memória da cultura popular.

Os jogos a desenvolver junto das crianças vão desde a corda queimada ao lencinho, camaleão, um, dois, três macaquinho de chinês, o rei manda e cabra cega.

No projeto estão envolvidas 12 escolas dos agrupamentos Soares Basto, Loureiro, Fajões e Ferreira da Silva.

Carnaval Infantil 2019

As escolas, lares e infantários do concelho de Oliveira de Azeméis desfilaram pelas principais ruas da cidade. Envolvendo 30 instituições cerca de 2 850 foliões inundaram de alegria, cor e movimento as principais ruas da cidade com o tradicional desfile de Carnaval Infantil, que se realizou no dia 23.fevereiro.2019.



A diversidade de cores e animação em cada conjunto proporcionou grandes momentos de euforia entre os mais novos. A presença de familiares ao longo de todo o percurso encheu de cor e sorrisos as artérias da cidade que também ajudaram o comércio tradicional envolvente.



Projeto Ciclismo na Escola

O projeto "Ciclismo na Escola", uma iniciativa destinada a promover a atividade física e desportiva junto das crianças em idade pré-escolar.

Envolve 700 crianças dos 26 jardins-de-infância do concelho e arrancou no dia 7.outubro.2019 sob a



orientação de dois técnicos de desporto da autarquia que se deslocam às escolas todas as segundas e quintas-feiras para sessões de dinamização da atividade com duração de 45 minutos, visando o desenvolvimento das capacidades motoras ligadas à modalidade.

Outro objetivo, deste projeto é promover junto das crianças o uso da bicicleta como principal meio de transporte.

Para concretizar este projeto de promoção de estilos e hábitos de vida saudável, cada escola será apetrechada com duas bicicletas sem pedais e respetivos capacetes, para uso das crianças durante os recreios escolares.



A empresa "Polisport" ofereceu as 70 bicicletas envolvidas no projeto, das quais 52 serão distribuídas pelas escolas e as restantes 18 estarão ao serviço dos técnicos para a operacionalização do projeto.

VIII Encontro sobre Educação e Receção aos Professores

O Município de Oliveira de Azeméis promoveu o VIII Encontro sobre Educação e Receção aos Professores 2019, a 10.sete mbro.2019, no auditório da Junta de Freguesia de São Roque. O Encontro reuniu cerca de 200 docentes e serviu para a autarquia fazer a receção aos



professores que vão lecionar no concelho no ano letivo 2019/2020, tendo o momento sido aproveitado para o autarca elogiar a importância e o papel dos professores na sociedade.

Comemorações da Semana da Criança

A Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis assinalou mais uma edição da Semana da Criança de 27.maio a 02.junho.2019 no Parque de La Salette. O evento contou com muita diversão, atividades e ateliês para as crianças. A participação das escolas e IPSS's do concelho esteve reservada para os dias 27 a 31.maio sendo que os dias 1 e 2.junho mais direcionados às famílias.



Mais de três mil crianças de cerca de 50 escolas e instituições particulares de solidariedade social (IPSS) participaram na Semana da Criança.

Ao longo de sete dias o parque da cidade recebeu visitas organizadas de 3 170 crianças das escolas e IPSS junto das quais foram desenvolvidas inúmeras atividades envolvendo arvorismo, slide, pinturas faciais, ateliers e passeios no lago. Um carrossel e insufláveis fizeram ainda as delícias dos mais pequenos.

A boa disposição e a alegria foram constantes com os mais pequenos a envolverem-se ainda em atividades experimentais das quais se destacou, por exemplo, o fabrico de sabonetes.



Na dinamização das ações estiveram envolvidos vários

serviços da Câmara, nomeadamente a Divisão Municipal de Educação, o arquivo municipal, o Núcleo de Competências da Natureza, a biblioteca municipal e o Centro Lúdico.

Dia das Escolhas Saudáveis

No âmbito do Dia das Escolhas Saudáveis, as escolas e as instituições particulares de solidariedade social (IPSS) de Oliveira de Azeméis foram desafiadas pela autarquia a apresentar um empratamento diferente das refeições saudáveis que são servidas diariamente, cumprindo os critérios de uma alimentação salutar e equilibrada.



Sob o lema "Eu escolho saudável", o repto da autarquia e da Comissão Municipal para a Promoção da Saúde foi bem acolhida pelos refeitórios escolares que serviram aos alunos o "Hambúrguer do Palhacinho", um prato especial confecionado com espinafres e acompanhado de massa esparguete, tomate, cenoura e ervilhas. O almoço saudável incluiu ainda sopa e fruta.

Á semelhança do que fazem diariamente, também as IPSS confecionaram receitas saudáveis para o almoço e o lanche, bem como desenvolveram atividades físicas junto dos seus utentes, nomeadamente dança, caminhada, hidroginástica, crossfit e ações de sensibilização sobre a importância de adotar hábitos de vida saudáveis.





Outros Projetos Desenvolvidos

Azeméis 360 - Semana Jovem

Projeto dinamizado 01 a 05.julho.2019, com o objetivo de proporcionar aos jovens, com idade preferencial entre os 12 anos e os 18 anos, experiências lúdicas distintas, na ocupação saudável dos tempos livres, promovendo a participação em atividades de lazer e de teor pedagógico, sensibilizando e estimulando os/as participantes para o conhecimento em áreas como a história, o património, o ambiente, a natureza, entre outras, dentro e fora do concelho de Oliveira de Azeméis.



Esta iniciativa pretendeu:

Valorizar o território, através do conhecimento da história e património local; dos espaços de lazer e de atração turística e da sensibilização para o património ambiental, através do contacto com a fauna e a flora do concelho;



- Dar a conhecer e valorizar os equipamentos municipais;
- Dar a conhecer as dinâmicas industriais, com a visita a empresas locais;
- Sensibilizar os jovens para a redução da pegada ecológica;
- Combater o sedentarismo, através da prática de estilos de vida saudáveis;
- Desenvolver parcerias com entidades de desenvolvimento local.

Foram diversas as atividades desenvolvidas das quais se destacam:

- Visita de interpretação da zona histórica da cidade;
- Atividades de conhecimentos sobre o concelho, no Arquivo Municipal;
- Visita ao Museu Regional de Oliveira de Azeméis;
- Sessão de sensibilização para as florestas e caminhada entre Palmaz e Ossela, com interpretação da fauna e flora;
- o Utilização de espaços verdes Parque/Praia Fluvial do Pedregulhal, em Ossela;

- Visita interpretativa ao Parque Temático e Molinológico de UI;
- Utilização de Equipamentos Municipais para lazer, designadamente, a Piscinas
 Municipal e de La Salette;
- Atividades desportivas para combate ao sedentarismo e jogos tradicionais;
- Complemento de caminhadas em todas as atividades, numa sensibilização para a redução da pegada ecológica e estilos de vida saudável.



Para dinamização deste projeto foi essencial o apoio do Arquivo Municipal, Centro Lúdico (apoio logístico); Piscinas Municipal e de La Salette e das parcerias estabelecidas com o Museu Regional de Oliveira de Azeméis; ADUM – Associação D. Urraca Moreira; União Desportiva Oliveirense - Centro de Formação de Futebol Ápio Assunção; Parque Temático e Molinológico de UI; e a empresa Azemad.

Viagens à Qualifica e Futurália

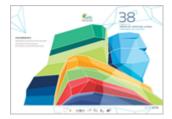
A Câmara de Oliveira de Azeméis proporciou viagens a jovens estudantes às maiores feiras dedicadas à educação e formação que se realizam em Portugal. A viagem à Qualifica, na Exponor, Matosinhos, realizou-se no dia 2.março.2019 enquanto a deslocação dos estudantes à Futurália, que decorreu na Feira Internacional de Lisboa, aconteceu a 6.abril.2019.



Tanto numa como noutra feira os estudantes do 11º e 12º ano de escolaridade tiveram a oportunidade de conhecer as ofertas das universidades, escolas profissionais e programas nacionais e internacionais que os ajudem a escolher o seu percurso académico, bem como as melhores saídas profissionais.

38ª Edição dos Prémios de Literatura Juvenil Ferreira de Castro

O município promoveu a 38ª Edição dos Prémios de Literatura Juvenil Ferreira de Castro, em parceria com a Associação do Prémio Nacional de Literatura Juvenil Ferreira de Castro. Neste evento, os jovens são desafiados a mostrar a sua qualidade literária, promovendo-se a literacia e a valorização do desenvolvimento pessoal e social dos jovens.



Esta iniciativa é destinada aos jovens portugueses e luso-descendentes das Comunidades Portuguesas, a jovens portugueses residentes no estrangeiro e a



jovens PALOP, nas faixas etárias dos 12 aos15 anos (Escalão A) e dos 16 aos 25 anos (Escalão B). Nesta edição os géneros a concurso foram o conto e relato de viagem, contando com o Alto Patrocínio de Sua Excelência o Senhor Presidente da República.

Queima das Fitas 2019

Numa parceria entre a Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis, a Escola Superior de Saúde Norte da Cruz Vermelha Portuguesa e a Associação Académica, decorreu de 21 a 28.abril a Queima das Fitas 2019. Várias atividades foram dinamizadas ao longo da semana, onde se destacou a abertura da Queima, com a Monumental Serenata, no Largo da Igreja Matriz de S. Miguel, a 21.abril, o Cortejo Académico pelas ruas da cidade e as duas



grandes noites de concertos, a 26 e 27.abril, na tenda gigante instalada junto ao Pavilhão e Piscina Municipal, onde se destacou a presença de Toy e Overule.

IV Encontro do Concelho Municipal de Juventude

Decorreu a 16.novembro.2019, no Parque Temático e Molinológico de UI, o IV Encontro do Conselho Municipal da Juventude de Oliveira de Azeméis (CMJOA), que reuniu as associações, representantes deste órgão



consultivo, estando também aberto à participação da comunidade em geral e, em particular, dos/as jovens. Tendo subjacente um conceito informal, a iniciativa pretendeu promover o convívio e a partilha de ideias, entre dinâmicas de grupo e temas de conversa, contribuindo para a criação de novas sinergias e para o reforço do envolvimento das associações no Conselho Municipal da Juventude, numa ação que estimule, também, a participação cívica dos/as jovens na comunidade, para uma cidadania ativa.

4.6.3. Consolidar o projeto de Responsabilidade Social - ✓

EVOLUÇÃO POSITIVA NO CONCELHO DOS RÁCIOS DE CIDADANIA E IGUALDADE DE GÉNERO

A Igualdade e a Responsabilidade Social, são entendidas no município como requisitos essenciais à boa governação e ao bom funcionamento das organizações, pretendendo afirmar a igualdade como fator de competitividade e desenvolvimento, sendo matéria da competência da Câmara Municipal ao abrigo da Lei n.º 75/2013, de 12.setembro, que aprova o regime jurídico da transferência de competências do Estado para as Autarquias Locais.

No ano 2019, destacam-se algumas das ações, nomeadamente eventos e trabalho efetivo tendo em vista a melhoria dos Rácios de Cidadania e Igualdade Género que passam muito pela criação de novas respostas.

Eventos

Comemoração do Dia Internacional da Mulher

Este dia foi assinalado com a distribuição de uma Flor e um Cartão Mensagem (participação do Vereador Rui Luzes Cabral, da Conselheira Local para a Igualdade, Gracinda Leal, e do trabalhador Rui Azevedo) a todas as Mulheres trabalhadoras do Município, incluindo as trabalhadoras das Escolas.

Foram realizadas aulas de Pilates, de Challenge Fit e de Hidroginástica nas Piscinas Municipais para todas as mulheres trabalhadoras do Município que pretendessem desfrutar das mesmas.

Na Biblioteca Municipal Ferreira de Castro realizou-se se uma Tertúlia dinamizada por IPSS do Concelho, onde o tema de destaque foi o Dia Internacional da Mulher.

Na Galeria Tomás Costa esteve patente uma Exposição "Conversas no Feminino", 30 anos de arte de Rosa Vaz.

Comemoração do Dia Municipal para a Igualdade

Pelo 6º ano consecutivo o Município de Oliveira de Azeméis promoveu este dia, celebrado a 24.outubro, com a realização de várias iniciativas.

Os oliveirenses foram convidados a visitar a Exposição "Tolerance", no Cineteatro Caracas, que teve como principal objetivo consciencializar a comunidade em geral para a falta de tolerância, promovendo uma atitude positiva em prol da



igualdade, respeito por direitos, combatendo a violência e discriminações de vária ordem. Na exposição havia um mural, onde as pessoas puderam manifestar e expressar os seus sentimentos por esta temática.

Comemoração do Dia Internacional para a Eliminação da Violência Contra as Mulheres

Neste âmbito o Município de Oliveira de Azeméis associou-se à Campanha "Portugal contra a Violência", convidando-se todos a serem agentes ativos na passagem da mensagem, que urge disseminar e assimilar para a mudança de conceitos, atitudes e comportamentos no sentido da prevenção e combate à violência.





Criação de novas respostas

Destaca-se o trabalho realizado no âmbito do Protocolo de Territorialização da Rede Nacional de Apoio às Vítimas de Violência e Candidatura ao POISE, nomeadamente:

Realização de 5 reuniões na Associação do Municípios de Terras de Santa Maria com os 6 Municípios que constituem o Entre Douro e Vouga e o Município de Castelo de Paiva, no sentido de preparar em conjunto um Memorando de Entendimento para a assinatura dum Protocolo de Territorialização da Rede Nacional de Apoio às Vítimas de Violência Doméstica com a Secretaria de Estado para a Cidadania e a Igualdade, tendo como objetivo a criação da resposta de atendimento e apoio a Vítimas de Violência Doméstica em cada um dos concelhos envolvidos, sendo uma das prioridades inscritas no nosso diagnóstico social.

Por falta de condições de concretização (condicionamentos ao nível financeiro) e por orientação da Secretaria de Estado, o trabalho desenvolvido foi reconduzido para uma outra linha de enquadramento, dando origem à apresentação duma Candidatura ao Aviso Nº POISE – 37 – 2019 – 13, ação 3.17.1 – Estruturas de atendimento, acompanhamento e apoio especializado a vítimas de violência doméstica e violência de género e sensibilização e produção de materiais nestas áreas no âmbito da tipologia 3.17 – instrumentos específicos de proteção das vítimas e de acompanhamento de agressores na violência doméstica, denominada "Estruturas de Atendimento a Vítimas de Violência Doméstica e Género nos Municípios de Terras de Santa Maria POWERD BY ESPAÇO TREVO". Foi submetida a 8 de julho de 2019.

Processo de apuramento de informação e preenchimento de questionário para apuramento do Índice Municipal para a Igualdade de Género relativo a 2019, tendo o Município obtido 65% do IMIG, registando uma diminuição relativamente a 2018, passando de 66% para 65% do IMIG.

Em síntese, estando traçado e em desenvolvimento o caminho que poderá concorrer para a melhoria dos rácios nestas questões que implica uma boa estruturação do III Plano Municipal para a Igualdade e Responsabilidade OAZ, que se iniciou em 2019, a criação da resposta/estrutura de atendimento e acompanhamento a vítimas de VD, que acreditamos seja uma realidade já no 1.º semestre de 2020, não podendo ser também descuradas, ao nível político, outras medidas relevantes, como sejam as relacionadas com a adoção/reforço de medidas promotoras da conciliação trabalho/família.

4.6.4. Afirmar uma escola solidária - ✓

VALOR ANUAL DE VALES EDUCAÇÃO ATRIBUÍDOS

Os alunos do 1º e 2º ciclos ensino público do concelho de Oliveira de Azeméis, no ano letivo 2019/2020, de usufruíram de um vale educação no valor de 30,00€ para compra de material escolar.

Esta medida, que abrange cerca de três mil alunos, dá continuidade ao compromisso assumido pelo executivo municipal e reveste-se de grande alcance social para as famílias oliveirenses.



O Vale Educação, destinado a adquirir os cadernos de fichas dos manuais escolares e/ou na aquisição de material escolar, é mais uma medida visando aumentar a qualidade do ensino e contribuir para o sucesso escolar dos alunos.

Em 2019, o Vale Educação envolveu um investimento de 82 200,00€. Este valor apresenta uma redução de 5% (-4 254,00€) face ao ano de 2018 (86 454,36€).

CRIAR BOLSA DE PROFESSORES/AS VOLUNTÁRIOS/AS PARA EXPLICAÇÕES A ALUNOS/AS CARENCIADOS Medida articulada com a FAPCOA – Federação das Associações de Pais do Concelho de Oliveira de Azeméis.

CRIAR REGULAMENTO PARA ATRIBUIÇÃO DE BOLSAS PARA ESTUDANTES DO ENSINO SUPERIOR

A versão preliminar do Regulamento para Atribuição de Bolsas para Estudantes do Ensino Superior foi elaborada em julho e outubro.2019, prevendo-se o início do procedimento em fevereiro.2020.



4. Execução e evolução da política orçamental desenvolvida pela autarquia

Neste ponto do relatório, são objeto de análise, na vertente orçamental, a execução da receita, da despesa e do investimento global, por sector e por área de atividade.

A execução orçamental permite conhecer os recebimentos e os pagamentos efetuados durante o exercício económico de 2019, em termos globais, por tipologia de rubrica orçamental e por sector de atividade.

4.1. Análise da receita

No ano 2019, a receita cobrada bruta totalizou 39.446.348€, representando uma taxa de execução orçamental de 91%.

Orçamento da Receita 2019 - por natureza económica

	Dotação	Dotação _	Execução 2019		
	Inicial.2019	Final.2019	€	%	
Impostos directos	12.300.150,00	12.300.150,00	13.519.938,87	109,9%	
Impostos indirectos	520.650,00	520.650,00	631.586,30	121,3%	
Taxas, multas e outras penalidades	443.750,00	443.750,00	571.708,00	128,8%	
Rendimentos de propriedade	80.250,00	80.250,00	30.002,02	37,4%	
Transferências correntes	19.026.200,00	18.661.050,00	17.519.910,37	93,9%	
Venda de bens e serviços correntes	3.540.800,00	3.540.800,00	4.058.084,31	114,6%	
Outras receitas correntes	350.150,00	350.150,00	580.382,82	165,8%	
Venda de bens de investimento	615.000,00	615.000,00	200.087,86	32,5%	
Transferências de capital	5.513.200,00	5.878.350,00	2.284.600,43	38,9%	
Activos financeiros	100,00	100,00	1.374,96	1375,0%	
Passivos financeiros	0,00	942.851,14	0,00	0,0%	
Outras receitas de capital	1.000,00	1.000,00	15.346,65	1534,7%	
Reposições não abatidas nos pagamentos	2.500,00	2.500,00	33.325,70	1333,0%	
Totais Receitas Correntes	36.261.950,00	35.896.800,00	36.911.612,69	102,8%	
Totais Receitas Capital	6.129.300,00	7.437.301,14	2.501.409,90	33,6%	
Outras Receitas	2.500,00	2.500,00	33.325,70	1333,0%	
TOTAIS DA RECEITA	42.393.750,00	43.336.601,14	39.446.348,29	91,0%	
Saldo da gerência anterior	0,00	8.588.453,68	8.588.453,68	100,0%	
TOTAL	42.393.750,00	51.925.054,82	48.034.801,97	92,5%	

A execução da receita total foi influenciada pela execução abaixo do previsto nas rubricas:

- Transferências de capital (38,9%);
- Transferências correntes (93,9%);
- Passivos financeiros (0%);
- Venda de bens de investimento (32,5%); e
- Rendimentos de propriedade (37,4%).

A receita total do Município aumentou 1.504.573€ relativamente ao ano anterior, tendo contribuído significativamente para esta variação os aumentos verificados nas *Transferências de Capital* (+89,7%), nas *Transferências Correntes* (+2,8%), na *Venda de bens e serviços correntes* (+5,8%), nos *Impostos Diretos* (+1,5%), nas *Taxas, Multas e Outras Penalidades* (+46,6%) e nas *Outras receitas correntes* (+16,1%). As principais diminuições anuais ocorreram nos *Passivos Financeiros* (-100%), na *Venda de bens de investimento* (-33,2%) e nos *Impostos Indiretos* (-13,3%).

Mantendo a tendência de crescimento dos últimos anos, a receita municipal do ano 2019 fixou-se em 39.446.348€, apresentando um aumento anual de 2,8% nas receitas correntes e de 29,5% nas receitas de capital.

No ano 2019, as transferências de capital, as transferências correntes, a venda de bens e serviços correntes, os impostos diretos e as



taxas, multas e outras penalidades registaram os aumentos anuais mais significativos contrapondo com as principais reduções verificadas nas rubricas de passivos financeiros, venda de bens de investimento e impostos indiretos.

	Receita	Variação (20	19/2018)	Principais justificações de receita/variação:
	2019	Valor	%	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i
Transferências	17.519.910€	+ 479.532€	+ 2,8%	+ Orçamento de Estado (+ 606.163€)
correntes				+ Estado-Participação Comunitária em
				Projetos Co-Financiados (+ 113.290€)
				+ Processo Eleitoral (+ 18.170€)
				- Programa Aproximar Educação MEC (- 257.126€)
 Impostos diretos 	13.519.939€	+ 197.121€	+ 1,5%	+ Imposto M. s/ Transmissões Onerosas Imóveis (+ 450.032€)
				+ Imposto Único de Circulação (+ 113.510€)
				+ Imposto Municipal sobre Imóveis (+ 46.251€)
				- Derrama (- 412.672€)
• Venda de bens e	4.058.084€	+ 222.357€	+ 5,8%	+ Parques de Estacionamento (+ 105.074€)
serviços correntes				+ Renda de Concessão Exploração de
				Energia Elétrica (+ 111.320€)
				- Resíduos Sólidos / Quota de serviço (- 15.781€)
• Transferências de	2.284.600€	+ 1.080.009€	+ 89,7%	+ Estado- Participação Comunitária em Projetos Co-Financiados
capital				FEDER – III QCA ON – QREN / Outros (+ 598.826€)
				+ Art. 35°, n°3 da Lei n°73/2013 (+ 365.165€)
				+ Coop. Técnica e Financeira (Contratos-Programa) (+ 59.123€)
				+ Fundo de Equilíbrio Financeiro (+ 56.895€)
 Impostos indiretos 	631.586€	- 96.978€	- 13,3%	- Loteamentos e Obras (- 108.471€)
				+ Taxa de Apreciação de Projetos e Certidões (+ 5.681€)
				+ Publicidade (+ 3.491€)
				+ Licenças de Utilização (+ 2.890€)
 Outras receitas 	580.383€	+ 80.592€	+ 16,1%	+ Outras (+ 80.592€) (principais recebimentos: Encargos processos de contencioso, retribuição
correntes				da concessão água e saneamento, serviço de prolongamento de horário
Taxas, Multas e	571.708€	+ 181.688€	+ 46,6%	escolar e reembolsos da companhia de seguros) + Taxas – Diversos (+ 115.175€)
Outras			,	+ Multas e Penalidades Diversas (+ 40.560€)
Penalidades				+ Taxa de Apreciação de Projetos e Certidões (+ 21.680€)
i-ciiaiiudues				+ Coimas e Penalidades Por Contra Ordenações (+ 10.898€)
				- Taxas - Loteamentos e Obras (- 8.102€)
Venda de bens de	200.088€	- 99.489€	- 33,2%	- Terrenos (- 90.352€)
				- Maquinaria e Equipamento (- 9.200€)



As transferências correntes e de capital, impostos diretos e vendas de bens e serviços correntes totalizam 37.382.534€, representando 94,8% do volume total da receita, registaram no seu conjunto um aumento anual de 1.979.019€ (+5,6%). As vendas de bens e serviços correntes do Município, representando 10,3% das receitas totais do ano 2019, apresentaram um aumento anual de 5,8% (+222.357€).

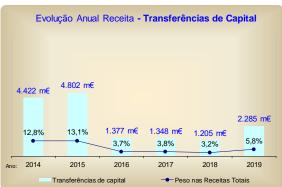
O aumento mais significativo registou-se na rubrica *Transferências de capital* (+1.818.009€). A principal redução ocorreu na rubrica de *Passivos financeiros* (-423.034€).

Evolução anual das rubricas com maior peso nas receitas globais do Município:













4.2. Análise da Despesa

No exercício 2019, a despesa do Município totalizou 34.868.353€, correspondendo a uma taxa de execução orçamental de 67,15%.

As rubricas com maior peso relativo na despesa total do Município foram as despesas com pessoal (38,8%), as aquisições de bens e serviços (24,4%), as aquisições de bens de capital (13,3%), os passivos financeiros (12,0%), as transferências correntes (7,9%) e as outras despesas correntes (1,3%).

Orçamento da despesa 2019 - por natureza económica

	Dotação	Dotação _	Execução 2019		
	Inicial.2019	Final.2019	€	%	
Despesas com o pessoal	13.524.000,00	13.877.865,34	13.529.436,53	97,49%	
Aquisição de bens e serviços	10.768.500,00	11.988.289,86	8.511.510,46	71,00%	
Juros e outros encargos	59.200,00	132.140,00	112.920,14	85,45%	
Transferências correntes	2.900.000,00	3.150.310,00	2.740.407,14	86,99%	
Subsídios	500,00	500,00	0,00	0,00%	
Outras despesas correntes	409.600,00	595.009,16	437.541,92	73,54%	
Aquisição de bens de capital	9.503.750,00	16.581.360,89	4.623.112,81	27,88%	
Transferências de capital	616.550,00	883.475,69	314.703,18	35,62%	
Activos financeiros	114.750,00	214.750,00	112.928,00	52,59%	
Passivos financeiros	4.183.400,00	4.183.552,00	4.183.297,12	99,99%	
Outras despesas de capital	313.500,00	317.801,88	302.495,86	95,18%	
Totais Despesas Correntes	27.661.800,00	29.744.114,36	25.331.816,19	85,17%	
Totais Despesas Capital	14.731.950,00	22.180.940,46	9.536.536,97	42,99%	
TOTAL	42.393.750,00	51.925.054,82	34.868.353,16	67,15%	

Em 2019, a despesa total do Município registou um aumento de 2.164.780€ (+6,6%) relativamente ao ano anterior. Esta variação anual foi influenciada pelo aumento da despesa de capital em 1.861.204€ e da despesa corrente em 303.577€.







As despesas de capital registaram um aumento do seu peso relativo no total das despesas, passando de 23,5% em 2018 para 27,4% em 2019, em consequência do aumento anual das despesas de capital superior ao aumento das despesas correntes. A despesa corrente representa 72,6% da despesa total.



O peso da despesa de capital face à receita de capital, mantendo-se em valores elevados, sofreu uma ligeira diminuição face ao ano anterior considerando um aumento da despesa de capital (+24,2%) inferior ao aumento da receita de capital (+29,5%).



A despesa corrente de 2019 registou um

Despesa de capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despesa Capital / Receita Capital

Despesa de Capital Tot. → Despe

	Despesa	Variação (201	9/2018)	Dringingia ivetificaçãos de despesableviação
	2019	Valor	%	Principais justificações de despesa/variação:
 Despesas com pessoal: Remunerações certas 	13.529.437€	+ 155.749€	+ 1,2%	As principais variações que contribuíram significativamente para o aumento anual das Despesas com Pessoal (+1,2%) ocorreram nas rubricas: - Remunerações certas e permanentes + 113.254€
e permanentes - Abonos variáveis ou	10.020.859€	+ 113.254€		 Segurança Social + 58.143€ A principal variação resulta do impacto da variação do número de funcionários ao longo de 2019, do aumento registado na
eventuais	110.881€	- 15.648€		retribuição mínima mensal garantida e do processo de
- Segurança social	3.397.697€	+ 58.143€		descongelamento de carreiras.
Aquisição de bens e serviços	8.511.510€	+ 249.034€	+ 3,0%	Tipo de despesas mais relevantes: -Transf., tratamento e recolha de lixo, limpeza e desinfeção de ruas -Encargos de instalações -Eletricidade - Iluminação Pública -Outros Trabalhos Especializados -Alimentação - refeições confecionadas -Alimentação - refeições confecionadas -Rendas e Alugueres -Transportes -Espetáculos e Outros Eventos Culturais -Encargos de cobrança de receitas -Combustíveis e Lubrificantes -Diversas Aquisições de Serviços -Comunicações -Conservação de bens -Assistência Técnica -Outros bens -Material de Educação, Cultura e Recreio -Seguros -Limpeza e Higiene -Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria
 Transferências Correntes + Transferências de Capital 	3.055.110€	- 132.413€	- 4,2%	As transferências registaram uma diminuição de 4,2% face a 2018, sendo que as Transferências de Capital aumentaram 8,6% e as Transferências Correntes diminuíram 5,4%. As principais diminuições ocorreram nas transferências correntes e de capital para Instituições sem Fins Lucrativos que diminuíram 20,5% e 57,2%, respetivamente. As transferências correntes para as Freguesias e Associações de Municípios aumentaram 9% e as transferências de capital aumentaram 121,1%.
Outras Despesas Correntes	437.542€	+ 26.609€	+ 6,5%	Tipos de despesas mais relevantes: Impostos e Taxas; Quotizações; Reembolsos e Restituições de Impostos; Custas de Processos; Custos e Perdas Extraordinários diversos.

	Despesa	Variação (2019/2018)		Principais justificações de despesa/variação:
	2019	Valor	%	rinicipais justinicações de despesaivanação.
Outras Despesas de Capital	302.496€	+ 45.533€	+ 17,7%	Verbas relativas à devolução de fundos comunitários.
Juros e Outros Encargos	112.920€	+ 29.440€	+ 35,3%	O aumento anual (+35%) resulta das seguintes variações: - Juros da dívida pública - 23.175€ + Outros juros / encargos financeiros + 52.615€ A estabilização das taxas de juro e a diminuição da dívida de empréstimos contribuíram para a diminuição do valor dos juros da dívida (-42%). O principal aumento (<i>Outros juros</i> ; +186%) resulta da sentença / acordo de pagamento decorrente de processo judicial.

Considerando a classificação orgânica, a execução total da despesa ficou assim distribuída:

Assembleia Municipal	0,1%
Administração Municipal	59,0%
Departamento Municipal Administração Geral e Finanças	19,2%
Departamento Municipal de Obras, Manutenção, Transportes e Energ	ia 21,7%

Orçamento da despesa 2019 – por natureza orgânica

	Dotação	Dotação Execução 20		2019
	Inicial.2019	Final.2019	€	%
Assembleia Municipal	31.700,00	31.950,00	24.761,99	77,5%
Administração Municipal	23.543.500,00	26.307.347,12	20.560.918,70	78,2%
Administração Municipal e Gabinetes de Apoio Órgão Executivo	4.653.450,00	6.360.588,77	4.816.979,75	75,7%
Equipa Multidisciplinar de Planeamento e Desenvolvimento Estratégico	407.200,00	419.870,04	402.818,01	95,9%
Equipa Multidisciplinar de Estudos e Apoio ao Licenciamento e Desenv. Ativida	153.550,00	153.455,64	125.789,80	82,0%
Equipa Multidisciplinar de Gestão e Administração Geral de Projetos Autárquico	189.450,00	143.917,03	137.740,87	95,7%
Divisão Municipal de Atendimento ao Munícipe	0,00	300,00	109,47	36,5%
Serviço Municipal de Proteção Civil	465.750,00	537.496,82	429.157,84	79,8%
Serviço Médico-Veterinário Municipal	40.950,00	53.928,27	48.264,72	89,5%
Divisão Municipal de Auditoria Interna, Planeamento e Sistemas de Informação	852.950,00	1.044.061,44	814.444,29	78,0%
Equipa Multidisciplinar de Planeamento, Gestão Urbanística e Ambiente	3.580.100,00	3.779.012,34	3.354.560,51	88,8%
Divisão Municipal de Ação Social	1.154.100,00	1.135.000,13	817.510,90	72,0%
Divisão Municipal de Educação	8.125.600,00	8.561.504,38	6.402.092,14	74,8%
Unidade Municipal do Desporto, Turismo, Cultura, Juventude e Tempos Livres	3.585.850,00	3.848.581,95	2.954.374,81	76,8%
Loja do Munícipe	334.550,00	269.630,31	257.075,59	95,3%
Departamento Municipal de Administração Geral e Finanças	6.651.450,00	6.933.657,62	6.705.358,57	96,7%
Divisão Municipal Económica e Financeira	5.133.250,00	5.417.345,26	5.355.363,99	98,9%
Divisão Municipal de Contabilidade e Património	361.700,00	360.936,58	325.232,67	90,1%
Divisão Municipal de Administração Geral e de Recursos Humanos	767.950,00	697.488,30	583.258,98	83,6%
Unidade Municipal de Assuntos Jurídicos e Contencioso	388.550,00	457.887,48	441.502,93	96,4%
Departamento Municipal de Obras, Manutenção, Transportes e Energia	12.167.100,00	18.652.100,08	7.577.313,90	40,6%
Gabinete do Diretor DMOMTE	134.050,00	132.355,80	125.559,38	94,9%
Divisão Municipal de Empreitadas e Concessões	6.943.370,00	12.155.620,92	3.077.022,70	25,3%
Divisão Municipal de Conservação e Gestão Operacional	5.089.680,00	6.364.123,36	4.374.731,82	68,7%
TOTAL	42.393.750,00	51.925.054,82	34.868.353,16	67,2%



4.3. Investimento (Vertente orçamental)

No ano 2019, a taxa de execução orçamental do Plano Plurianual de Investimentos foi de 27,9%, totalizando 4.623.113€, conforme se apresenta no quadro da despesa, por rubrica de investimento e por funções:

Rubrica / Função	Dotação	Dotação	Execução 2019	
Rubrica / Função	Inicial.2019	Final.2019	€	%
Funções Gerais	402.800,00	736.812,81	404.745,69	54,9%
Funções Sociais:	10.251.600,00	12.882.753,93	2.769.206,99	21,5%
Educação	3.412.700,00	3.346.187,01	46.102,24	1,4%
Saúde	0,00	0,00	0,00	
Habitação	266.650,00	511.021,85	142.265,65	27,8%
Ordenamento Território	3.101.400,00	4.575.001,35	1.544.635,73	33,8%
Saneamento	20.600,00	348.300,00	25.323,09	7,3%
Abastecimento Água	1.870.000,00	2.189.283,47	767.496,51	35,1%
Resíduos Sólidos	0,00	0,00	0,00	
Proteção Meio Ambiente e Conserv. Natureza	20.000,00	20.000,00	0,00	0,0%
Cultura	893.350,00	1.140.800,00	17.121,48	1,5%
Desporto, Recreio e Lazer	666.900,00	752.160,25	226.262,29	30,1%
Funções Económicas:	1.022.550,00	2.961.794,15	1.449.160,13	48,9%
Agricult., Pecuária, Silvic., Caça e Pesca	1.750,00	41.750,00	0,00	0,0%
Transportes Rodoviários	1.020.800,00	2.920.044,15	1.449.160,13	49,6%
Comércio e Turismo	0,00	0,00	0,00	
TOTAL	11.676.950,00	16.581.360,89	4.623.112,81	27,9%

A execução orçamental da componente de investimento (PPI) regista um aumento anual de 94,9%, registando os aumentos e diminuições mais significativos nas rubricas:

+ Ordenamento do Território	+ 1.247.608€;	+ 420,0%;
+ Transportes Rodoviários	+ 659.388€;	+ 83,5%;
+ Abastecimento de Água	+ 366.463€;	+ 91,4%;
+ Funções Gerais	+ 165.042 € ;	+ 68,9%;
+ Habitação	+ 141.599€;	+ 21243%;
- Agricult., Pecuária, Silvic., Caça e Pesca	- 70.409€;	- 100%;
- Desporto, Recreio e Lazer	- 83.188€;	- 26,9%;
- Cultura	- 145.915€;	- 89,5%.

	Execução	(€)	Variação anual 2	2019 vs 2018
Rubrica / Função	2018	2019	€	(%)
Funções Gerais	239.704 €	404.746 €	+ 165.042 €	+ 68,9%
Funções Sociais:	1.250.495 €	2.769.207 €	+ 1.518.712 €	+ 121,4%
Educação	62.841 €	46.102 €	- 16.739 €	- 26,6%
Saúde	0€	0€	+ 0 €	
Habitação	667 €	142.266 €	+ 141.599 €	+ 21242,9%
Ordenamento Território	297.028 €	1.544.636 €	+ 1.247.608 €	+ 420,0%
Saneamento	13.413 €	25.323 €	+ 11.910 €	+ 88,8%
Abastecimento Água	401.033 €	767.497 €	+ 366.463 €	+ 91,4%
Resíduos Sólidos	3.026 €	0 €	- 3.026 €	- 100,0%
Proteção Meio Ambiente e Conserv. Natureza	0 €	0 €	+ 0 €	
Cultura	163.037 €	17.121 €	- 145.915 €	- 89,5%
Desporto, Recreio e Lazer	309.451 €	226.262 €	- 83.188 €	- 26,9%
Funções Económicas:	882.046 €	1.449.160 €	+ 567.114 €	+ 64,3%
Agricult., Pecuária, Silvic., Caça e Pesca	70.409 €	0 €	- 70.409 €	- 100,0%
Transportes Rodoviários	789.772 €	1.449.160 €	+ 659.388 €	+ 83,5%
Comércio e Turismo	21.864 €	0€	- 21.864 €	- 100,0%
TOTAL	2.372.244 €	4.623.113 €	+ 2.250.869 €	+ 94,9%

Considerando a execução orçamental, os investimentos mais relevantes foram os abaixo indicados por funções:

Funções Gerais:

Equipamento Básico e Grandes Reparações em Equip. Básico	125.250 €
 Aquisição de Hardware e Software - (Aquisição de equipamentos diversos; aquisição de licenças e desenvolvimento de software) 	120.234 €
Equip. Administrativo, Outra Maq. e Equip. e Grandes Reparações	81.767 €
Equip. Transporte e Grandes Reparações em Equip. Transporte	77.494 €

Funções Sociais - Educação:

Beneficiação de Outras Escolas do Ensino Básico	23.281 €
Escola Básica e Secundária de Fajões	9.594 €
Beneficiação de Jardins de Infância	7.728 €
Ensino Básico - Administrações Directas	2.989 €
Maquinaria e Equipamento (Mobiliário, Mat.Didáctico, Aquec.Aspiradores)	1.427€
Ensino Pré-Escolar - Administrações Directas	1.084 €

Funções Sociais - Habitação:

•	Beneficiação dos Edifícios de Lações	141.839 €
•	Habitação Social	427 €

Funções Sociais - Ordenamento do Território:

 Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns do MOA 	400.000 €
Iluminação Pública - Eficiência Energética	394.975 €
Terrenos	350.000 €
Edifício para Oficinas Criativas	133.334 €
Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal	78.150 €
Quartel da GNR – Cucujães	70.878 €
Edifício para Espaço Multiusos	62.730 €
Cartografia Digital	30.582 €
Reabilitação Rural e Urbana - Administração Direta	23.986 €

Funções Sociais - Saneamento:

•	Redes de Águas Residuais e Pluviais - Administração Direta	25.323€



Funções Sociais - **Abastecimento de Água**:

•	Construção, Beneficiação e Ampliação de Captações, Adutoras,	767.345 €
	Reservatórios, ETA e Redes	101.343 €
•	Abastecimento de Água - Administração Direta	152 €
unç	ões Sociais - Cultura :	
•	Remodelação do Cine-Teatro Caracas	14.114 €
•	Cultura - Administração Direta	3.007 €
unç	ões Sociais – Desporto, Recreio e Lazer :	
•	Centro de Educação Ambiental e Atividades Comunitárias	192.000 €
•	Desporto, Recreio e Lazer - Administrações Diretas	34.262 €
unç	ões Económicas - Transportes Rodoviários :	
unç	ões Económicas - Transportes Rodoviários :	
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária	353.678 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta	313.644 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos	
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta	313.644 (272.194 (
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-Ul	313.644 € 272.194 € 233.489 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-Ul Requalificação da Rua do Mosteiro – Cucujães Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e	313.644 € 272.194 € 233.489 € 114.184 € 44.423 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-UI Requalificação da Rua do Mosteiro – Cucujães Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento	313.644 € 272.194 € 233.489 € 114.184 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-UI Requalificação da Rua do Mosteiro – Cucujães Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento Rua Central de Mirões/Rua Abílio Campos – Cesar	313.644 € 272.194 € 233.489 € 114.184 € 44.423 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-UI Requalificação da Rua do Mosteiro – Cucujães Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento Rua Central de Mirões/Rua Abílio Campos – Cesar Rua Visconde de Santiago de Riba-UI - Santiago de Riba-UI	313.644 € 272.194 € 233.489 € 114.184 € 44.423 € 33.761 € 28.912 €
•	Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária Transportes Rodoviários - Administração Direta Terrenos Beneficiação da EN1 – S. T. Riba-UI Requalificação da Rua do Mosteiro – Cucujães Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento Rua Central de Mirões/Rua Abílio Campos – Cesar Rua Visconde de Santiago de Riba-UI - Santiago de Riba-UI Sinalização, Semaforização e Ordenamento de Trânsito	313.644 (272.194 (233.489 (314.423 (313.761 (28.912 (21.342 (41.423 (4

4.4. Fontes de Financiamento do Investimento

A análise das fontes de financiamento do investimento permite avaliar a forma como as diferentes receitas municipais contribuem para financiar o investimento realizado, realçando-se que em regra o produto de quaisquer receitas não pode ser afeto à cobertura específica de despesas (Princípio da não consignação da receita), com exceção das legalmente previstas, como são os exemplos dos contratos de empréstimos bancários/estado e contratos de comparticipação de fundos comunitários.

O volume de investimento municipal teve como principais fontes as receitas de Venda de bens de investimento (4,05%), FEF Capital (20,75%), as comparticipações de candidaturas comunitárias (16,69%), transferências ao abrigo do art. 35°, n° 3 da Lei n° 73/2013 (7,40%) e pela poupança corrente gerada (49,34%):

Fontes de Financiamento do Investimento	Ano 2019
Venda de bens de investimento	200.088 €
FEF Capital	1.024.403€
Participação comunitária	824.154 €
Art. 35°, n° 3 da Lei n° 73/2013	365.165 €
Outras Transferências de Capital	70.878 €
Ativos Financeiros	1.375€
Passivos Financeiros	0€
Outras Receitas de Capital	15.347 €
Receitas de Capital	2.501.410 €
Poupança Corrente	11.579.797 €
Amortização Passivos Financeiros	-4.183.297 €
Outras despesas de capital	-415.424 €
Reposições não abatidas nos pagamentos	33.326 €
Outras receitas disponíveis	7.014.401 €
Saldo da gerência anterior	8.588.454 €
Total Fontes de Financiamento do Investimento	18.104.265 €
Despesas de Investimento	4.937.816 €
Investimento / Fontes de financiamento	27,3%
Saldo para a gerência seguinte	13.166.449 €



4.5. Equilíbrio Orçamental - art.º 40.º Lei n.º 73/2013

O art.º 40.º do novo Regime Financeiro das Autarquias Locais e Entidades Intermunicipais aprovado pela Lei n.º 73/2013 de 3.set. define a regra de equilíbrio orçamental nos seguintes termos:

"2 - ...a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo."

Para cálculo das amortizações médias de empréstimos considera-se:

- Nos novos empréstimos: "...o montante correspondente à divisão do capital contraído pelo número de anos do contrato, independentemente do seu pagamento efetivo." (n.º 4 do art.º 40.º)
- Nos empréstimos já existentes quando da entrada em vigor da lei: "...o montante correspondente à divisão do capital em dívida à data da entrada em vigor da presente lei pelo número de anos de vida útil remanescente do contrato" (art.º 83.º)

Quadro demonstrativo do cumprimento da regra de equilíbrio orçamental:

Descrição	Execução 2019
Receita corrente bruta	36.911.613€
Despesa corrente	25.331.816 €
Saldo corrente	11.579.797 €
Amortizações médias empréstimos de médio e longo prazo	4.022.766€
Margem	+ 7.557.030 €

4.6. Indicadores (Vertente Orçamental)

Descrição	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Rácios Financeiros												
Transf. p/ Admin. local - Correntes FEF + FSM + Partic. IRS - Corrente	19,1%	8,1%	7,4%	8,8%	10,5%	8,9%	11,9%	10,1%	10,5%	9,5%	9,9%	10,3%
Transf. p/ Admin. local - Capital FEF - Capital	36,0%	26,1%	27,3%	25,3%	28,1%	85,5%	85,6%	28,8%	33,1%	4,5%	10,0%	22,7%
Indicadores do serviço da dívida												
<u>Dívida Funcionamento Corrente</u> Despesas Totais	9,4%	21,2%	23,5%	26,1%	15,7%	20,3%	12,5%	11,6%	14,3%	13,5%	13,7%	18,1%
<u>Dívida de Empréstimos de M/L Prazo</u> <u>Despesas Totais</u>	68,4%	127,5%	127,6%	122,7%	103,7%	82,9%	75,7%	59,8%	49,1%	38,6%	28,5%	14,8%
Serviço Dívida (Amortiz. + Juros) Receitas Totais	7,7%	17,7%	12,2%	10,1%	20,0%	16,6%	15,4%	15,6%	13,5%	11,9%	12,3%	10,9%
Encargos Financeiros Serviço da Dívida	50,7%	28,0%	21,0%	26,7%	14,2%	8,5%	8,0%	4,8%	3,2%	2,7%	1,8%	2,6%
Reembolso de Capitais Serviço da Dívida	49,3%	72,0%	79,0%	73,3%	85,8%	91,5%	92,0%	95,2%	96,8%	97,3%	98,2%	97,4%
Encargos Financeiros Despesas Correntes	7,7%	7,2%	3,5%	3,7%	3,9%	2,4%	1,9%	1,2%	0,6%	0,4%	0,3%	0,4%
Reembolso de Capitais Despesas Correntes	7,5%	18,5%	13,0%	10,2%	23,7%	25,9%	22,3%	24,4%	19,0%	15,8%	18,3%	16,5%
Outros Indicadores Financeiros												
FEF - Capital Investimentos	15,0%	93,7%	112,8%	107,6%	140,2%	30,3%	13,6%	11,4%	24,5%	31,7%	40,8%	22,2%
Despesas Correntes Receitas Correntes Despesas Capital	131,1%	88,1%	89,2%	89,1%	89,2%	77,0%	75,3%	72,7%	75,3%	76,8%	69,7%	68,6%
Receitas Capital Receitas Próprias de Funcionamento	81,1%	150,7%	152,5%	128,3%	158,2%	162,6%	241,4%	247,1%	334,6%	533,8%	397,3%	381,2%
Receitas Totais Estrutura das Receitas	39,9%	78,4%	83,2%	81,3%	82,2%	76,7%	84,7%	84,2%	94,9%	96,2%	95,7%	94,2%
Receitas Correntes												
Receitas Correntes Receitas Totais Impostos Directos	38,9%	78,1%	82,9%	81,2%	81,2%	76,3%	84,4%	83,5%	91,2%	95,3%	94,6%	93,6%
Receitas Correntes	34,2%	29,8%	31,4%	33,5%	33,1%	34,0%	35,6%	36,6%	36,1%	33,9%	37,1%	36,6%
Transferências Correntes Receitas Correntes	41,2%	41,7%	40,6%	39,9%	38,4%	40,6%	44,3%	45,7%	48,2%	50,0%	47,5%	47,5%
Vendas de serviços Receitas correntes	10,3%	11,1%	11,1%	11,0%	11,5%	10,4%	8,5%	7,0%	6,7%	7,1%	6,8%	6,9%
Passivos financeiros Receitas de capital Estrutura das Receitas Fiscais	81,6%	37,1%	10,3%	0,0%	10,8%	20,2%	16,1%	17,0%	15,8%	0,0%	21,9%	0,0%
_ Impostos Indirectos							. ===			2 404	=/	. =0.
Receita Fiscal	1,3%	1,6%	2,5%	1,9%	2,8%	0,9%	0,7%	3,0%	2,4%	3,4%	5,2%	4,5%
Receita Fiscal Receita Total	13,5%	23,6%	26,7%	27,7%	27,6%	26,2%	30,3%	31,5%	33,7%	33,5%	37,0%	35,9%
IMT Receita Fiscal	25,2%	16,3%	21,0%	15,4%	11,4%	10,7%	8,1%	11,2%	14,9%	11,4%	12,3%	15,4%
Receita Fiscal Derrama	54,4%	56,0%	56,6%	56,8%	61,0%	62,6%	66,0%	61,7%	57,1%	59,8%	53,4%	53,3%
Receita Fiscal Imposto Único de Circulação	9,5%	13,9%	8,0%	13,7%	10,6%	9,6%	10,5%	10,9%	12,8%	11,2%	16,2%	13,2%
Receita Fiscal	9,6%	12,1%	11,9%	12,1%	14,2%	16,1%	14,6%	13,2%	12,7%	14,2%	13,0%	13,7%
Estrutura da Despesa												
Pessoal Despesas Correntes	31,5%	44,8%	44,9%	42,3%	37,8%	44,4%	44,9%	46,9%	49,6%	50,0%	53,4%	53,4%
Bens Duradouros Despesas Correntes Aguisição de Servicos	12,3%	11,8%	8,3%	7,7%	9,1%	9,1%	6,6%	6,0%	6,1%	5,8%	4,6%	5,2%
Despesas Correntes Encargos Financeiros (Juros)	27,5%	20,9%	25,5%	25,8%	30,6%	28,3%	31,8%	33,4%	31,2%	30,3%	28,4%	28,4%
Despesas Correntes Investimento	7,7%	7,2% 39,6%	3,5%	3,7%	3,9%	2,4%	1,9%	1,2% 54,5%	0,6% 35,5%	0,4% 35,0%	0,3%	0,4%
Despesas Capital Passivo Financeiro (Amortizações)	78,8%	39,0%	44,2% 37,4%			42,5%	50,3%	37,4%				48,5%
Despesas Capital	7,170	35,0%	31,4%	30,7%	58,6%	39,7%	37,8%	37,4%	45,7%	47,7%	59,8%	43,9%
Rácios de Funcionamento Despesas de Funcionamento												
Despesas Totais Pessoal	37,0%	54,5%	61,7%	59,2%	57,6%	51,0%	53,5%	53,4%	62,6%	66,0%	67,4%	64,5%
Receitas Correntes	41,3%	39,5%	40,1%	37,7%	33,7%	34,2%	33,8%	34,1%	37,3%	38,4%	37,2%	36,7%



5. Situação económica e financeira

O Balanço, a Demonstração de Resultados e a evolução dos principais indicadores financeiros que integram este relatório, traduzem a situação económico-financeira do Município de Oliveira de Azeméis.

Este ponto do relatório visa proceder à análise da situação económica e financeira do Município, da execução e evolução de custos e proveitos, do investimento municipal e dos resultados do exercício.

5.1. Situação económica

5.1.1. Custos e Perdas

	Ano de 2018	Ano de 2019		%s/ Prov.	Varia	ação ano
	Valor (€)	Valor (€)	%s/ Total	Operac.	(%)	(€)
CMVMC	401.513,75	602.300,88	1,9%	1,6%	+ 50,0%	+ 200.787,13
Fornecimentos e Serviços Externos	8.002.623,09	8.276.704,06	25,6%	21,4%	+ 3,4%	+ 274.080,97
Transf.e Subsídios Corr.Conc.	2.942.628,74	2.790.821,90	8,6%	7,2%	- 5,2%	- 151.806,84
Custos Com Pessoal	13.253.429,81	13.434.094,01	41,5%	34,7%	+ 1,4%	+ 180.664,20
Outros Custos e Perdas Operac.	364.686,65	396.999,65	1,2%	1,0%	+ 8,9%	+ 32.313,00
Amortizações do Exercício	5.453.597,94	5.396.329,33	16,7%	13,9%	- 1,1%	- 57.268,61
Provisões do exercício	741.953,40	587.425,31	1,8%	1,5%	- 20,8%	- 154.528,09
Custos e Perdas Financeiras	82.553,43	177.623,66	0,5%	0,5%	+ 115,2%	+ 95.070,23
Custos e Perdas Extraordinárias	1.042.759,10	675.421,83	2,1%	1,7%	- 35,2%	- 367.337,27
Custos operacionais	31.160.433,38	31.484.675,14	97,4%	81,3%	+ 1,0%	+ 324.241,76
TOTAL	32.285.745,91	32.337.720,63	100,0%	83,5%	+ 0,2%	+ 51.974,72

No ano 2019, os Custos e Perdas do exercício registaram um aumento de 0,2% comparativamente com o ano 2018, totalizando 32.337.721€. O aumento anual resulta das principais variações ocorridas nas seguintes rubricas:

+ Fornecimentos e serviços externos + 274.081€: + 3,4%; + Custo mercadorias vendidas e mat. cons. + 200.787€; + 50.0%; + Custos com pessoal + 180.664€; + 1,4%; + Custos e perdas financeiras + 95.070€; + 115,2%; - Transferências e Subsídios Correntes ... - 151.807€; - 5,2%; - Provisões do exercício - 154.528€; - 20,8%; - Custos e perdas extraordinárias - 367.337€; - 35,2%.

As rubricas com maior peso relativo na estrutura de custos do Município são os Custos com pessoal (41,5%), os Fornecimentos e serviços externos (25,6%) e as Amortizações do exercício (16,7%). Os subsídios (corrente + capital) atribuídos durante o ano 2019 representam 10% do total de custos do Município, totalizando 3.229.430€ e registando uma diminuição anual de 3,9%.





Os Custos Operacionais registaram um aumento anual de 1%, representando 97,4% dos Custos Totais. As variações mais significativas ocorreram nas rubricas seguintes:

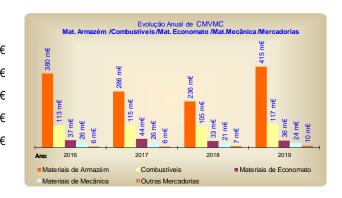
	Custos 2019	Variação (2019/2018)		
		Valor	%	
Custos Operacionais:				
Custos mercadorias vendidas e matérias consumidas	602.301€	+ 200.787€	+ 50.0%	

Principais justificações de variação:

Globalmente, os *Custos das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVMC)*, representando 1,9% dos Custos Operacionais, apresentam um aumento de 50% (+200.787€) face a 2018. A generalidade das rubricas de CMVMC aumentou sendo que a principal variação ocorreu na rubrica de Materiais de Armazém apresentando um aumento anual de 75,5%.

Principais variações anuais de CMVMC:

+ Materiais de Armazém	+ 178.422€
+ Combustíveis	+ 12.622€
+ Mercadorias diversas	+ 3.705€
+ Materiais de Mecânica	+ 3.661€
+ Materiais de Economato	+ 2.337€



As rubricas com maior peso na estrutura dos CMVMC no ano 2019 são:

 Materiais de armazém 	417.710€	68,9%
 Combustíveis 	117.329€	19,5%
Materiais de Economato	35.537€	5,9%
Materiais de Mecânica	24.478€	4,1%





	Custos 2019	Variação (2019/2018)		
	Oustos 2019	Valor	%	
Fornecimentos e Serviços Externos	8.276.704€	+ 274.081€	+ 3,4%	

Principais justificações de variação:

No ano 2019, os *Fornecimentos e serviços externos* registaram um aumento de 3,5% face ao ano anterior. As principais variações ocorreram nas seguintes rubricas:

Principais aumentos anuais (2019/2018):

+ Trabalhos especializados	+ 209.568€	+ Água	+ 20.893€
+ Recolha Lixo, Limpeza e Desinfeção Ruas	+ 188.432€	+ Transferência/ tratamento de lixos	+ 20.482€
+ Refeições e Bebidas p/ Escolas e J Infância	+ 82.708€	+ Limpeza, Higiene e Conforto	+ 18.816€
+ Outras Rendas e Alugueres	+ 81.418€	+ Encargos de Cobrança	+ 14.073€
+ Espetáculos e Outros Eventos Culturais	+ 57.028€	+ Contratos de Manutenção e Assist. Técnica	+ 13.100€
+ Artigos p/ Oferta	+ 33.470€	+ Comunicação	+ 12.459€
+ Alugueres de Longa Duração	+ 27.650€		
Principais diminuições anuais (2019/2018	<u>):</u>		
- Eletricidade/iluminação pública	- 324.224€	- Plantas, vasos e outros prod. p/ jardins	- 18.786€
- Rendas de Edifícios	- 74.705€	- Combustíveis	- 14.022€
- Passes de Transportes Escolares	- 23.232€	- Vigilância e Segurança	- 12.121€
- Honorários	- 20.699€	- Alugueres de curta duração	- 11.615€

Os maiores aumentos registaram-se nas rubricas de "Trabalhos Especializados" (+32,4%) e "Recolha de Lixo, Limpeza e Desinfeção de Ruas" (+24,7%) contrapondo com as diminuições mais significativas registadas na "Eletricidade" (-16,5%) e

"Rendas de Edifícios" (-20,8%)

As rubricas com maior peso relativo no total dos Fornecimentos e Serviços Externos são a "Eletricidade" (1.635.368€; 19,8%), a "Recolha de Lixo, Limpeza e Desinfeção de Ruas" (950.189€; 11,5%), os "Trabalhos Especializados" (856.918€; 10,4%), a "Transferência, Limpeza e Tratamento de Lixos" (721.682€; 8,7%) e as "Refeições e Bebidas p/ Escolas, Jard. Inf, Outros e Acompanhamento às Refeições" (708.633€; 8,6%).

O peso dos *Custos com Fornecimentos e Serviços Externos* sobre os *Proveitos Operacionais* voltou a baixar considerando o aumento anual (+3,4%) dos *Custos* inferior ao aumento de 8,3% ocorrido nos *Proveitos*.





	Custos 2019 –	Variação (2019/2018)		
		Valor	%	
Transf. e Subsídios Correntes concedidos	2.790.822€	- 151.807€	- 5,2%	

Principais justificações de variação:

No ano 2019, as *transferências e subsídios correntes* diminuíram 5,2% face ao ano anterior. As principais variações concentraram-se nos seguintes tipos de subsídios/entidades:

- União Desportiva Oliveirense	- 141.970 €
- Futebol Clube Cesarense	- 52.500 €
- Apoio à formação	- 37.895 €
- Futsal Clube Azeméis	- 25.000 €
- Futebol Clube Macieirense	- 22.500 €
- Academia de Música de Oliveira de Azeméis	- 15.000 €
- Sporting Clube Bustelo	- 12.500 €
- Juventude Desportiva Carregosense	- 12.500 €
- Associação Académica Escola Superior Enfermagem Cruz	- 11.000 €
+ Centro de Línguas de Oliveira de Azeméis	+ 46.940 €
+ Atlético Clube de Cucujães	+ 32.500 €
+ Eleições / Recenseamento Eleitoral	+ 29.509 €
+ Área Metropolitana do Porto	+ 22.180 €
+ Medida de Apoio à Família e Incentivo à Natalidade	+ 21.135 €
+ Associação Municípios Terras Santa Maria	+ 17.657 €
+ BIKE CP-Bike Clube de Portugal	+ 15.000 €
+ Cruz Vermelha Portuguesa - Delegação de Cucujães	+ 10.677 €







Os *custos com pessoal* registaram um aumento anual de 1,4% (+180.664€) face a 2018, totalizando 13.434.094€.

Representando 41,5% dos custos totais de 2019, os *custos com pessoal* são a rubrica com maior peso na estrutura de custos do Município.

Para o aumento dos *Custos com pessoal* contribuíram significativamente os principais aumentos ocorridos nas rubricas de *Remunerações do pessoal* (+1,2%; +126.191€), *Encargos sobre remunerações* (+1,4%; +31.935€) e *Despesas de saúde* (+10,2%; +56.050€).

O aumento das Remunerações e consequente aumento dos Encargos resulta essencialmente do aumento da retribuição mínima mensal garantida e do processo de descongelamento de carreiras consagrado no art.º 18.º Lei do Orçamento do Estado para 2018.

O número de colaboradores ao serviço do Município (Trabalhadores + Agentes + Contratos + Prestação de Serviços/Avenças) registou uma diminuição, passando de 816 em 2018 para 809 no final de 2019.







Considerando exclusivamente o pessoal do quadro, em regime de contrato a termo certo e em regime de mobilidade interna, no ano 2019 verificou-se uma diminuição de 10 trabalhadores. A diminuição verificada resulta da admissão de novos trabalhadores (20) e do regresso de trabalhador

que se encontrava em Licença sem Vencimento (1) contrapondo com a saída efetiva de 20 trabalhadores, a passagem à situação de Licença sem Vencimento e para Mobilidade Interna de 11 trabalhadores. No final de 2019 o número de trabalhadores ao serviço ascendia a 755.

No ano 2019 os custos com trabalho extraordinário totalizaram 55.886€, apresentando um aumento anual de 22,7% (+10.341€).



Custos Operacionais Totais

No ano 2019, os custos operacionais do Município registaram um aumento de 1% (+324.242€) face a 2018, totalizando 31.484.675€.

Os aumentos ocorridos nos Fornecimentos e serviços externos (+3,4%), Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas (+50%) e Custos com



Pessoal (+1,4%) contribuíram significativamente para a variação anual dos Custos Operacionais. As principais diminuições ocorreram nas *Provisões do Exercício* e nas *Transferências e Subsídios Correntes Concedidos* com uma variação de -21% e -5%, respetivamente.

	Custos 2019	Variação (20	19/2018)
	Gu3103 2013 -	Valor	%
Custos e Perdas Financeiras	177.624€	+ 95.070€	+ 115,2%

Principais justificações de variação:

Invertendo a tendência dos últimos anos, em 2019 os custos e perdas financeiras do município registaram um aumento de 115,2% (+95.070€) face ao ano anterior, totalizando 177.624€.

Esta variação anual resulta do aumento significativo dos *Juros de mora* (+120.662€) compensado parcialmente pelas diminuições registadas nos *Juros de empréstimos de curto e médio/longo prazo* (-42,0%) e nos custos com *Serviços Bancários/Comissões e Garantias Bancárias* (-11%). O valor mais significativo (125.398€) registado na rubrica *Juros de mora* teve como principal motivo o acordo de pagamento do processo judicial nº 2239/10.TBOAZ referente a terrenos da *via do nordeste*.







	Custos 2019 -	Variação (201	9/2018)
	- Custos 2013	Valor	%
Custos e Perdas Extraordinárias	675.422€	- 367.337€	- 35.2%

Principais justificações de variação:

Em 2019, os custos e perdas extraordinárias registaram uma diminuição de 35,2% (-367.337€) face a 2018, totalizando 675.422€.

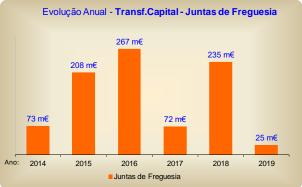
O diminuição anual resulta das principais variações ocorridas nas rubricas:

- Transferências de capital concedidas
 - + 21.895€;

O aumento ocorrido nas *Transferências de capital concedidas* resulta das seguintes variações:

- + Subsídios de capital concedidos Juntas de Freguesia - 210.000€
- + Subsídios de capital concedidos Outras Entidades + 231.895€







Correções relativas a exercícios anteriores - 357.753€;

A variação anual considera a redução no montante de *Anulações de Proveitos de Exercícios Anteriores* (-213.115€) e no montante de *Outras Correções de Exercícios Anteriores* (-187.938€).

5.1.2. Proveitos e Ganhos

	Ano 2018	Ano 2019		Varia	ação ano
	Valor (€)	Valor (€)	% s/ Total	(%)	(€)
Vendas e prestação de serviços	2.310.031,88	2.512.572,55	6,0%	+ 8,8%	+ 202.540,67
Impostos e Taxas	13.471.371,17	14.397.735,14	34,6%	+ 6,88%	+ 926.363,97
Variação da produção	-2.845,33	3.235,61	0,0%	- 213,7%	+ 6.080,94
Proveitos suplementares	1.786.399,96	1.918.130,94	4,6%	+ 7,4%	+ 131.730,98
Transferências e subsídios obtidos	18.111.800,45	19.711.438,55	47,3%	+ 8,8%	+ 1.599.638,10
Trabalhos p/ Própria Entidade	77.400,13	161.206,96	0,4%	+ 108,3%	+ 83.806,83
Outros Prov.e Ganhos Operacionais	306,03	522,63	0,0%	+ 70,8%	+ 216,60
Proveitos e ganhos financeiros	90.662,39	28.596,58	0,1%	- 68,5%	- 62.065,81
Proveitos e ganhos extraordinários	1.982.799,27	2.903.000,08	7,0%	+ 46,4%	+ 920.200,81
Proveitos operacionais	35.754.464,29	38.704.842,38	93,0%	+ 8,3%	+ 2.950.378,09
TOTAL	37.827.925,95	41.636.439,04	100,0%	+ 10,1%	+ 3.808.513,09

No exercício 2019, os *Proveitos totais* registaram um aumento de 10,1%, totalizando 41.636.439€. O aumento global dos Proveitos do ano 2019 resulta dos aumentos dos *Proveitos operacionais* (+8,3%) e dos *Proveitos e ganhos extraordinários* (+46,4%) superiores à diminuição dos *Proveitos* e ganhos financeiros (-68,5%).

As rubricas que mais contribuíram para o volume total de *proveitos* foram: as *Transferências* e subsídios obtidos (47,3%), as receitas de *Impostos* e taxas (34,6%) e as *Vendas* e prestação de serviços (6,0%).





Em 2019, os **proveitos operacionais** totalizaram 38.704.842€, registando um aumento de 8,3% (+2.950.378€) face a 2018. Para esta variação contribuiu significativamente o aumento anual das rubricas *Transferências* e *Subsídios Obtidos* (+8,8%; +1.599.638€) e *Impostos* e *Taxas* (+6,9%; +926.364€). Verificou-se igualmente um aumento anual nas restantes rubricas, nomeadamente, de *Vendas* e *Prest. Serviços* (+8,8%; +202.541€), *Proveitos suplementares* (+7,4%; +131.731€) e *Trabalhos para Própria Entidade* (+108,3%; +83.807€).



Discriminação das variações mais relevantes:

• Proveitos Operacionais:

• Impostos e Taxas

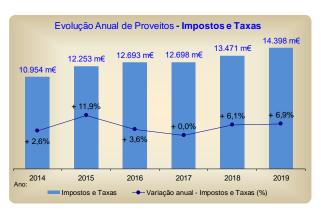
Valor 2019: 14.397.735€ Variação anual: + 926.364€ +6,9%

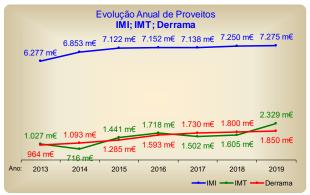
Principais variações:

+ Imposto municipal sobre transmissões de bens (IMT)	+ 724.022€;	+45,1%
+ Taxas-Outras (Gestão de Resíduos/Apreciação de Projetos)	+ 150.991€;	+85,5%
+ Imposto Único de Circulação	+ 121.966€;	+6,7%
+ Derrama	+ 50.000€;	+2,8%
+ Imposto municipal sobre imóveis (IMI)	+ 25.000€;	+0,3%
- Loteamentos e Obras	- 91.962€;	-11,7%
- Reembolsos e Restituições / Anulações	- 66.602€;	-76,9%

No ano 2019, os proveitos relativos a *Impostos e Taxas* registaram um aumento de 6,9% face ao ano anterior. Esta variação foi influenciada pelos aumentos verificados nas principais rubricas *Imposto municipal sobre transmissões de bens* (+45,1%), *Taxas Diversas* (+85,5%, nomeadamente *Taxa de Gestão de Resíduos*), *Imposto Único de Circulação* (+6,7%), *Derrama* (+2,8%) e Imposto Municipal sobre Imóveis (+0,3%).

O *Imposto municipal sobre imóveis*, totalizando 7.275.000€ no ano 2019, continua a ser a rubrica com o peso mais significativo (50,5%) na estrutura dos *Impostos e taxas*.







• Transferências e subsídios obtidos

Valor 2019: 19.711.439€ Variação anual: + 1.599.638€ +8,8%

Principais variações:

+ Orçamento Estado (FEF/FSM/IRS/art. 33/IVA)

+ Orçamento Estado- Diversos

+ FEDER / FSE / FEOGA

+ Processo Eleitoral

+ 161.727€; +3,5% + 90.442€; +280,9%

+ 1.330.355€;

+ 31.410€; +5001,2%

+10,0%

As transferências correntes e de capital provenientes do Orçamento de Estado (FEF/FSM/IRS/art. 33/IVA), registando um aumento de 10% face a 2018, são a rubrica com peso mais significativo (74,5%) no volume total das Transferências e subsídios obtidos.

A rubrica *Orçamento de Estado – Diversos* registou um aumento anual de 161.727€ (+3,5%), sendo que a principal componente destes proveitos resulta das transferências na componente da Educação ao abrigo do Programa Aproximar Educação no total de 4.734.737€.





• Proveitos Suplementares

Valor 2019: **1.918.131**€ Variação anual: + 131.731€ + 7,4%

Os *Proveitos Suplementares* registaram um aumento de 7,4% face a 2018, fixando-se em 1.918.131€. O proveito relacionado com a Renda Concessão Exploração Rede Elétrica apresenta um aumento de 5,2% enquanto que as rubricas

de anulações e reembolsos tiveram uma evolução positiva de 99,98%.





• Vendas e prestações de serviços

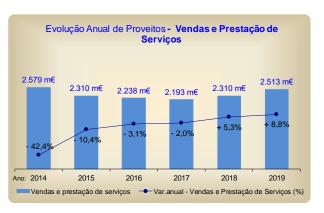
Valor 2019: **2.512.573€** Variação anual: + 202.541€ +8,8%

Principais variações:

+ Parques de Estacionamento	+ 85.903€;	+45,7%
+ P. Serviços- Resíduos Sólidos	+ 77.519€;	+5,2%
+ Serviço de Refeições Escolares	+ 23.373€;	+11,2%
+ Cemitérios	+ 7.365€;	+51,6%
+ Vendas e Prest. Serviços Diversas	+ 6.371€;	+7,8%

Os principais aumentos nas rubricas de *Vendas e Prestações de Serviços* face ao ano anterior registaram-se nas rubricas proveitos de *Parques de Estacionamento* (+45,87%), na área de atividade de Resíduos Sólidos (+5,2%) e *Serviço de Refeições Escolares* (+11,2%). As rubricas de proveitos relativas aos *Cemitérios* e as *Vendas e Prestações de Serviços Diversas* também registaram aumento face ao ano anterior de 51,56% e 7,8%, respetivamente.

As rubricas relativas à área de atividade de resíduos sólidos são os proveitos com o peso mais significativo (62,8%) nas Vendas e Prestações de Serviços.





• Proveitos e ganhos extraordinários

Valor 2019: 2.903.000€ Variação anual: + 920.201€ +46,4%

Os *Proveitos e ganhos extraordinários* de 2019 registaram um aumento de 46,4% face ao ano anterior, ocorrendo as variações mais significativas nas rubricas de *Correções relativas a exercícios anteriores* (+661.098€), nas *Reduções de amortizações e provisões* (+350.861€), nos *Beneficios de Penalidades Contratuais* (+63.349€) relativos a *Multas, Juros de Mora, Taxas de Relaxe, Juros Compensatórios e Encargos Administrativos* e nos *Ganhos em imobilizações* (-201.673€). O reconhecimento do proveito relativo aos subsídios ao investimento proporcionalmente às reintegrações do exercício mantem-se como a principal componente (42%) no volume total dos proveitos extraordinários de 2019.

5.1.3. Investimento - (Execução de obra no âmbito do Plano Plurianual de Investimento acrescida do volume de mão de obra e custos com equipamentos considerados nos Trabalhos para a própria entidade)

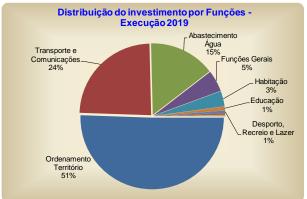
Rubrica / Função			Valor (€)			Variação	Peso Relativo
Rubiica / Fulição	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017	Ano 2018	Ano 2019	Anual	Invest.Total
Funções Gerais	555.905	400.825	146.535	365.430	302.847	- 17,1%	4,8%
Funções Sociais:							
Educação	914.552	485.613	135.366	23.260	55.134	+ 137,0%	0,9%
Habitação	0	0	0	6.845	216.875	+ 3068,6%	3,5%
Ordenamento Território	3.879.510	1.202.509	267.274	291.442	3.160.694	+ 984,5%	50,5%
Saneamento	135.916	43.358	95.974	15.004	25.735	+ 71,5%	0,4%
Abastecimento Água	0	12.116	0	405.338	933.711	+ 130,4%	14,9%
Resíduos Sólidos	0	0	0	3.138	0	- 100,0%	0,0%
Protecção Meio Ambiente e Cons.Natureza	0	32.746	322	0	0	na	0,0%
Cultura	3.613	15.350	125.800	133.117	14.460	- 89,1%	0,2%
Desporto, Recreio e Lazer	509.654	468.627	120.790	1.270.509	34.262	- 97,3%	0,5%
Funções Económicas:							
Agricult., Pecuária, Silvic., Caça e Pesca	0	0	62.377	70.409	4.012	- 94,3%	0,1%
Transporte e Comunicações	924.694	1.564.715	1.913.391	561.381	1.505.809	+ 168,2%	24,1%
Comércio e Turismo	0	0	0	17.775	0	- 100,0%	0,0%
TOTAL	6.923.844	4.225.858	2.867.829	3.163.650	6.253.539	+ 97,7%	100,0%

O volume do investimento executado no ano 2019 totalizou 6.253.539€, registando um aumento de 97,7% face ao ano anterior.

O volume de investimento do ano 2019 representa 15% do volume total de proveitos do Município.

As componentes de Ordenamento do Território (50,5%), Transportes e Comunicações (24,1%), Abastecimento de Água (14,9%), Funções Gerais (4,8%) e Habitação (3,5%) foram os investimentos mais significativos do ano 2019.





Investimentos mais relevantes por funções:

Funções Gerais:

•	Equip. Transporte e Grandes Reparações em Equip. Transporte	91.244 €
•	Aquisição de Software	78.230 €
•	Equip. Básico, Ferramentas e Utensílios e Grandes Reparações	63.459 €
•	Equip. Administrativo, Outra Maquin. e Eq. e Grandes Reparações	35.299 €
•	Aquisição de Hardware	34.616 €



_	Beneficiação de Outras Escolas do Ensino Básico e Secundário	23.281 €
	·	
	Escola Básica e Secundária de Fajões	9.594 €
•	Escola Básica e Secundária Dr. Ferreira da Silva	8.443 €
•	Beneficiação de Jardins de Infância	7.728 €
•	Ensino Básico - Administrações Directas	3.378 €
•	Maquinaria e Equip. (Mobiliário, Mat.Didáctico, Aquec.Aspiradores)	1.627 €
•	Ensino Pré-Escolar - Administrações Directas	1.084 €
Funç	vies Sociais - Habitação :	
•	Reabilitação e Beneficiação dos Edifícios de Lações	216.448 €
•	Habitação Social	427 €
Funç	vies Sociais - Ordenamento do território:	
•	Terrenos	1.500.000 €
•	Edifício para Oficinas Criativas	550.000 €
•		
•	Edifício para Oficinas Criativas	550.000 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M.	550.000 € 400.000 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética	550.000 € 400.000 € 394.276 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal Edifício para Espaço Multiusos	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 € 62.730 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal Edifício para Espaço Multiusos Cartografia Digital	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 € 62.730 € 30.582 €
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal Edifício para Espaço Multiusos Cartografia Digital Reabilitação Rural e Urbana - Administração Directa	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 € 62.730 € 30.582 € 23.886 €
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal Edifício para Espaço Multiusos Cartografia Digital Reabilitação Rural e Urbana - Administração Directa Edifício para Centro de Cultura e Lazer	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 € 62.730 € 30.582 € 23.886 €
•	Edifício para Oficinas Criativas Construção/Aquisição de Novas Oficinas e Armazéns da C.M. Iluminação Pública - Eficiência Energética Quartel da GNR Reabilitação do Edifício da Antiga Biblioteca Municipal Edifício para Espaço Multiusos Cartografia Digital Reabilitação Rural e Urbana - Administração Directa Edifício para Centro de Cultura e Lazer	550.000 € 400.000 € 394.276 € 100.014 € 91.598 € 62.730 € 30.582 € 23.886 € 7.608 €

Abastecimento de Água - Administração Directa

152 €

Funções Sociais - Cultura:

Remodelação do Cine-Teatro Caracas	11.475 €
Cultura - Administração Directa	2.985€
Funções Sociais – Desporto, Recreio e Lazer :	
Desporto, Recreio e Lazer - Administrações Directas	34.262 €
Funções Económicas - Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Caça e Pesca :	
Arruamentos e Caminhos Florestais e Agrícolas	4.012€
Funções Económicas - Transportes Rodoviários :	
 Muros e Outras Beneficiações e Conservações na Rede Viária 	348.692 €
Transportes Rodoviários - Administração Directa	319.797 €
• Terrenos	272.972 €
Beneficiação da EN1	257.977 €
Requalificação da Rua do Mosteiro	114.184 €
 Construção, Beneficiação e Conservação de Rotundas, Passeios e Baías de Estacionamento 	44.423 €
Rua Central de Mirões / Rua Abílio Campos	33.761 €
Rua Visconde de Santiago de Riba-UI	31.350 €
Pavimentação da Rua da Remolha	16.822 €
Rua da Lomba	9.010 €
Sinalização, Semaforização e Ordenamento de Trânsito	8.021 €
Avenida António José de Almeida	7.701 €



5.1.4. Resultados

Resultados operacionais

	Valor	(€)	% s/	Variação
	2018	2019	Proveitos	Ano (%)
Resultados Operacionais	4.594.030,91	7.220.167,24	17,3%	+ 57,2%
Resultados Financeiros	8.108,96	-149.027,08	-0,4%	- 1937,8%
Resultados Correntes	4.602.139,87	7.071.140,16	17,0%	+ 53,6%
Resultados Extraordinários	940.040,17	2.227.578,25	5,4%	+ 137,0%
RESULTADOS LÍQUIDOS	5.542.180,04	9.298.718,41	22,3%	+ 67,8%

No ano 2019, os *Resultados Líquidos do Exercício* apresentam um valor positivo de 9.298.718€, registando um aumento de 3.756.538€ (+67,8%) face ao ano anterior.

Esta variação resulta do aumento dos resultados operacionais (57,2%) e dos resultados extraordinários (+137,0%). Os resultados financeiros apresentam uma variação anual negativa.

Valor 2019:	7.220.167€	Variação anual: + 2.626.136€	+ 57,2%
Principais ru	bricas que determ	inaram a variação:	
• (+) Aume	nto dos proveitos co	om Transf. e Subsídios Obtidos	+ 1.599.638€ + 8,8%;
• (+) Aume	nto dos proveitos co	om Impostos e Taxas	+ 926.364€ + 6,9%;
• (+) Aume	nto dos proveitos co	om Vendas e Prestações de Serviços	+ 202.541€ + 8,8%;
• (+) Dimin	uição dos custos co	nm Provisões do exercício	- 154.528€ - 20,8%;
• (+) Dimin	uição dos custos co	om Transf. e Subsídios Correntes Conc	edidos - 151.807€ - 5,2%;
• (+) Aume	nto dos Proveitos S	uplementares	+ 131.731€ + 7,4%;
• (+) Aume	nto dos proveitos co	om Trabalhos para a própria entidade	+ 83.807€ + 108,3%;
• (+) Dimin	uição dos custos co	nm Amortizações do Exercício	- 57.269€ - 1,1%;
• (-) Aumer	nto dos Outros Cust	os e Perdas Operacionais	+ 32.313€ + 8,9%;

Resultados financeiros

• (-) Aumento dos custos com Pessoal

Valor 2019: - 149.027€ Variação anual: - 157.136€ - 1938%

• (-) Aumento dos custos das Mercadorias Vendidas e Mat. Consum.

• (-) Aumento dos custos com Fornecimentos e Serviços Externos

Em 2019, os Resultados financeiros registaram um valor negativo de 149.027€.

Os Resultados financeiros apresentam uma diminuição de 157.136€ face ao ano 2018. A variação anual resulta da diminuição dos *Proveitos e ganhos financeiros* (-68,5%; -62.066€) acompanhado do aumento dos *Custos e perdas financeiras* (+115,2%; +95.070€).

+ 180.664€ + 1,4%;

+ 200.787€ + 50,0%;

+ 274.081€ + 3,4%.

Resultados extraordinários

Valor 2019: **2.227.578€** Variação anual: + 1.287.538€ + 137,0%

A redução anual dos *Custos e perdas extraordinárias* (-35,2%; -367.337€) e o aumento anual registado nos *Proveitos extraordinários* (+46,4%; +920.201€) contribuíram positivamente para a variação anual dos *Resultados extraordinários* (+137%; +1.287.538€), que totalizaram o montante positivo de 2.227.578€.

Registando um aumento anual de 67,8%, os *Resultados líquidos* do ano 2019 mantiveram a tendência de crescimento registada nos últimos exercícios. Os Resultados Operacionais aumentaram 57%, fixando-se em 7.220.167€ no final do exercício 2019.

O Cash Flow anual registado em 2019 (15.282.473€), manteve o nível de crescimento dos últimos anos, gerando margem para investimento e para redução anual da dívida global municipal e do endividamento líquido.

O Município deve prosseguir e intensificar a gestão de rentabilização de recursos, de forma a:



- Respeitar as responsabilidades financeiras assumidas;
- Garantir a redução da dívida e do endividamento;
- Dar continuidade à evolução positiva e sustentada dos rácios económicos e financeiros.



5.2. Situação financeira e patrimonial

5.2.1.Balanço

	Valor	(€)	Variação
	2018	2019	Ano (%)
Imobilizado Liquido	180.293.873,54	180.975.764,36	+ 0,4%
Circulante:			
Existências	180.469,28	177.831,65	- 1,5%
Dívidas de terceiros-Médio e longo prazo	1.809.648,98	1.836.802,03	+ 1,5%
Dívidas de terceiros-Curto prazo	539.730,92	708.258,62	+ 31,2%
Disponibilidades	9.438.186,57	14.132.469,54	+ 49,7%
Acréscimos e diferimentos	12.240.275,17	13.370.588,74	+ 9,2%
Total do activo	204.502.184,46	211.201.714,94	+ 3,3%
Fundos Próprios	165.931.283,32	175.279.301,73	+ 5,6%
Provisões	1.000.000,00	1.000.000,00	+ 0,0%
Passivo a Médio e Longo Prazo	5.204.769,70	1.546.308,58	- 70,3%
Passivo de Curto Prazo	8.601.320,90	9.927.120,08	+ 15,4%
Acréscimos e diferimentos	23.764.810,54	23.448.984,55	- 1,3%
Total do Capital Próprio e Passivo	204.502.184,46	211.201.714,94	+ 3,3%

No final de 2019, o *ativo líquido* do exercício totaliza 211.201.714,94€, registando um aumento de 3,3% (+6.699.530,48€) face ao ano anterior.

Os aumentos das *Disponibilidades* (+4.694.283€), dos *Acréscimos e Diferimentos* (+1.130.314€) e do *Imobilizado Líquido* (+681.891€) contribuíram significativamente para a variação do *ativo líquido* (+3,3%).

O *imobilizado líquido* aumentou 0,4% (+681.891€), totalizando 180.975.764€ no final do exercício 2019. Principais componentes que contribuíram para a variação do *Imobilizado Líquido*:

+ Terrenos e Recursos Naturais (Imobilizações corpóreas)	Saldo 2019:	20.984.563€	Variação anual: + 1.322.382€
+ Imobilizações em Curso	Saldo 2019:	9.269.967€	Variação anual: + 1.291.660€
+ Edifícios e outras construções (Imobilizações corpóreas)	Saldo 2019:	41.836.492€	Variação anual: + 244.681€
- Bens do Domínio Público	Saldo 2019:	102.017.588€	Variação anual: - 2.247.862€

Decomposição das Dívidas de Terceiros:

Dívida de Terceiros – Médio e Longo Prazo

Saldo 2019: **1.836.802€** Variação anual: + 27.153€ + 1,5%

Decomposição de saldo:

-Empréstimos concedidos no âmbito do programa Azeméis Finicia (4.722€);

- Outros devedores (1.832.080€)

Dívida de Terceiros - Curto Prazo

Saldo 2019: **708.259€** Variação anual: + 168.528€ + 31,2%

Decomposição de saldo

-Clientes, contribuintes e Utentes (565.517€)

-Estado e Outros Entes Públicos (2.340€)

-Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado (41.251€)

-Devedores Diversos Outros (99.151€)

O Passivo de curto, médio e longo prazo do Município totaliza 11.473.429€, registando um decréscimo de 2.332.662€ (-17%) pela diminuição global da dívida do Município.

Os Acréscimos e Diferimentos refletidos no passivo correspondem a:

- Custos com Remunerações a Liquidar no exercício de 2020 (1.572.040€), que sofreu um aumento de 0,6% (+9.325€) face ao ano anterior;
- Subsídios obtidos por conta de investimento realizado (21.876.945€). A variação ocorrida na rubrica relativa a subsídios para investimentos resulta dos seguintes movimentos no exercício:

	Saldo 2018	Aumentos	Diminuições	Saldo 2019
Reconhecimento dos proveitos diferidos		0€	1.220.183€	
Recebimento de comparticipações:				
-Alteração p/ luminárias tec.LED 1ª fase; -Execução dos Caminhos de Fátima; -Promoção das TIC na CMOA-Software Informático; -Alteração p/ luminárias tec.LED 2ª fase; -Reabilitação Blocos Habitacionais B4 e B5-B. Lações; -Requalificação Posto Territorial GNR Cucujães; -Caminhos Florestais A.Sul: Lagoa Loureiro e Sra.Rib; -Prolongamento Rede Abastecimento Água em Cucujães partir R7; -Rede Abastecimento Água a partir do R17 e prolong. rede R24;		895.032€	0€	
Total	22.202.096€	895.032€	1.220.183€	21.876.945€

A rubrica de Provisões fixou-se em 1.000.000€ pela provisão relativa a processos judiciais em curso.

Os Fundos Próprios registaram um aumento de 9.348.018€ (+5,6%), sendo as variações mais significativas:

- Aumento das Reservas em 277.109€, pela aplicação do resultado líquido 2018.
- Aumento dos Resultados transitados em 5.314.371€, pela aplicação de resultados do ano anterior (+5.265.071€) e pelo registo de estorno relativo a obras realizadas no âmbito do acordo de cooperação com a ARS Norte (49.300€).
- A variação ocorrida na rubrica dos Resultados Líquidos provém dos resultados do exercício (+9.298.718€) e aplicação dos Resultados do ano anterior (-5.542.180€).



5.2.2. Indicadores patrimoniais

	2015	2016	2017	2018	2019	Nota:
Liquidez Geral	1,01	0,78	0,84	1,18	1,51	<u>Circulante</u> Exigível curto prazo
Liquidez Reduzida	0,99	0,76	0,82	1,16	1,49	<u>Circulante - Existências</u> Passivo curto prazo
Liquidez imediata	0,31	0,40	0,51	1,10	1,42	<u>Disponibilidades</u> Passivo curto prazo
Fundo de Maneio (€)	88.945 €	-1.820.260 €	-1.301.016 €	1.557.066 €	5.091.440 €	Circulante - Passivo curto prazo
Grau de cobertura do Imobilizado	85,4%	85,7%	86,3%	94,9%	97,7%	<u>Capitais permanentes</u> Imobilizado Líquido
Endividamento Total (%)	13,5%	11,8%	9,5%	6,8%	5,4%	Passivo curto. m/l prazo activo liquido
Endividamento m/l prazo (%)	9,7%	7,4%	5,2%	2,5%	0,7%	Passivo m/l prazo activo liquido
Solvabilidade (%)	261,7%	296,8%	340,8%	430,2%	487,9%	<u>Capital próprio</u> (passivo)
Autofinanciamento (%)	88,2%	91,0%	93,7%	97,0%	99,1%	<u>Capital próprio</u> Capitais permanentes
Autonomia financeira (%)	72,4%	74,8%	77,3%	81,1%	83,0%	<u>Capital próprio</u> activo liquido
Passivo de curto prazo Passivo total	28,0%	36,8%	45,1%	62,3%	86,5%	
Prazo médio de pagamentos	36,5 dias	45,8 dias	42,9 dias	71,8 dias	101,9 dias	
Meios Libertos Líquidos	9.580.014 €	9.513.509 €	9.317.050 €	11.737.731 €	15.282.473 €	Resultados Líquidos + Amortiz. e reintegrações + Provisões
Rendibilidade líquida do activo	2,2%	2,0%	1,8%	2,7%	4,4%	Res. Liquido do Exercício Activo
Encargos Financeiros Passivo curto, m/l Prazo	1,0%	0,7%	0,6%	0,6%	1,5%	
Encargos Financeiros Resultados operacionais	6,1%	4,5%	3,4%	1,8%	2,5%	
Custos c/ Pessoal Proveitos Operacionais	34,0%	36,5%	37,5%	37,1%	34,7%	
Nº Trabalhadores	790	826	833	816	809	Funcionários+Agentes+Contratado s +Prest.serviços+Vereadores
Valor Acrescentado Bruto (VAB)	23.200.214 €	24.974.694 €	25.409.655 €	27.350.327 €	29.825.837 €	Proveitos operacionais - - (CMVMC + FSE)
VAB (€ / Trabalhador)	29.367 €	30.236 €	30.504 €	33.518 €	36.868 €	
Investimento de Natureza Operativa	5.119.652€	4.419.616 €	2.612.334 €	2.736.695 €	5.687.926 €	Investimento: terrenos + Edifícios + Equip.Básico + Bens Domínio Púb.
INO (€ / Trabalhadores/)	6.481 €	5.351 €	3.136 €	3.354 €	7.031 €	

A diminuição dos passivos de curto e médio/longo prazo e o aumento dos capitais próprios e do ativo circulante contribuíram significativamente para a evolução favorável dos rácios económicos e financeiros, nomeadamente de liquidez, endividamento e autonomia financeira.

No final de 2019, a dívida a fornecedores representava um prazo médio de pagamentos (PMP) de 102 dias, cumprindo o limite de 180 dias definido no art.º 3.º, n.º 4, d) do Decreto-lei n.º 38/2008.

O prazo médio de pagamentos de 2019 apresenta um aumento de 30 dias face ao registado no final de 2018.

Sem créditos em atraso, o aumento da dívida a



fornecedores à data de 31.dez.2019 e do rácio do PMP tiveram origem no volume de investimento realizado no último trimestre de 2019 e na forma de pagamento acordada na aquisição de imóveis, nomeadamente, do imóvel relacionado com as Oficinas Criativas, no valor de 550.000€ com acordo de pagamento até jun.2022 e na decisão relativa ao processo judicial 934/11.TBOAZ (Oliprojecta construtora, Lda) no valor de 1.567.971€ relacionado com a aquisição de terrenos. Corrigida do saldo deste crédito a 31.dez.2019 (1.566.666€) a dívida a fornecedores representaria um PMP 63 dias.

6. Evolução da Dívida / Endividamento Municipal

Dívida municipal

_	Valor (€)					Var.anual
	2015	2016	2017	2018	2019	2019/2018 (%)
Dívidas empréstimos m/l prazo	21.962.885	17.639.340	13.495.545	9.331.706	5.148.409	- 44,8%
Dívida a Fornecedores de Imobilizado	351.656	714.026	408.290	1.208.522	2.989.954	+ 147,4%
Dívida a fornecedores, c/c	1.023.134	1.066.896	997.131	996.731	1.100.530	+ 10,4%
Outros Credores	2.873.514	3.364.124	3.308.834	2.269.131	2.234.536	- 1,5%
Dívida	26.211.190	22.784.387	18.209.801	13.806.091	11.473.428,66	- 16,9%

A dívida global do Município registou uma diminuição anual no montante de 2.332.662€ (-16,9%), em resultado das seguintes variações:

- Dívidas empréstimos m/l prazo	-4.183.297€	-44,8%
+ Dívida a Fornecedores de Imobilizado	+1.781.432€	+147,4%
+ Dívida a Fornecedores c/c	+103.798€	+10,4%
- Outros Credores	-34.595€	-1,5%

A diminuição do montante global da dívida foi determinada principalmente pela diminuição da dívida de empréstimos (-44,8%) e da dívida a credores diversos (-1,5%).

A evolução da dívida foi prejudicada no ano 2015 pelo registo, conforme indicações SATAPOCAL, do valor de 1.580.992,71€ correspondendo à contribuição integral do



Município para o Fundo de Apoio Municipal (FAM), a amortizar durante 7 anos em prestações semestrais. Na sequência da aprovação da Lei do Orçamento de Estado de 2018, de acordo com o disposto no art.º 303.º foram aprovadas reduções progressivas das contribuições para o FAM relativas ao período 2018-2021 reduzindo o valor do capital social do fundo. Assim, no exercício de 2018 o valor da contribuição do Município de Oliveira de Azeméis foi reduzido em 564.640,71€. Até 31.dez.2019 procedeu-se a pagamentos no valor total de 959.888€, ascendendo o montante em dívida FAM, no final de 2019, a 56.464€.

Registando uma diminuição de 16,9%, o montante final da dívida do ano 2019 totaliza 11.473.429€, situando-se acima do montante previsto no Plano de Saneamento Financeiro (9.748.270€). Concretizando os objetivos e regras definidas de reequilíbrio económico das contas municipais e cumprimento da lei das finanças locais, nos últimos doze exercícios a dívida municipal acumula uma redução de 43.711.740€.



Endividamento municipal – Lei n.º 2/2007

Considerando a aprovação dos documentos de prestação de contas do ano 2017, no âmbito do previsto no art.º 97.º da Lei n.º 114/2017 (Lei do Orçamento de Estado 2018), foi aprovada pela Assembleia Municipal na reunião de 28 de abril de 2018 a proposta da Câmara Municipal para suspensão da aplicação do Plano de Saneamento Financeiro do Município de Oliveira de Azeméis. Esta decisão foi comunicada à Direção-Geral das Autarquias Locais (DGAL) a 3 de maio de 2018. Não obstante, enquanto for considerado relevante o Município de Oliveira de Azeméis mantém o acompanhamento do ponto de situação face aos indicadores e objetivos constantes do Plano de Saneamento Financeiro.

No final de 2019, o *Endividamento Líquido Municipal* totaliza -19.901.087€. Regista uma diminuição anual no montante de 8.233.174€ (-70,6%), acumulando no período 2006 a 2019 uma diminuição de 70.036.244€.

Desde janeiro.2014 que o endividamento líquido municipal passou a ser inferior ao limite máximo legal, não estando o município obrigado ao montante mínimo de redução definido pelo nº 2 do artigo 37.º da Lei 2/2007 de 15.janeiro.

Em consequência da operação de saneamento financeiro realizada no ano 2008, com utilização de empréstimo bancário (31.470.418€ano.2008; 1.025.641€2009), a dívida com empréstimos médio e longo prazo passou a exceder o limite fixado no n.º 2, art.º 39.º, Lei 2/2007, ficando o município obrigado à redução anual deste endividamento em conformidade com o n.º 3, artigo 39.º, Lei 2/2007. Desde 2015, o Município situa-se abaixo do limite máximo legal.





Evidenciando uma redução anual de 3.997.108€, no final de 2019 a dívida de empréstimos médio e longo prazo considerados no endividamento totaliza 4.281.131€.

Dívida total municipal - Lei n.º 73/2013

A Lei n.º 73/2013, que veio revogar a anterior Lei das Finanças Locais (Lei n.º 2/2007), estipula no art.º 52.º que a dívida total do município inclui todas as dívidas de operações orçamentais do município e das entidades previstas no art.º 54.º, fixando o seu limite em 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

Apuramento do limite da dívida e apuramento da dívida total	2018	2019	Variação
Média da receita corrente líquida cobrada 3 exercícios anteriores	32.739.913€	34.488.963€	
Limite: 1,5 vezes a média	49.109.869 €	51.733.444 €	+1.749.050 €
Dívida municipal excluindo não orçamental e FAM	12.774.475€	10.448.604€	-2.325.871 €
Dívida das entidades relevantes art.º 54.º	143.379 €	17.331 €	-126.049€
Dívida total excluindo não orçamental e FAM	12.917.854 €	10.465.934 €	-2.451.920 €

No final de 2019, a *dívida total* ascendia a 10.465.934€ cumprindo o limite máximo estabelecido no art.º 52.º (51.733.444€).

Capacidade de endividamento	2019
Margem absoluta (Limite do ano – Dívida início do ano)	38.815.590 €
Margem utilizável (20% da margem absoluta)	7.763.118 €

Considerando o cumprimento do limite máximo, no início de 2019 a dívida total dispunha de uma margem de aumento de 7.763.118€.

Não tendo o Município não utilizado esta margem e registando a dívida total uma diminuição anual no montante 2.451.920€ (-19%), estima-se que a margem de aumento da dívida para o ano 2020 se quantifique em 8.571.797,85€.

O limite da dívida, a dívida total e a capacidade de endividamento apurados neste ponto, tem por base as contas do Município 2019 e os elementos fornecidos pelas entidades relevantes disponibilizados à data e reportados na plataforma SIIAL – *Sistema Integrado de Informação das Autarquias Locais* à data de 22.abr.2020.

7. Proposta de Aplicação de Resultados

Em conformidade com as demonstrações financeiras apresentadas, foi apurado um **resultado líquido positivo** no valor de **9.298.718,41** Euros.

No cumprimento do ponto 2.7.3 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais e considerando que o valor do Património já atingiu o limite mínimo de 20% do Ativo Líquido, conforme estabelecido no ponto 2.7.3.4 do POCAL, o Órgão Executivo propõe a seguinte distribuição de resultados:

⇒ Reserva Legal: 464.935,92 Euros(5% do Resultado Líquido do Exercício)

⇒ Resultados Transitados: 8.833.782,49 Euros

8. Factos Relevantes

De acordo com o estatuído na alínea e) do n.º 13 do POCAL, para além das notas ao anexo ao balanço e demonstração de resultados, considera-se não existirem factos relevantes ocorridos após o termo do exercício que influenciem o Balanço e a Demonstração de Resultados de 2019.

O impacto económico da situação atual de saúde pública relacionada com o Covid-19 e as medidas adotadas e a adotar pelo Executivo para minimizar os seus efeitos deverão originar perda de receita e aumento de despesa nos exercícios 2020 e seguintes, impacto não quantificável ao momento.



9. Perspetivas Futuras

No âmbito dos programas operacionais de apoio ao investimento do Município, passamos a destacar os investimentos previstos no Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano 2016-2020, que inclui iniciativas no âmbito da Mobilidade, Regeneração Urbana e Ação Social:

		Intervenção	Investimento Total	FEDER máximo	Contrapartida municipal
oano	Plano de Ação para a Mobilidade Sustentável	Construção da 1ª fase da Rede de Ciclovias na Cidade de Oliveira de Azeméis, ligando os principais equipamentos administrativos, educativos, desportivos e sociais da cidade	419 146€	315 084€	104 062€
nento Urk is	Plano Ação pa Mobilid Sustent	Construção da Estação Multimodal de Transportes de Oliveira de Azeméis	3 117 647€	2 650 000€	467 647€
senvolvir le Azemé	Plano de Ação de tegeneração Urbana	Recuperação do Cine-Teatro Caracas	5 243 931€	3 400 000€	1 843 631€
co de De	Plano Ação (Regener Urban	Reabilitar o edifício da antiga "Mercantil" (Sequeira Monterroso)	3 604 000€	2 546 260€	1 057 740€
Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano de Oliveira de Azeméis	Plano Ação Integrado Comunidades Desfavorecidas	Recuperação dos blocos habitacionais do Bairro Social de Lações - 1ª fase	457 685€	389 032€	68 653€
ı		Total	12 842 409 €	9 300 376 €	3 541 733 €

Ainda no âmbito do Portugal 2020, estão/serão financiadas outras operações:

		Intervenção	Valor Candidatura Inv. Total	Valor Elegível submetido	Valor cofinanciado (FEDER/FSE/FC)	Comp. Orçamento Estado	Valor não comp. e/ou Valor não elegível	Contrapartida municipal
	NORTE-08- 5673- FEDER- 000118	Reabilitação da EBS Dr. Ferreira da Silva - Cucujães	2 225 467€	2 205 882€	1 875 000€	165 441€	19 585€	185 026€
	NORTE-09- 0550- FEDER- 000123	Promoção das TIC na Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis	751 439€	229 412€	195 000€	-€	522 027€	556 439€
	NORTE-04- 2114- FEDER- 000441	Valorização Económica e Territorial dos Caminhos de Fátima	338 812€	150 670€	128 069€	-€	188 143€	210 743€
tos	NORTE-08- 5266-FSE- 000161	Planos integrados e inovadores de combate ao insucesso escolar - Redes e Sinergias para o Sucesso	460 246€	407 151€	346 078€	-€	53 095€	114 167€
Investimentos	NORTE-03- 1203- FEDER- 000012	Alteração de luminárias para tecnologia LED - 1.ª fase	166 618€	166 618€	158 287€	-€	-€	8 331€
Outros Ir	POSEUR- 03-2012- FC-000641	Fecho de sistemas de abastecimento de água em baixa no Município de O. Azeméis - 1.ª fase	2 053 301€	1 488 920€	1 265 582€	-€	564 381€	787 719€
	POISE-02- 3220-FSE- 000348	Estágios PEPAL	133 642€	126 620€	116 499€	-€	7 022 €	17 143€
	NORTE-03- 1203- FEDER- 000029	Alteração de luminárias para tecnologia LED - 2.ª fase	224 616€	222 048€	210 946€	-€	2 568€	13 670€
	NORTE-03- 1203- FEDER- 000177	Alteração de luminárias para tecnologia LED - 3.ª fase	189 788€	149 320€	141 854€	-€	40 468€	47 934€
	NORTE-03- 1203- FEDER- 000056	Reabilitação Energética da Piscina Municipal de Oliveira de Azeméis	343 948€	241 398€	104 173€	-€	102 550€	239 775€

(Continua/...)

(.../Continuação)

		Intervenção	Valor Candidatura Inv. Total	Valor Elegível submetido	Valor cofinanciado (FEDER/FSE/FC)	Comp. Orçamento Estado	Valor não comp. e/ou Valor não elegível	Contrapartida municipal
	NORTE-08- 5673- FEDER- 000185	Reabilitação da EBS de Fajões	2 665 438€	2 205 882€	1 875 000€	165 441 €	459 556€	624 997€
	NORTE-08- 5673- FEDER- 000212	Requalificação de EB1 / JI do Município de Oliveira de Azeméis	1 532 785€	1 000 000€	850 000€	-€	532 785€	682 785€
tos	NORTE-05- 1406- FEDER- 000237	Promoção da Acessibilidade Inclusiva - Parque Urbano	196 054€	177 875€	151 194€	-€	18 179€	44 860€
Outros Investimentos	NORTE-04- 2114- FEDER- 000559	Centro Municipal de Proteção Civil de Oliveira de Azeméis	238 471€	233 178€	198 202€	-€	5 293€	40 269€
Outros Ir	NORTE-03- 1203- FEDER- 000344	Alteração de luminárias para tecnologia LED - 4.ª fase	210 632€	195 952€	186 153€	-€	14 681€	24 479€
	NORTE-04- 2114- FEDER- 000459	À Volta do Vale das Voltas – programa integrado intermunicipal de dinamização cultural	9 397€	9 397€	7 987€	-€	-€	1 409€
	NORTE-07- 4230-FSE- 000049	Cultura para Todos - (Não) Lugar a Lugar	60 877€	60 877€	51 745€	-€	-€	9 132€
		Total	11 801 531€	9 271 140€	7 861 769€	330 882€	2 530 333€	3 608 878€



CARTA DE OBJETIVOS GERAIS DE ATUAÇÃO E DESEMPENHO DOS SERVIÇOS MUNICIPAIS PARA 2020

Considerando que **os objetivos devem ser definidos por todos**, numa dinâmica ascendente da base para o topo e descendente do topo para a base, tendo como referência a Missão, Visão e Valores da Gestão Municipal:

- **Missão** Defesa do interesse público com vista ao desenvolvimento local sustentado e um acréscimo contínuo da qualidade de vida da população;
- Visão A Câmara Municipal quer ser uma referência na gestão pública eficaz, na promoção da qualidade de vida dos cidadãos e na qualificação da base económica local;

Valores - Defesa do interesse público, integridade, cooperação, responsabilidade.

E assente numa metodologia de transformação das ações estratégico-políticas em objetivos estratégicos, a desenvolver articulada e transversalmente, alinhando as atividades dos serviços do Município com as prioridades do Executivo e recorrendo a um modelo de gestão pública assente na avaliação do desempenho, na otimização de processos, simplificação administrativa e orientação para os resultados/cidadãos, foram aprovados os seguintes objetivos estratégicos para o ano 2019:

1. GESTÃO PÚBLICA INTELIGENTE E COMPETENTE

1.1. Eficiência na gestão dos serviços e recursos municipais

1.1.1. Equilíbrio económico-financeiro das contas da autarquia

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Deficit Económico-Financeiro 2020		≤ 2.100.000€	
Volume de Investimento 2020 (Capitais Próprios)	Valor euros	≥ 9.400.000€	Transversal / DAIPSI
Dívida Total a 31-12-2020		≤ 7.000.000€	

1.1.2. Sistema integrado de avaliação do desempenho da organização

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Conclusão processo avaliativo ano 2019	Data	30.abr.2020	Transversal / DMAGRH
Conclusão processo fixação objetivos ano 2021	Dala	15-dez.2020	Halisveisai / DiviAGRA

1.1.3. Melhorar a assiduidade e pontualidade na organização

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Taxa global anual de absentismo	%	5%	Transversal / DAIPSI

1.1.4. Certificação de Qualidade - ISO 9001:2015

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Certificação total dos serviços do Município	%	100%	Transversal / EMGAGPA

1.1.5. Melhoria do Índice de Transparência Municipal

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Classificação do Município no Relatório TIAC (Transparência e Integridade, Associação Cívica)	% (Índice Transp.)	90%	Transversal / DAIPSI

1.1.6. Modernização Administrativa, de Simplificação Autárquica e do Simplex

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Implementar medidas de modernização a definir e conforme prazos fixados pela AMA	N⁰ de Ações	4	Transversal / EMGAGPA
Implementar Balcão Único Eletrónico	Data	30-jun-2020	NCGU / LM / DMAGRH / DAIPSI 2011203 / 20116 / 20404 / 20111

1.1.7. Programa de descentralização setoriais para a Administração Local

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Implementar medidas resultantes do programa de descentralização	%	100%	Transversal / EMGAGPA

1.1.8. Planeamento/acompanhamento do Quadro Comunitário de Apoio

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Elaborar Cronograma Plano Investim.2020 Financiado	Data	28.fev.2020	
Reporte mensal - Execução do Cronograma P.Inv.	Data	Até dia 10.mm	Transversal / NCGCFC 2010203
Desvio de execução de investimento	% máx. Desvio	20%	

1.1.9. Acervo documental digital do Arquivo Municipal

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Acervo Documental Disponível em plataforma arquivodigital.cm-oaz.pt	Ativo / Não Ativo	Ativo	GGAM ²⁰¹¹⁵⁰⁴
Arquivo digital atualizado de Atas das Reuniões de Câmara / Assembleia Municipal	Dias (Após reunião)	30 dias	GGAM ²⁰¹¹⁵⁰⁴
Criar metodologia de eliminação anual do arquivo que legalmente possa ser abatido	Data (Conclusão instrução)	30.jul.2020	GGAM ²⁰¹¹⁵⁰⁴
Implementar digitalização do património concelhio para disponibilizar aos munícipes via plataforma	Data	31.dez.2020	GGAM ²⁰¹¹⁵⁰⁴

1.2. Promover um concelho mais ordenado

1.2.1. Desenvolver metodologias de gestão do território

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Aprovar Código Municipal de Gestão do Território	Data	30-set-2020	NCPP ²⁰¹¹²⁰²
Realizar Seminário Anual "Gestão e desenvolvimento do Território" (Com envolvimento de agentes locais e regionais)	Data	4º trim. 2020	NCPP ²⁰¹¹²⁰²

1.2.2. Dados atualizados sobre prédios degradados

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar o cadastro dos prédios degradados (para efeitos de majoração de IMI)	% s/ total prédios degradados	80%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴

1.2.3. Informação Geográfica/Cadastral do Concelho Atualizada

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar base geográfica: - Cartografia 1:10.000 Homologada - Ortofotomapas 1:5.000 Homologada	Data	30-set-2020	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral dos prédios	Nº de prédios	1000	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral dos caminhos públicos	% dos caminhos do concelho	80%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral fontes/fontenários	% dos fontenários do concelho	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral poços e furos municipais	% dos poços/furos do concelho	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral – Redes unitárias e pluviais.	% das redes	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualiz.cadast. postes energia elétrica/comunicações	% dos postes	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral – Pontos de ligação municipais à rede de água, energia elétrica e comunicações.	% das ligações	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualização cadastral – Instalações beneficiárias do serviço de resíduos sólidos.	% das instalações	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴
Atualizar cadastro industrial (Áreas de construção com pavilhões/edifícios)	% das instalações	100%	NCIGCC ²⁰¹¹²⁰⁴



2. QUALIDADE DE VIDA E DESENVOLVIMENTO URBANO

2.1. Promover a Regeneração Urbana do Centro da Cidade e do Concelho

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Aumentar oferta de espaços públicos que promovam as relações sociais. Plano de implementação de espaços públicos	% Grau implementação do Plano	80%	NCPP ²⁰¹¹²⁰²
Diminuição anual de edifícios devolutos	Nº de edifícios	- 12 _{/ano}	NCPP ²⁰¹¹²⁰²
Aumento anual da população residente	Nº de Habitantes	+ 100 hab/ano	NCPP ²⁰¹¹²⁰²

2.2. Disponibilizar novos serviços/infraestruturas à população

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Parque Urbano da Cidade	% Grau de execução	25%	DOMTE ²⁰⁵
Parque inclusivo na Zona Escolar e Desportiva	% Grau de execução	80%	DOMTE ²⁰⁵
Criar/Regenerar parques verdes no Concelho	N ⁰ de infraestruturas _{/ano}	1	DOMTE ²⁰⁵

2.3. Assegurar a manutenção e beneficiação das estruturas de apoio aos principais riscos a que o município está sujeito

2.3.1. Defesa da Floresta contra Incêndios

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios (PMDFCI)	Data	jul.2020	NCGEF ²⁰¹¹²⁰⁷
Implementar faixas de gestão de combustíveis	Hectares Implementados/ano	100 ha	NCGEF ²⁰¹¹²⁰⁷
Execução Plano Anual de atividades de gestão de combustíveis	% s/ PAA	80%	NCGEF ²⁰¹¹²⁰⁷

2.3.2. Segurança Pública Proteção Civil

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar Plano Mun.de Emergência de Proteção Civil (PMEPC)	Data	jul.2020	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Operacionalizar Plano Municipal de Emergência e Proteção Civil	Data	dez.2020	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Dinamizar Conselho de Segurança	Data	dez.2020	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Criar Gabinete de crise de proteção civil	Data	set.2020	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Criar plano de segurança por agrupamento escolar	Data	dez.2020	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Realizar um simulacro em cada agrupamento escolar	Nº simulacros	5	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹
Realizar um simulacro em edifício público	Nº simulacros	2	SMPC ²⁰¹⁰⁷⁰¹

2.4. Valorizar a Estrutura Ecológica Municipal

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Requalificação das Margens do Caima (Plano de Ações)	Data	dez.2020	NCACN ²⁰¹¹²⁰⁵
Criar planos de dinamização de Infraestruturas municipais (PTM, PLS, PPLRA,)	Data	dez.2020	NCACN ²⁰¹¹²⁰⁵
Agentes Bióticos Nocivos no Concelho Concretizar ações de eliminação/controlo	% s/ situações detetadas	100%	NCGEF ²⁰¹¹²⁰⁷
Paisagem Protegida Local Efetuar ações de fiscalização preventiva	N ⁰ de ações	20	NCACN ²⁰¹¹²⁰⁵
Implementar Plano de educação p/ a sustentabilidade	% Grau cumprimento do PEAS	90%	NCACN 2011205

2.5. Promover a eficiência energética municipal

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Reduzir consumo médio anual por Instalação municipal e luminárias(Iluminação Pública)	% Variação de consumo Kwh	- 3%	DMCGO ²⁰⁵⁰²
Promover ações de sensibilização e hábitos de poupança	Nº Ações	12	NCACN ²⁰¹¹²⁰⁵

3. COMPETITIVIDADE E QUALIFICAÇÃO DA BASE ECONÓMICA LOCAL

3.1. Aumentar a capacidade de atração e fixação de investimento no Município

3.1.1. Requalificação e Infraestruturação das zonas industriais

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Área total de zona industrial disponível no Concelho	m ² de zona industrial	m ^{2 2020} > m ^{2 2019}	DOMTE ²⁰⁵

3.1.2. Fomentar medidas de apoio e estímulo ao empreendedorismo e empregabilidade

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Volume de emprego no Concelho Aumento anual número de empregados/as	N ^o Empregados/as	Nº ²⁰²⁰ > Nº ²⁰¹⁹	EMALDAE ²⁰¹⁰³

3.1.3. Melhorar a comunicação entre empresas e o município

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Nomear gestores dedicados por tipologia de empresa (Grandes, Médias e Pequenas Empresas)	Nº de Gestores	3	EMALDAE ²⁰¹⁰³

3.2. Melhoria das Vias de Comunicação do Concelho

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Volume de investimento anual em conservação, manutenção e novas vias rodoviárias	M€ (Milhões de euros)	1,25 M€	DEC / DMCGO 20501 / 20502



4. PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL, EDUCATIVO E CULTURAL

4.1. Implementar o Plano Estratégico do Desporto

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Aumento de praticantes de desporto no Concelho	N⁰ de Desportistas Federados	Nº ²⁰²⁰ > Nº ²⁰¹⁹	GD ²⁰¹¹⁵⁰⁹
Nova modalidade praticada no concelho	Novas modalidades	1	GD ²⁰¹¹⁵⁰⁹
Volume de Ocupação Pavilhão Municipal	Horas/ano de reserva	h _{/ano} ²⁰²⁰ > h _{/ano} ²⁰¹⁹	GGED ²⁰¹¹⁵¹²
Nº de inscritos nas atividades da Piscina Municipal	Nº Inscritos Ativos	Nº ²⁰²⁰ > Nº ²⁰¹⁹	GGED ²⁰¹¹⁵¹²

4.2. Afirmar o Município enquanto concelho solidário

dida Valor Objetivo 100% 20	UO Responsável / Fonte de verificação DMAS ²⁰¹¹³ DMAS ²⁰¹¹³
20	
žo 20	DMAS 20113
	DIVIAS
	DMAS ²⁰¹¹³
lano 100%	DMAS ²⁰¹¹³
jun.2020	DMAS ²⁰¹¹³
jul.2020	NCGU ²⁰¹¹²⁰³
	o) lano 100% jun.2020

4.3. Melhorar serviços prestados na área cultural

4.3.1. Reabilitação do Cine-Teatro Caracas

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Executar Empreitada "Reabilitação do Cine-Teatro Caracas"	% de execução do Plano de Obra	100%	DMEC ²⁰⁵⁰¹

4.3.2. Rentabilizar recursos nos serviços prestados na área cultural

, ,			
Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Aumento do número médio de Utentes / Tempo Permanência - Biblioteca Municipal Ferreira de Castro	Nº médio ut. + H₁m presença	Nº+h ²⁰²⁰ > Nº+h ²⁰¹⁸	GGB ²⁰¹¹⁵⁰²
Volume de reservas dos serviços disponíveis – Centro Lúdico	Qt./h . de Reservas	Qt/h ²⁰²⁰ > Qt/h ²⁰¹⁹	GGCL ²⁰¹¹⁵⁰³
Divulgar Agenda cultural trimestral	Nº de edições	4	GC ²⁰¹⁰¹⁰²⁰¹

4.4. Valorizar o Turismo do Concelho

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar/Implementar Plano Estratégico de Turismo	% Grau implementação do Plano/Tarefas ²⁰¹⁹	80%	GT ²⁰¹¹⁵¹⁰

4.5. Valorização do Património Arqueológico e Histórico-Cultural

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Atualizar/Implementar Plano de Gestão e Valorização do Património Arqueológico	% Grau implementação do Plano/Tarefas ²⁰¹⁹	80%	GAM ²⁰¹¹⁵⁰⁵
Atualizar/Implementar Plano de Valorização do Património Histórico-Cultural do Concelho	% Grau implementação do Plano/Tarefas ²⁰¹⁹	80%	GGPHC ²⁰¹¹⁵⁰⁶

4.6. Ação Educativa

4.6.1. Carta Educativa Municipal - implementar a Carta Educativa Municipal

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Implementar a Carta Educativa	% (Grau de cumprimento do plano de ação)	100%	DMEd ²⁰¹¹⁴

4.6.2. Melhorar e rentabilizar serviços prestados na área educativa

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Maior utilização dos serviços disponibilizados (Alunos Totais / Alunos Utilizadores)	% (Rácio de utilização)	% ²⁰²⁰ > % ²⁰¹⁹	DMEd ²⁰¹¹⁴

4.6.3. Consolidar o Projeto de Responsabilidade Social.

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Evolução positiva no Concelho dos Rácios de Cidadania e Igualdade de Género	% (Indicador)	% ²⁰²⁰ > % ²⁰¹⁹	DMAS ²⁰¹¹³

4.6.4. Afirmar uma escola solidária

Objetivo	Indicador de Medida	Valor Objetivo	UO Responsável / Fonte de verificação
Valor anual de Vales Educação atribuídos	€ (euros)	100.000€	DMEd ²⁰¹¹⁴
Criar bolsa de professores/as voluntários para explicações a alunos/as carenciados.	Nº Voluntários	5	DMEd ²⁰¹¹⁴
Criar regulamento para atribuição de bolsas para estudantes do ensino superior	Data	set.2020	DMEd ²⁰¹¹⁴



10. Outras Referências

Em julho de 2019, o Sistema de Gestão da Qualidade do Município de Oliveira de Azeméis foi submetido a auditoria de renovação no âmbito da norma NP EN ISO 9001:2015.

A certificação da qualidade com base nos requisitos desta norma, aplica-se às seguintes unidades orgânicas:

- Gabinete de Comunicação
- · Gabinete de Protocolo
- · Equipa Multidisciplinar de Planeamento e Desenvolvimento
- Equipa Multidisciplinar de Estudos e Apoio ao Licenciamento e Desenvolvimento das Atividades Económicas (com exceção do Núcleo de competências de Gestão de Áreas de Acolhimento Empresarial)
- Núcleo de Competências de Gestão de Sistemas de Qualidade e de Inovação Administrativa
- Serviço Municipal de Metrologia
- Núcleo de Competências de Informação Geográfica, Cartográfica e Cadastro
- Núcleo de Competências de Ambiente e Conservação da Natureza
- Núcleo de Competências de Gestão do Espaço Florestal
- Núcleo de Competências de Serviços Urbanos Ambientais
- Serviço Médico Veterinário Municipal
- Divisão Municipal de Auditoria Interna, Planeamento e Sistemas de Informação
- Divisão Municipal de Ação Social
- Divisão Municipal de Educação
- Gabinete de Arquivo e Documentação Geral (Arquivo Municipal)
- Gabinete de Gestão do Centro Lúdico (atividade Atendimento)
- Gabinete de Promoção da Cultura e Gestão de Equipamentos Culturais
- · Gabinete de Desporto
- Gabinete de Turismo
- Gabinete da Juventude e Tempos Livres
- Gabinete de Gestão de Equipamentos Desportivos
- Gabinete de Gestão e Programação de Eventos
- Loja do Munícipe
- Gabinete de Gestão Financeira e Tesouraria
- Gabinete de Contratação Pública
- · Gabinete de Controlo e Processamento Administrativo de Resíduos Sólidos Urbanos
- Divisão Municipal de Contabilidade e Património

- · Secção de Contratos e Apoio Notarial
- Secção de Atas e Apoio Municipal aos Órgãos Autárquicos
- · Atividade de Expediente e Serviços Gerais
- · Gabinete de Competências, Desempenho e Qualificação
- · Secção de Recrutamento, Seleção e Remunerações
- Gabinete de Gestão de Recursos Humanos
- Serviço de Informação e Apoio ao Consumidor
- Unidade Municipal de Assuntos Jurídicos e de Contencioso
- Divisão Municipal de Empreitadas (com exceção do Gabinete de Fiscalização e Acompanhamento da Concessão de Águas e Saneamento)



11. Universo Município de Oliveira de Azeméis

11.1. Participações Societárias

O Município de Oliveira de Azeméis detém participações sociais nas empresas e outras entidades discriminadas no quadro abaixo e pelo valor nele expresso:

Entidade	Capital	Participação MOA	
Liitidade	Capitai	Valor (€)	%
Fundo de Apoio Municipal	417.857.175,0€	1.016.352,00€	0,24%
Águas do Douro e Paiva, S.A.	20.902.500,0€	341.605,00€	1,63%
ERSUC, Resíduos Sólidos do Centro, S.A.	8.500.000,0€	262.280,00€	3,09%
FUNDIESTAMO, Soc. Gestora de Fundos Investimento Imobiliário, S.A Fundo Nacional de Reabilitação do Edificado (FNRE) (Aprovado em R.C 05/9/2019 e A.M. de 17/09/2019 - Aguarda envio para visto do Tribunal de Contas)	1.000.000,0€	100.000,00€	
Lusitaniagás – Companhia de Gás do Centro, S.A.	20.500.000,0€	8.761,00€	0,043%
Sociedade Ponto Verde – Soc. Gestora Resíduos Embalagens, S.A.	250.000,0€	500,00€	0,2%
PRIMUS – Promoção e Desenvolvimento Regional, EMT, S.A. (liquidada a 18/10/2019)	813.859,0€	499,00€	0,06%
Outras participações/quotizações:		Participação/Con	tribuição:
ADRITEM -Assoc. Desenvolv. Rural Integrado Terras Santa Maria		25.000,00€	
ENERGAIA	150.000,0€	20.806,28€	
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes	748.200,0€	2.244,60€	
Associação Nacional dos Municípios Portugueses		6.071,80€	
QUALIFICA – Assoc. Nacional de Municípios e de Produtores		2.165,00€	
Associação Nacional das Assembleias Municipais		1.750,00€	
Turismo do Porto e Norte de Portugal, E.R.		1.500,00€	
Liga dos Amigos do Hospital de O. Azeméis		750,00€	
Pool Net – Associação Portuguese Tooling Network	37.500,0€	500,00€	
Association Internationale des Villes Educatrices		330,00€	
ADDICT - Agência para Desenvolvimento das Indústrias Criativas			

11.2. Fluxos Financeiros

No ano 2019 os fluxos financeiros do Município para as entidades em que participa, por realização de capital social, transferências e subsídios ascenderam a:

Entidade	Tipologia	Valor
Fundo de Apoio Municipal	Realização Capital	112.928,00€
ADRITEM -Assoc. Desenvolv. Rural Integrado Terras Santa Maria	Quotização	25.000,00€
ENERGAIA - Agência de Energia do Sul da Área Metropolitana do Porto	Quotização	20.806,28€
Associação Nacional dos Municípios Portugueses	Quotização	6.071,80€
QUALIFICA – Assoc. Nacional de Municípios e de Produtores	Quotização	2.165,00€
Associação Nacional das Assembleias Municipais	Quotização	1.750,00€
Turismo do Porto e Norte de Portugal, E.R.	Quotização	1.500,00€
Liga dos Amigos do Hospital de O. Azeméis	Quotização	750,00€
POOL-NET - Portuguese Tooling Network	Quotização	500,00€
Association Internationale des Villes Educatrices	Quotização	330,00€

Os fluxos financeiros das entidades participadas para o Município, por dividendos foram:

Entidade	Tipologia	Valor
Águas Douro e Paiva, S.A.	Dividendos	14.118,36€
Lusitaniagás – Companhia de Gás do Centro, S.A.	Dividendos	3.378,50€

12. Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis - Executivo

Órgão Executivo

Presidente da Câmara Municipal - Joaquim Jorge Ferreira

Vice-presidente - Rui Jorge da Silva Luzes Cabral

Vereadora — *Inês Dias Lamego* (1.jan.2019 a 10.jul.2019; 6.dez.2019 a 31.dez.2019)

Vereadora - Ana Filipa Oliveira (11.jul.2019 a 5.dez.2019)

Vereador - Helder Martinho Valente Simões

Vereadora - Ana Maria de Jesus da Silva

Vereador – Ricardo Jorge de Pinho Tavares

Vereadora – Carla Maria de Pinho Rodrigues

Vereador - Rui Manuel Lopes da Silva

Vereador – José Domingos Campos da Silva



13. Agradecimentos

A todas as empresas, coletividades e instituições o reconhecimento pela confiança, compreensão e a vontade de trabalhar com o Município de Oliveira de Azeméis.

Aos trabalhadores e colaboradores o agradecimento e reconhecimento pelo esforço despendido para que os objetivos propostos sejam alcançados com o sucesso desejado.

Oliveira de Azeméis, 24 de abril de 2020

O Órgão Executivo