



JÚRI DO CONCURSO LIMITADO POR PRÉVIA QUALIFICAÇÃO

RELATÓRIO PRELIMINAR DA FASE DA APRESENTAÇÃO E ANÁLISE DAS PROPOSTAS E DA ADJUDICAÇÃO

Concurso: Concessão da Exploração e Gestão dos Serviços Públicos de Distribuição de Água e da Recolha, Tratamento e Rejeição de Águas Residuais de Oliveira de Azeméis.

Processo n.º: 005/2011/DME

1 – Aos dez dias do mês de agosto de dois mil e doze, pelas dez horas, o Júri designado nos termos das deliberações da Câmara Municipal de 21 de dezembro de 2010 e 22 de novembro de 2011 e despacho do Sr. Presidente da Câmara de 3 de agosto de 2012, constituído pelo Eng.º António Pedro Ribeiro Valente Castanheira, Presidente, Dra. Maria Fátima Ferreira da Silva, Dra. Margarida Mota Ferreira, pelo Eng.º Américo Martingo, em substituição da Eng.ª Paula Gomes e pelo Eng.º Vieira Araújo, em substituição do Eng.º José Luís Reis Fernandes, reuniu para proceder à elaboração do presente Relatório Preliminar, do qual consta a análise e avaliação das propostas recebidas na plataforma electronica, «Plataforma de Compras Públicas» (Construlink), referentes ao procedimento por Concurso Limitado por Prévia Qualificação acima referido.======

Ordem de Receção	Data / Hora submissão	Proposta
10	21/05/2012 15:44:01	AQUAPOR - SERVIÇOS, S.A.
20	22/05/2012 15:40:12	INDAQUA - INDÚSTRIA E GESTÃO DE ÁGUAS, S.A.

- 3 Seguidamente o Júri procedeu à elaboração e publicitação da lista de concorrentes na plataforma eletrónica bem como desencriptou e disponibilizou o acesso às propostas recebidas.==
- 4.1 foram apresentadas dentro do prazo estabelecido para o efeito.=============





- 4.2 apresentam assinaturas válidas, bem como os documentos que as constituem.=======
- 4.3 apresentam todos os documentos solicitados nos termos do ponto 5 do convite.=======

5.a – Valor atualizado dos proveitos tarifários para o período da Concessão:=========

VAPc =	106.350.729 €		
Concorrente	VAP	VAP/VAPc	Pontuação Fator A
AQUAPOR	106.350.729€	1,000	80,00
INDAQUA	103.892.892€	0,977	82,31

No Anexo 1 do presente relatório apresentam-se os quadros de cálculo de suporte.=======

5.b – Taxa de remuneração do investimento acionista:============================

Concorrente	TRIA	Pontuação Fator B
AQUAPOR	15,8	4,97
INDAQUA	11,5	89,67

No Anexo 2 do presente relatório apresentam-se os quadros de cálculo de suporte.========





5.c - Valor atualizado dos Proveitos mínimos a que a Concessionária tem direito na eventualidade dos proveitos tarifários reais serem inferiores àqueles mínimos:======= Nos termos do Artigo 30º - Fator C - do Programa de Concurso, para avaliação de cada proposta - o valor atualizado à taxa de juro sem risco dos proveitos mínimos propostos por cada - o valor atualizado à taxa de juro sem risco dos proveitos tarifários constantes da proposta de Para o cálculo tomaram-se os valores constantes das propostas dos concorrentes, expressos a preços constantes, atualizados de acordo com variação no índice de preços no consumidor, estabelecida no Anexo 23 do Caderno de Encargos.================================ Note-se que a proposta do concorrente AQUAPOR apresenta os seus valores reportados ao ano civil. Assim, considerando o início do período de funcionamento normal a 1/7/2013, as colunas referentes aos anos de 2013 e 2043 apresentam valores referentes a metade do ano 1 e a Este aspeto foi tido em consideração na atualização dos valores apresentados.=========

Concorrente	VAP	VAPm	VAPm/VAP	Pontuação Fator C
AQUAPOR	63.087.934	62.457.056	0,990	5,00
INDAQUA	71.093.991	68.250.236	0,960	20,00

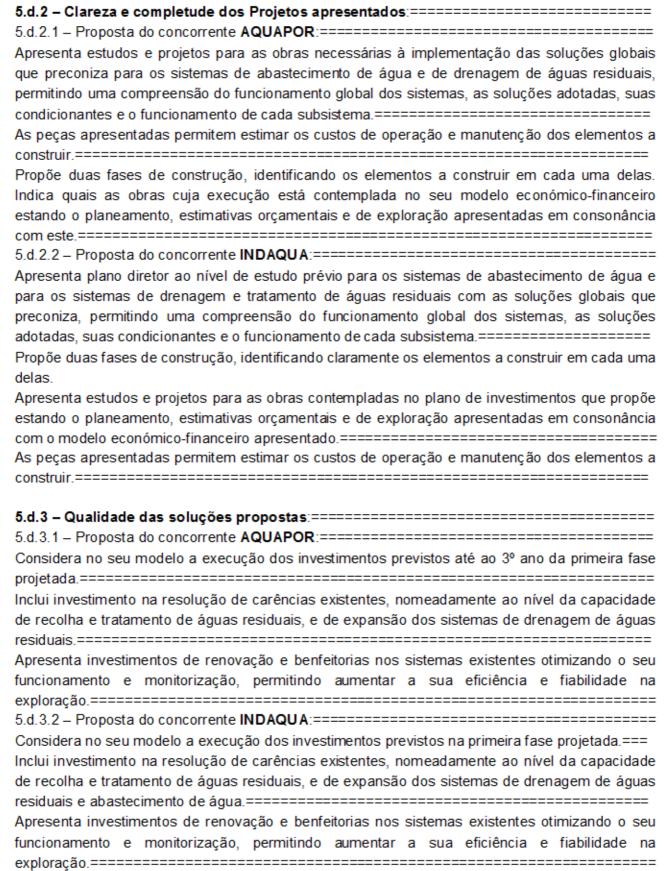
No Anexo 3 do presente relatório apresentam-se os quadros de cálculo de suporte.=======

Apurados os valores, a pontuação de cada proposta resulta da utilização da tabela expressa no Artigo 30º - Fator C do Programa de Concurso, resultando a seguinte pontuação:==========

C	Tx Cobertur	Tx Cobertura atingida		Pontuação	
Concorrente	Água	Saneamento	Pts AA	Pts AR	subfator D1
AQUAPOR	69,80%	40,04%	15,99	19,42	18,05
INDAQUA	70,14%	42,00%	17,13	22,58	20,40

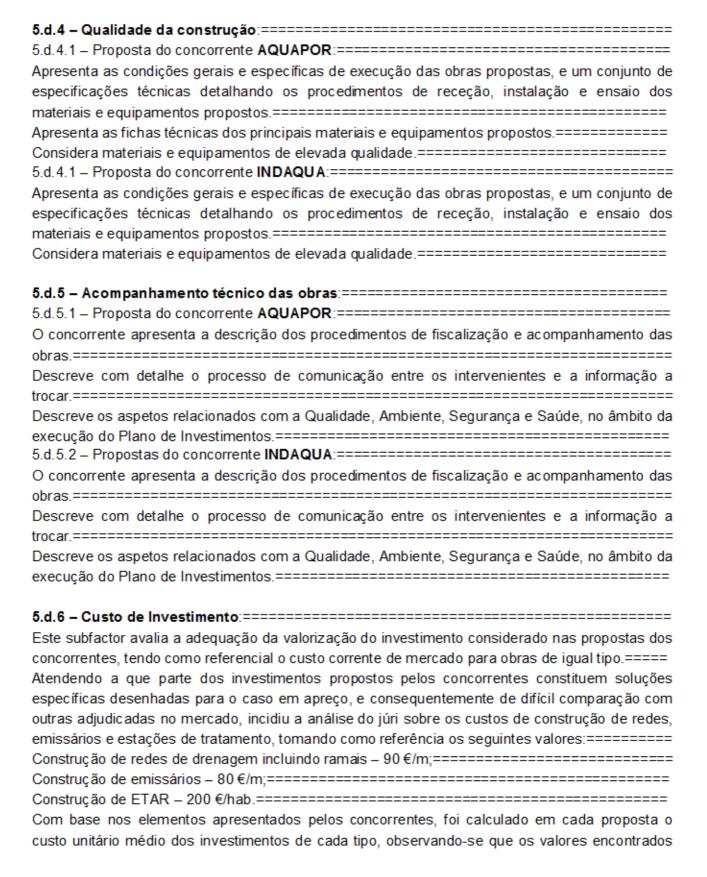
















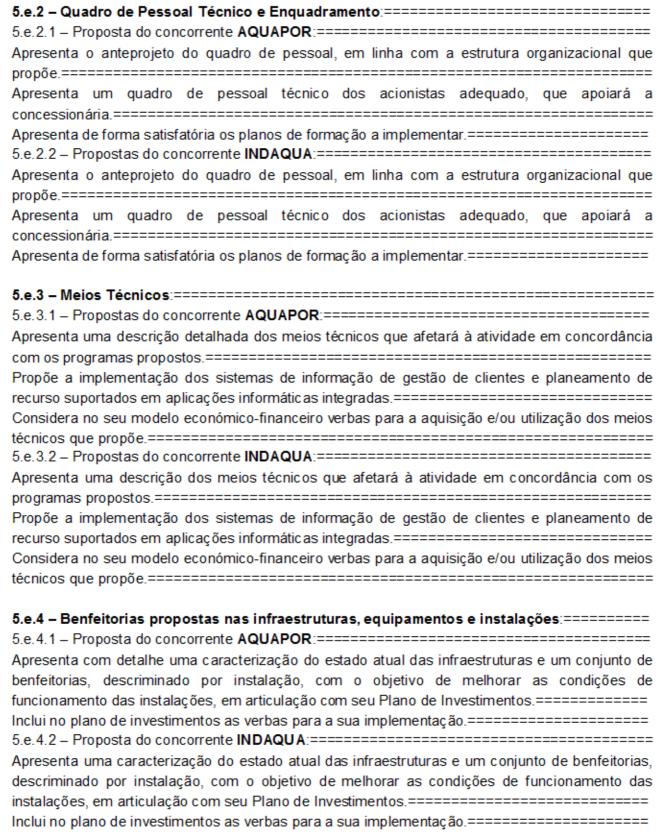
Valores unitários médios para a		Valor de		Concor	rente	
construção de:		referência	AQUAPOR	desvio	INDAQUA	desvio
Colector gravítico / redes	€/m	90,00	137,66	53%	60,50	-33%
Emissário / intercetor	€/m	80,00	52,74	-34%	73,98	-8%
Tratamento	€/hab	200,00	169,42	-15%	247,10	24%

Em face do exposto resultam as seguintes pontuações para este conjunto de subfactores:=====

Subfactor Proposta con-		псопепtе	
		AQUAPOR	INDAQUA
D1.	Cumprimento dos objectivos	18,05	20,40
D2.	Clareza e completude dos projectos apresentados	100,00	100,00
D3.	Qualidade das soluções propostas	100,00	100,00
D4.	Qualidade da Construção	100,00	50,00
D5.	Acompanhamento Técnico das Obras e Fiscalização	75,00	75,00
D6.	Custo do Investimento	50,00	50,00











v.e.v = Manutençav
5.e.5.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Apresenta a descrição das atividades de operação e manutenção em consonância com os
equipamentos e sistemas existentes e a construir.===============================
Apresenta as respetivas frequências e anteprojeto da sua calendarização.============
Apresenta com detalhe as atividades relativas a controlo de perdas.====================
5.e.5.2 - Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Apresenta a descrição das atividades de operação e manutenção em consonância com os
equipamentos e sistemas existentes e a construir.===============================
Apresenta com detalhe as atividades relativas a controlo de perdas.==============
5.e.6 – Leitura, Faturação, Cobrança e Atendimento ao Público:==================
5.e.6.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Descreve com detalhe os procedimentos relativos a leitura, faturação e cobrança e apresenta
soluções para melhorar o atendimento e meios de comunicação com os utentes.========
Propõe a implementação de novas ferramentas integradas para suporte a estas atividades.=====
Prevê no seu modelo económico-financeiro verbas para a implementação destas atividades.====
5.e.6.2 - Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Descreve com detalhe os procedimentos relativos a leitura, faturação e cobrança e apresenta
soluções para melhorar o atendimento e meios de comunicação com os utentes.========
Propõe a implementação de novas ferramentas integradas para suporte a estas atividades.=====
Prevê no seu modelo económico-financeiro verbas para a implementação destas atividades.====
5.e.7 – Controlo de Qualidade:===================================
5.e.7.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Descreve com detalhe as atividades necessárias ao controlo de qualidade, controlo operacional e
tratamento de eventuais inconformidades para o abastecimento de água e águas residuais.=====
Apresenta anteprojeto dos planos de controlo de qualidade em consonância com o funcionamento
global dos sistemas previstos na sua proposta.==================================
Descreve as atividades necessárias ao controlo metrológico dos equipamentos de medição e
apresenta a sua calendarização.====================================
Prevê no modelo económico-financeiro apresentado verbas para estas atividades.========
5.e.7.2 – Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Descreve com detalhe as atividades necessárias ao controlo de qualidade, controlo operacional e
tratamento de eventuais inconformidades para o abastecimento de água e águas residuais.=====
Descreve as atividades necessárias ao controlo metrológico dos equipamentos de medição e
apresenta a sua calendarização.====================================
Prevê no modelo económico-financeiro apresentado verbas para estas atividades.=========





5.e.8 - Procedimento para a Certificação de Qualidade:=========================== Apresenta a descrição detalhada dos procedimentos conducentes à certificação da concessionária, no âmbito da Qualidade até ao 3º ano de concessão, e de forma integrada as áreas da Qualidade, Ambiente e Segurança até ao 5º ano da concessão.============ Descreve a organização da equipa que conduzirá o projeto e a calendarização das atividades.=== Apresenta a descrição detalhada dos procedimentos conducentes à certificação da concessionária, de forma integrada no âmbito das áreas da Qualidade, Ambiente e Segurança até Descreve a organização da equipa que conduzirá o projeto e a calendarização das atividades.=== 5.e.9 - Capacidade de resposta em caso de Emergência:============================ Apresenta detalhadamente a descrição do modo de atuação e meios ao dispor para fazer face a em situações de emergência, apresentando procedimentos tipificados para as ocorrências mais Descreve detalhadamente o conteúdo e forma de implementação do plano de contingência a Apresenta a descrição do modo de atuação e meios ao dispor para fazer face a situações de Descreve conteúdo e forma de implementação dos planos de contingência a desenvolver.===== Em face do exposto resultam as seguintes pontuações para este conjunto de subfactores:=====

Fator E - Serviço

Subfactor		Pontuação Proposta concorrente		
		AQUAPOR	INDAQUA	
E.1	Estrutura Organizacional da Concessionária	100	100	
E.2	Quadro Pessoal Técnico e de Enquadramento	100	100	
E.3	Meios Técnicos	50	50	
E.4	Benfeitorias propostas nas infraestruturas e instalações	100	100	
E.5	Manute nção	100	50	
E.6	Leitura, Facturação, Cobrança e Atendimento ao Público	100	100	
E.7	Controlo de Qualidade	100	50	
E.8	Procedimento para a Certificação de Qualidade	100	100	
E.9	Capacidade de resposta em caso de emergência	50	50	





o.i. i = Estitutura de i manciamento:
5.f.1 – Adequação e robustez do modelo financeiro:==============================
5.f.1.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Apresenta uma adequação dos custos projetados à estrutura proposta, ao desenvolvimento do
plano de investimentos e programas propostos, respeitando os pressupostos definidos no
Caderno de Encargos.====================================
5.f. 1.2 – Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Apresenta uma adequação dos custos projetados à estrutura proposta, ao desenvolvimento do
plano de investimentos e programas propostos, respeitando os pressupostos definidos no
Caderno de Encargos.====================================
5.f.2 – Estrutura de financiamento da concessão:================================
Neste ponto foram analisados os descritores definidos para este subfactor, ano a ano, no período
correspondente à vida dos financiamentos.====================================
Para o cálculo do rácio médio de cobertura do serviço da dívida, foi utilizado o método definido em
sede de esclarecimentos, partindo dos elementos apresentados pelos concorrentes nos quadros
obrigatórios ao abrigo da alínea a) do ponto 4 do Artigo 25º do Programa de concurso.=======
No Anexo 5 do presente relatório apresentam-se os quadros de cálculo de suporte.========
5.f.2.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Apresenta financiamento com capitais alheios com uma maturidade de 10 anos.=========
Apresenta um RMCSD de 1,90.====================================
A percentagem de capitais alheios máxima é de 50,97%, no ano 2016.==============
5.f.2.2 – Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Apresenta financiamento com capitais alheios com uma maturidade de 14 anos.==========
Apresenta um RMCSD de 1,78.====================================
A percentagem de capitais alheios máxima é de 65,00% do ano 1 ao ano 4 inclusive.=======
5.f.3 – Grau de compromisso dos financiamentos:=================================
5.f.3.1 – Proposta do concorrente AQUAPOR:====================================
Apresenta de declaração de cada um dos membros do agrupamento concorrente com o
compromisso de subscrição dos capitais próprios e prestações acessórias em consonância com
os valores previstos no caso base.====================================
Apresenta declaração de intenção de entidade bancária para o financiamento dos capitais alheios
previstos.===================================
5.f.3.2 – Proposta do concorrente INDAQUA:===================================
Apresenta de declaração compromisso de subscrição dos capitais próprios e prestações
acessórias em consonância com os valores previstos no caso base.===============
Apresenta declaração de intenção de entidade bancária para o financiamento dos capitais alheios
previstos e ficha técnica desse financiamento.==================================





Neste ponto foram analisados os descritores definidos para este subfactor, ano a ano, no período correspondente à vida do financiamento, apresentando-se no Anexo 5 do presente relatório os Apresenta um rácio de disponibilidade de fundos mínimo de 1,36 no ano 2016.========= Considera no seu modelo a contratação de um mecanismo fixação da taxa de remuneração para Apresenta um rácio de disponibilidade de fundos mínimo de 1,19 no ano 4.========== 5.f.5 - Estrutura Jurídica e contratual proposta:================================ Na sua Ata n.º 02/2012 o Júri esclareceu que, uma vez que as obras constantes do Plano de Investimentos poderão vir a ser candidatadas a programas de apoio comunitário, não existe a obrigação de nesta fase os concorrentes apresentarem termos contratuais relativos à construção. Assim, desconsiderou essa referência para a avaliação deste subfactor.============ Apresenta declaração compromisso de constituição da sociedade concessionária assinada pelos Apresenta ainda o projeto de estatutos da sociedade concessionária.============= Apresenta também um contrato promessa de assistência técnica à concessionária para serviços de apoio técnico e transferência de know-how para a concessionária.============= Apresenta declaração compromisso de constituição da sociedade concessionária.======== Apresenta ainda o projeto de estatutos da sociedade concessionária e também um contrato promessa de assistência técnica à concessionária para serviços de apoio técnico e transferência Em face do exposto resultam as seguintes pontuações para este conjunto de subfactores:

Fator F - Adequação e Solidez da Estrutura de Financiamento Proposta

		Pontu	açao
Subfac	tor	Proposta concorrente	
		AQUAPOR	INDAQUA
F.1	Adequação e robustez do modelo financei ro	100	100
F.2	Estrutura de financiamento da concessão	100	50
F.3	Grau de compromisso dos financiame ntos	50	100
F.4	Robustez do financiamento da concessão	0	100
F.5	Estrutura jurídica e contratual proposta	100	100





RCE =	3.348.211			
Concorrente	RP	RP/RCE	Pontuação Fator G	
AQUAPOR	3.456.469	1,032	53,23	
INDAQUA	3.685.887	1,101	60,09	

No Anexo 6 do presente relatório apresentam-se os quadros de cálculo de suporte.=======

Aplicando-se a grelha de ponderações definida no Artigo 30º do Programa de concurso a todos os fatores e subfactores, calcula-se a pontuação final obtida por cada uma das propostas:========

	Fectores e subfectores de avaliação	Ponderação do	Ponderação do	Avaliação			
				AQ UA POR		INDAQUA	
				pts	pt final	pts	pt final
_	Valor a dualizado dos proveitos tariférios	factor 30%	subfactor	80.00	24.00	82.51	24.85
8	Taxa de remuneração do investimento accionista	10%		4.97	0.50	89.57	27,01
č	Valor actualizado dos proveitos mínimos	10%		5.00	0,50	20.00	2.00
	Plane de Inventimentos	15%		2,00	0,20	10,00	-,-
0.1	Cumerimento des objectives definidos no CE	2276	35%	15.05	0.95	20.40	1.07
D.Z	Clareza e completude dos projectos apresentados		10%	100.00	1.50	100,00	150
0.2	Cualidade das soluções propentas		10%	100,00	1,50	100,00	150
0.4	Qualidade de construção		10%	100,00	1,50	50,00	0.75
	Acompanhamento técnico das obras e fiscalisacão		10%				
D.5	Acompaniamento tecnico das coras e l'ocassação Custo de investimento		25%	75,00 50.00	1,15	75,00 50,00	1,11
D.6	Service	15%	25%	Squo	1,00	50,00	1,00
-		15%					
1	ts tutura organizacional		14%	100,00	2,10	100,00	2,10
2	Quadro de pes soal técnico e de enquadramento		12%	100,00	1,80	100,00	1,50
5.3	Maios Técnios		12%	50,00	0,90	50,00	0,90
4	Scrifcitorias arcalisar		12%	100,00	1,80	100,00	1,50
	Manutonção		10%	100,00	1,50	50,00	0,75
6.6	Leitura, facturação, cobrança e atendimento		10%	100,00	1,50	100,00	1,50
.7	Controle de qualidade		10%	100,00	1,50	50,00	0,75
5.5	Procedimentos para acertificação de qualidade		10%	100,00	1,50	100,00	1,50
5.9	Capacidade de resposta em esso de emergância		10%	50,00	0,75	50,00	0,75
•	Adequação e solidez da estrutura de financiamento proposta	15%					
7.1	Adequação e robustes do mode lo financeiro		20%	100,00	5,00	100,00	3,00
1.2	Es trutura de financiamento da cono essão		20%	100,00	3,00	50,00	1,50
.5	Grau de compromiss o dos financiamentos		20%	50,00	1,50	100,00	3,00
6.4	Robustos do financiamento da concessão		20%	0,00	0,00	100,00	3,00
1.5	Es butura jurídica o contratual proposta		20%	100,00	3,00	100,00	3,00
a	Montante e regime de retribuição e pagar pela Concessionária	5%		55,25	2,66	60,09	3,00
Por	ntuação final				59,96		71.84





Proposta do concorrente	Pontuação final			
INDAQUA	71,84			
AQU AP OR	5 9,96			

7 - Pedido de esclarecimentos ------

O Júri,